



OULU

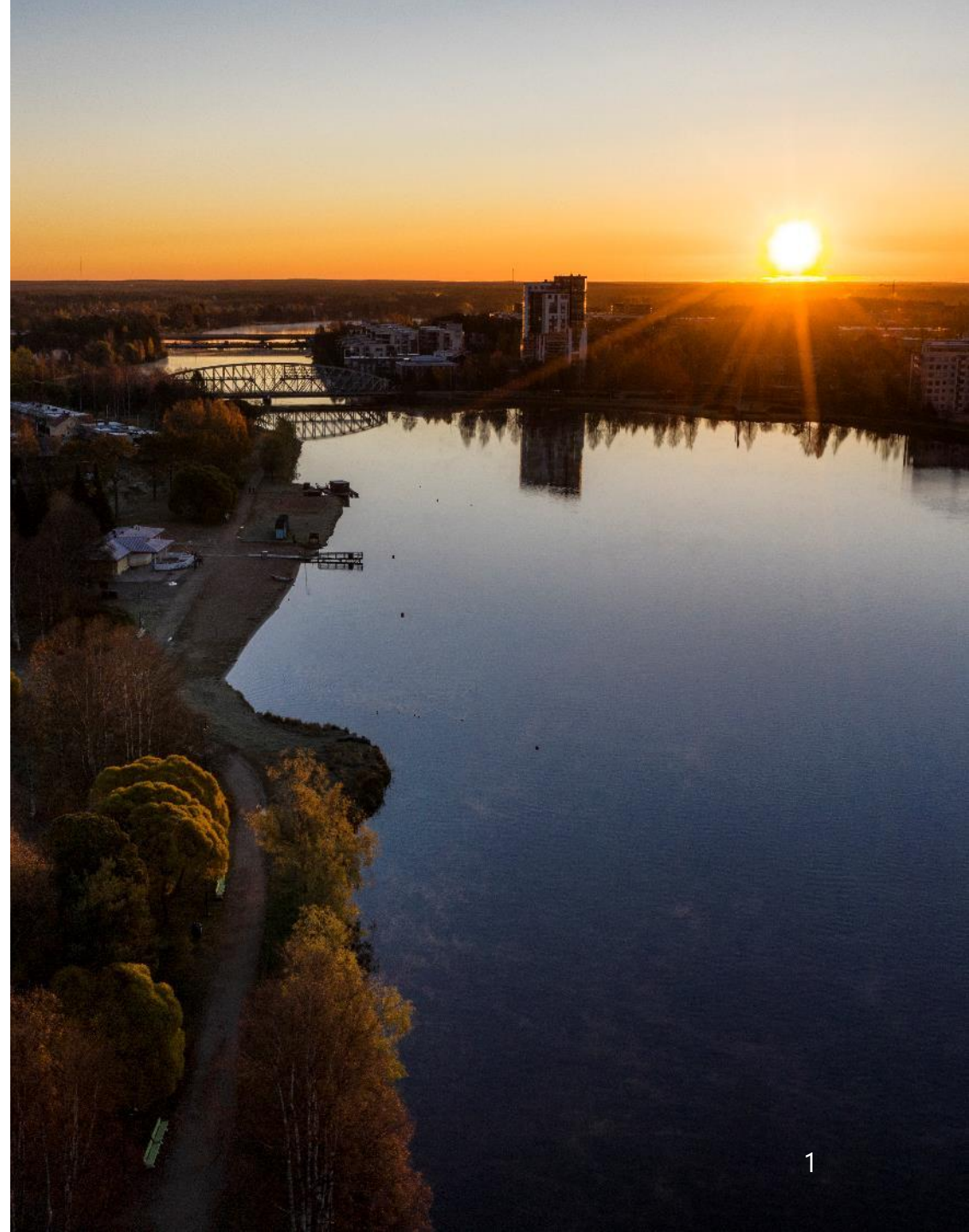
Kaupunkistrategia Oulu 2030

Päivitetty: Kaupunginvaltuusto 29.4.2024 §35

OULU 2030

KULTTUURI-ILMASTONMUUTOS NYT!

- ▶ Oulu on asteen verran parempi paikka elää, opiskella, työskennellä ja yrittää. Kulttuuri-ilmastonmuutos on uutta yhdessäolon tunnetta, oululaista asennetta ja tapaa toimia.
- ▶ Vuonna 2030 Oulu on pohjoinen kestävästi kasvava 230.000 asukkaan kansainvälinen keskus. Meillä yhdistyy inhimillinen ja hyväntuulinen ilmapiiri, huipputeknologia ja yrittäjäys sekä omaleimainen, uutta luova älykäs kulttuuri. Oulussa on osaavaa työvoimaa, korkeatasoinen koulutustarjonta ja nuori väestö. Sivistys rakentaa Oulua.
- ▶ Rakennamme yhdessä kansainvälisiä menestystarinoita ja hyödynnämme rohkeasti digitalisaation mahdollisuudet. Tavoitteena on 2000 työpaikan nettokasvu vuodessa.





OULU ON SUOMEN YRITYSMYÖNTEISIN
KANSAINVÄLINEN KASVUKESKUS

OULU2026 VAHVISTAA
VETO- JA PITOVOIMAA

SIVISTYS RAKENTAA
KESTÄVÄÄ JA
KANSAINVÄLISTÄ OULUA

OULU 2030
KULTTUURI-
ILMASTON-
MUUTOS
NYT!

OULUSSA JOKAISELLA ON
MAHDOLLISUUS ELÄÄ
TERVEELLISTÄ JA TURVALLISTA
ELÄMÄÄ

OULU ON
HIILINEUTRAALI 2035

OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT,
KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

ROHKEUS

REILUUS

VASTUULLISUUS

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! - Strategiset painopisteemme

OULU ON SUOMEN YRITYSMYÖNTEISIN KANSAINVÄLINEN KASVUKESKUS	Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoida ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.
OULU2026 VAHVISTAA VETO- JA PITOVOIMAA	Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.
OULU ON HIILINEUTRAALI 2035	Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.
SIVISTYS RAKENTAA KESTÄVÄÄ JA KANSAINVÄLISTÄ OULUA	Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.
OULUSSA JOKAISELLA ON MAHDOLLISUUS ELÄÄ TERVEELLISTÄ JA TURVALLISTA ELÄMÄÄ	Oululainen hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa. Kiinnitämme erityistä huomiota nuorison hyvinvoinnin edistämiseen ja liikkumattomuuteen.
OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT, KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ	Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Oulun arvot



Arvot ovat yhteinen käsitys siitä, mikä meille on tärkeää ja arvokasta. Arvot ohjaavat valintojamme.

Mitä arvot merkitsevät meille?

ROHKEUS

Teemme rohkeasti valintoja asteen verran paremman pohjoisen tulevaisuuden puolesta. Uskallamme kokeilla uutta ja luopua totutusta.

REILUUS

Teemme avoimesti porukalla ja otamme toiset huomioon. Suhtaudumme toisiimme ennakkoluulottomasti ja inhimillisesti arvostaen.

VASTUULLISUUS

Edistämme älykkäästi kestäväää elämäntapaa ja toimimme siten, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus tehdä valintoja. Vastuullinen tapa toimia luo turvallisuutta.



Strategiset tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit



OULU

1. Suomen yritysmyönteisin kansainvälinen kasvukeskus

Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoida ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2024-2025	Mittarit
1. Varmistamme yritysten kilpailukyvn ja uudistumisen	<ol style="list-style-type: none">1. Tuemme startup -toimintaa ja turvaamme riskipääomaa. Perustamme uuden alkuvaiheen yritysten pääomarahaston.2. Edistämme aktiivisesti suurten ja vihreän siirtymän elinkeinopoliittisten investointien toteutumista.3. Edistämme kansainvälistä vientitoimintaa ja tuemme markkinointia.4. Parannamme valmiuksia vastata kysyntälähtöiseen yritystonttikysyntään.5. Kehitämme kampusalueita innovaatio- ja yritysalueina. Toteutamme radiopuiston ja OYSTER-suunnitelman.6. Toteutamme julkisia investointeja yhdessä yksityisten toimijoiden kanssa7. Kuulemme yrittäjiä niiden toimintaan vaikuttavassa päätöksenteossa ja huomioimme yritysten tarpeet.	<ul style="list-style-type: none">-Työpaikkojen nettokasvu (2000/vuosi)*-Palkkatulojen kehitys (Veroh) -Yritysten määrä nettokasvu (lkm/lv) -Yritysmyönteisyysmittaukset (BO:n kysely, valtakunnalliset tutkimukset) -Yritystontit; luovutetut yritystontit lkm -Riskipääomasijoitukset eur/vuosi* -Invest-in päätökset lkm*-Teollisuuden vienti eur / vuosi ja vientiyritysten lkm -Ulkomaalaisten yritysten määrä (toimipaikat)
2. Edistämme seudun elinvoiman ja työllisyyden kehitystä yhdessä työllisyysalueen kuntien kanssa	<ol style="list-style-type: none">1. Tuemme työnhakijoita työllistymään ja työnantajia saamaan tarvitsemansa työvoiman.2. Kehitämme työnhakijoiden osaamista vastaamaan työmarkkinoiden tarpeita.3. Tuemme työnhakijoiden työkyvyn kehittymistä osaamistaan vastaaviin tehtäviin. Parannamme työnantajien valmiuksia työkyvyn tukemisessa.4. Edistämme nuorten ja kansainvälisten työnhakijoiden asemaa työmarkkinoilla. Käännämme nuorisotyöttömyyden laskuun.5. Tuemme Kansainvälisten osaajien asettautumista ja jäämistä Ouluun.6. Tuemme työttömyysetuuden vaihtumista tarkoituksenmukaisemmalle etuudelle, jos työnhakija ei voi työllistyä.	<ul style="list-style-type: none">-Työllisyysaste -Työttömyysaste -Työmarkkinatuen kuntaosuuden määrä -Työllisten nettomaahanmuutto kasvaa edellisvuoteen verrattuna. -Nuoriso- ja pitkäaikaistyöttömyys

1. Suomen yritysmyönteisin kansainvälinen kasvukeskus

Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2024-2025	Mittarit
3. Kehitämme verkostoja ja ekosysteemejä	<ol style="list-style-type: none">1. Toimimme ja vaikutamme aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.2. Osallistumme yhteistyöhön, joissa luodaan ja vahvistetaan kiertotaloutta edistävää liiketoimintaa ja verkostoja. Toimimme alustana kiertotalouskokeiluille ja piloteille.3. Osallistumme aktiivisesti pilotointi- ja kokeilutoimintaan ja mahdollistamme yritysten kansainvälisiä referenssejä.4. Kannustamme yrityksiä luomaan ja käyttöönottamaan ratkaisuja hiilineutraalisuustavoitteen saavuttamiseksi.5. Valtio- Oulu ekosysteemisopimus ja Oulu Innovaatioallianssi yhteistyö luovat edellytyksiä toimiville ekosysteemeille ja klustereille.	<ul style="list-style-type: none">- T&K menot- Kokeiluympäristöt ja pilotit*<ol style="list-style-type: none">a) osallistuvien yritysten (& sidosryhmien) määrä kokeiluympäristöissäb) kokeilujen ja pilottien määräc) Pilotit ja kokeilut Oulun kaupunkiorganisaatiossa
4. Parannamme Oulun saavutettavuutta – Pohjois-Suomen logistinen keskus	<ol style="list-style-type: none">1. Edistämme Oulun saavutettavuutta maalta, mereltä ja ilmasta.<ul style="list-style-type: none">- Liminka-Oulu kaksoisraide- Lähijunaliikenne- Oulun Asemakeskus- Syväväylän II-vaihe- Tietoliikenneyhteydet2. Vahvistamme Oulun asemaa liikenneverkon kaupunkisolmuna vaikuttamalla kärkihankkeiden toteutumiseen	<ul style="list-style-type: none">- Kärkihankkeiden edistyminen- Sataman rahtimäärä (milj. tonnia)- Lentoliikenne (kv-laskeutumiset)- Oulun rautatieaseman matkustajamäärä

2. Oulu2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa

Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2024-2025	Mittarit
1. Kulttuuripääkaupunki Oulu 2026 -ohjelman päätavoitteiden mukaisesti olemme: <ul style="list-style-type: none">- Eloisa, kiehtova kaupunki- Tasapainoinen yhteisö- Luova alue	<ol style="list-style-type: none">1. Toteutamme Kulttuuripääkaupunki-hakukirjan toimenpiteitä.2. Toteutamme kulttuuri-ilmastomuutoksen3. Toteutamme tapahtumaystävällisen Oulun	-Kulttuuripääkaupunkiohjelman indikaattoreiden toteutumisen seuranta
2. Mahdollistamme yhdessä ympärivuotista matkailun kasvua ja hyvinvointia Oulun seudulle älykkäästi ja kestävästi	<ol style="list-style-type: none">1. Parannamme matkaketjuja; yhteinen matkakeskus, liikenneyhteydet	-Matkailutulo milj.€

2. Oulu2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa

Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2024-2025	Mittarit
3. Parannamme kaupungin vetovoimaa viihtyisällä, toiminnallisella, terveellisellä ja turvallisella kaupunkiympäristöllä	<p>Kehitämme kaupunkikeskustaa ja parannamme keskustassa ja lähialueilla kohtaamispaikkoja ja edellytyksiä yritysten uusille toimitilainvestoinneille.</p> <ul style="list-style-type: none">- Urbaani Oulu kärkihanke; Asemakeskus, elämysareena, Raksila, Museo- ja tiedekeskus, Torin alue, Keskustakirjasto Saari- Merellinen Oulu – kärkihanke; Pikisaari, Nallikari, asuntomessut 2025, Oulujoen suisto, Virpiniemi <p>2. Tarjoamme asumisen mahdollisuuksia urbaanissa ympäristössä ja maaseudulla. Lupakäytäntöjä sujuvoitetaan ja byrokratiaa vähennetään.</p>	<ul style="list-style-type: none">-Oulun asukasmäärä-Työikäisten nettomuutto-Tyytyväisyys kaupunkikeskustan palveluihin (Kuntapalv. tutk.)-Keskustan ja täydennysrakennusalueiden asukasmäärän ja toimitilarakentamisen kasvu-Elinvoimainvestointien edistyminen

3. Oulu on hiilineutraali 2035

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
1. Ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen	<ol style="list-style-type: none">1. Tuemme päätöksenteossa ilmastonmuutoksen hillintää kaikilla hallinnonaloilla ympäristöohjelman mukaisesti2. Edistämme neljän vuodenajan kestävän liikkumisen kulkutapoja (kävely, pyöräily, joukkoliikenne). Kestävien kulkutapojen osuutta vahvistetaan ja ideoidaan uusin keinoin3. Nopeutetaan siirtymistä ilmastoystävälliseen joukkoliikenteeseen4. Toteutamme Kiertotalouden tiekarttaa5. Ilmastonmuutoksen aiheuttamien vaikutusten selvittäminen	<ul style="list-style-type: none">-Kasvihuonekaasupäästöt-Kaupungin omistamien tilojen energian ominaiskulutus ja uusiutuvan energian osuus-Vähäpäästöisen liikkumisen edistämisen toimenpiteet vuosittain; Pyöräilyn olosuhteiden parantaminen; baanaverkon valmistuneet kilometrit, superluokassa kunnossapidetyt väylät, pyöräilyn ja jalankulun verkoston kunnon parannukset-Joukkoliikenteen matkamäärän kasvu –matkaa per / vuosi-Vähäpäästöisen ja päästöttömän joukkoliikennekaluston osuus / koko kalusto

3. Oulu on hiilineutraali 2035

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
2. Kestävä kaupunkirakenne	<ol style="list-style-type: none">1. Mahdollistamme kestäväen kasvun tiivistyvällä kaupunkirakenteella2. Luomme edellytykset hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi kestäväällä maankäytön suunnittelulla ja kestäväällä rakentamisella3. Tuemme kestäväällä kaupunkirakenteella kävelyä, pyöräliikennettä ja joukkoliikenteen käyttöä arjen matkoilla.4. Mahdollistamme toimivalla ja turvallisella kaupunki-infralla miellyttävän arjen.<ul style="list-style-type: none">- Vedenhankinnan turvaaminen	<ul style="list-style-type: none">-Tyytyväisyys asuntojen, työpaikkojen ja palvelujen sijoitteluun (Kuntapalv. tutk.)-Täydennysrakentamisen osuus asemakaava-alueen asuntotuotannosta-Hintan vesilaitoslaajennus ja varavesihankinta
3. Olemme luonnonläheinen kaupunki	<ol style="list-style-type: none">1. Otamme maankäytön suunnittelussa huomioon luonnon monimuotoisuuden säilyttämisen ja riittävät viheralueet.2. Edistämme luonnon, viheralueiden ja -reitistöjen houkuttelevuutta ja saavutettavuutta.3. Kasvatamme hiilinieluja	<ul style="list-style-type: none">-Osuus väestöstä / asuu lähellä (alle 300m) puisto- tai viheraluetta*-Tyytyväisyys luonto- ja retkeilyreitteihin (KAPA-kysely)-Oulun Sanginjoen kansallispuiston edistäminen, reitistön parantamisen toimenpiteet

4. Sivistys rakentaa osaavaa, kestäväää ja kansainvälistä Oulua

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
1. Oulu kasvattaa hyvinvoivia, välittäviä ja aktiivisia kuntalaisia yhdessä vahvoissa koulutuksen ja osaamisen verkostoissa	<ol style="list-style-type: none">1. Tarjoamme kaikille lapsille ja nuorille yhtenäisen kasvun ja opin polun varhaiskasvatuksesta peruskouluun, toisen asteen opintoihin ja korkea-asteelle. Tarjoamme lapsille ja nuorille heidän tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti.2. Vahvistamme lasten ja nuorten kotipaikkatunnetta ja kansainvälisyysvalmiuksia3. Oulussa on monipuoliset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen. Olemme oppimisen ja koulutuksen edelläkävijä ja kansallisen kehittämisen kärjessä.4. Vahvistamme Innovatiivista kokeilutoimintaa<ul style="list-style-type: none">- Oulu on Suomen STEAM-pääkaupunki- Oulu on Suomen oppivin kiertotalouskaupunki- Tutkimustoiminta ja yritysyritys yhteistyö vahvistaa palveluiden vaikuttavaa kehittämistä.5. Koulutuksen järjestäjänä teemme suunnitelmallista ja tiivistä yhteistyötä seudun ammatillisen ja korkeakoulutuksen kanssa6. Tarjoamme mahdollisuuden harrastaa tavoitteellisesti kulttuuria ja liikuntaa opintojen yhteydessä	<ul style="list-style-type: none">-Varhaiskasvatusta yli 4-vuotiaille on tarjottu kaikille halukkaille.-Jokainen nuori saa yhteishaussa opiskelupaikan toisella asteella perusopetuksen päätyttyä (kyllä/ei)-Asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuun piirissä olevien toisen asteen opiskelijoiden määrä vähenee edellisvuoteen verrattuna.-Toteutuneet A1-kieliryhmät sekä valinnaisten A2-, B2-, ja B3-kieliryhmien määrät-STEAM-oppimisen mahdollisuuksia tarjotaan kaikenikäisille varhaiskasvatuksesta ikäihmisiin, STEAM-verkoston kuuluvien toimijoiden määrä-LUUPPI-reitin ja kirjastoreitin kattavuus ja käyttöaste-Oulu on aktiivinen toimija kansallisen lukutaitostrategian lukeva kunta - verkostossa (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.-Rakennamme moniammatillisen kiertotalouden oppimisyhteisön (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.

4. Sivistys rakentaa osaavaa, kestäväää ja kansainvälistä Oulua

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
2. Oulussa tulevaisuuden osaava työvoima ja alueen työpaikat kohtaavat	<ol style="list-style-type: none">1. Kehitämme lasten ja nuorten työelämäosaamista sekä vahvistamme työelämäyhteyksiä. Tuemme nuoria löytämään vahvuutensa ja oma koulutus- ja urapolkunsaa.2. Yrittäjyyskasvatuksen vahvistaminen ja työelämäyhteyksien kehittäminen koulutusklusterissa3. Toisen asteen ja korkea-asteen koulutuspaikkamäärät vastaavat alueen työvoimatarpeeseen4. Tarjoamme monipuoliset mahdollisuudet kansainväliseen koulutukseen	<p>-Työntaitajien tapahtumiin osallistuneiden oppilaitosten ja oppilaiden määrät</p> <p>-Oulun korkeakouluihin ensisijaisesti hakeneiden määrä pysyy samana tai kasvaa edellisvuoteen verrattuna.</p>

5. Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää

Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa. Kiinnitämme erityistä huomiota nuorison hyvinvoinnin edistämiseen ja liikkumattomuuteen.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
<p>1. Mahdollistamme ihmisten kohtaamisen ja yhteisöllisen toiminnan sekä turvallisen elinympäristön.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Vahvistamme oululaisia osallisuusmalleja Tuemme kaupunginosakulttuuria ja oululaisen identiteetin ja yhteisöllisyyden rakentumista 	<p>-Kehitämme uusia osallistumisen muotoja yhdessä kuntalaisten kanssa ja kokeilemme niitä erilaisissa toimintaympäristöissä (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.</p> <p>-Itsensä yksinäiseksi tunteminen vähenee ja tavoitteena on koulukiusaamisen loppuminen</p> <p>-Kokemus itselleen tärkeään ryhmään tai yhteisöön kuulumisesta, osuus kasvaa</p> <p>-Koettu yleinen järjestys ja turvallisuus kasvaa (Kuntapalv. tutk.)</p>
<p>2. Tuemme oululaisten hyvinvointia ja toimintakykyä kehittämällä ennaltaehkäiseviä toimia</p>	<ol style="list-style-type: none"> Edistämme vaikuttavia toimenpiteitä yhteisövaikuttamisen ja muiden monialaisten verkostotyön toimintamallien kautta (mm. hyvinvointipäiväkotit, -koulu ja -lukio) Hyvinvoinnin edistämistyötä tehdään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa Hyvinvointieroja tasataan ennaltaehkäisevillä toimilla ja varhaista tukea kehittämällä. Matalakynnyksen toimintamallit kohdistetaan erityisesti mielen hyvinvointiin ja elämänhallinnan haasteisiin. Kehitämme hyvinvointitiedolla johtamista 	<p>-Yhteisövaikuttavuuden toimintamalli on otettu käyttöön kaikilla Oulun suuralueilla (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.</p> <p>-Elämänterveystieteiden korjaavien palvelujen suhteellinen osuus verrattuna tukeviin ja ennaltaehkäiseviin palveluihin ei lisääntynyt edellisvuoteen verrattuna.</p> <p>-Terveystieteen hyväksi kokeneiden osuus kasvaa</p> <p>-Positiivista mielenterveyttä kokeneiden osuus kasvaa</p> <p>-Kaupungin toiminta kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi (TEAviisari)</p>

5. Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää

Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa. Kiinnitämme erityistä huomiota nuorison hyvinvoinnin edistämiseen ja liikkumattomuuteen.



Strateginen tavoite	Strateginen toimenpide vuosille 2022-2025	Mittarit
3. Mahdollistamme aktiivisen ja liikunnallisen elämäntavan sekä mielekkään tekemisen, painopisteenä erityisesti nuoret.	<ol style="list-style-type: none">1. Vahvistamme terveystoimintaa ja hyvinvointiaktiivisuutta sekä kulttuurihyvinvointia edistäviä toimia2. Tuemme monipuolista harrastustoimintaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa3. Huomioimme rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteuttamisessa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen näkökulman4. Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja olemme urheiluyönteinen kaupunki5. Teemme tiivistä yhteistyötä kaupungissa toimivien eri järjestöjen kanssa.	<ul style="list-style-type: none">-Vähintään tunnin päivässä liikkuvien lasten ja nuorten osuus kasvaa-Liian vähän liikkuvien aikuisten osuus vähenee-Asuinalueella järjestetään kiinnostavaa vapaa-ajan toimintaa nuorille, osuus kasvaa
4. Kuntalaisille tarjotaan toimivat palvelut yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa vuodesta 2023 alkaen.	<ol style="list-style-type: none">1. Vahvistetaan asiakaslähtöisiä käytänteitä ja prosesseja kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspinnoilla<ul style="list-style-type: none">- Laajennamme yhteisövaikuttavuuden toimintamallin koko Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueelle- Toteutamme lainvelvoittamaa yhteisöllistä oppilas- ja opiskelijahuoltoa kaikissa kouluissa ja oppilaitoksissa- Vahvistamme alueellista toimintaa ja sen vaikuttavuutta lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysyhteisöissä2. Edistämme työikäisten työkyvyn palautumista ja ikäihmisten toimintakykyä	<ul style="list-style-type: none">-Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteiset käytänteet ja prosessit on valmisteltu ja käyttöön otettu (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.-Hyvinvoinnin tavoitteet on valmisteltu yhdessä hyvinvointialueen kanssa (kyllä/ei).-Työkyvyttömyyseläkettä saavien 25-64-vuotiaiden osuus vähenee-Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa

6. Oulussa on vaikuttavat palvelut, kestävä talous ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.



Strateginen tavoite	Strategiset toimenpiteet 2022-2025	Mittarit
1. Parannamme kuntalaisten palvelutyytyväisyyttä	<ol style="list-style-type: none">1. Kehitämme vaikuttavia ja tehokkaita palveluita ja toimintaamme ihmislähtöisesti tietoon perustuen. Palveluverkkomme ja sähköiset palvelumme muodostavat ehjän palvelukokonaisuuden.2. Parannamme yhdessä kehittämällä asukkaiden ja yritysten palvelukokemusta ja vuorovaikutusta sekä vahvistamme kokeilukulttuuria.3. Parannamme kykyä palvella asiakkaita monikielisesti.4. Toimimme Unicefin lapsiystävällinen kunta toimintasuunnitelman mukaisesti.	<ul style="list-style-type: none">-Kuntalaistyytyväisyys, yleinen palvelutyytyväisyys (Kuntapalv. tutk.)-Kuntalaisten osallistaminen palvelujen kehittämiseen: Kuntalaisten toimenpide-ehdotukset palautejärjestelmän kautta, osallistuvan budjetoinnin kautta saadut hyväksytyt ideat.-Monikielistä palvelukykyä parannettu (kyllä/ei)-Unicefin lapsiystävällinen kunta –toimintamallin toteuttaminen mallin työvaiheiden mukaisesti

6. Oulussa on vaikuttavat palvelut, kestävä talous ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.



Strateginen tavoite	Strategiset toimenpiteet 2022-2025	Mittarit
2. Hoidamme taloutta kestävästi ja olemme vastuullinen toimija	<ol style="list-style-type: none">1. Taloutemme on tasapainossa ja kaupungin investoinneissa priorisoimme verotulopohjaa vahvistavat rakennushankkeet.2. Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuudet toiminnan tehostamisessa ja vaikuttavuuden parantamisessa.3. Tehostamme palveluverkkoa4. Olemme osaava ostaja ja uudistamme hankintojen toimintamallin.5. Olemme aktiivinen ja vastuullinen omistaja.6. Edistämme toiminnassamme taloudellista, sosiaalista, ja ympäristöllistä kestävyttä.	<p>Nettomenokehitys % Vuosikate / asukas Konsernin vuosikate / asukas Lainamäärä /asukas</p> <p>Arvioidaan digitaalisten palveluiden vaikuttavuutta, kriteerit: Säästöt, asiakaskokemus, työntekijäkokemus, elinvoima, kaupunkibrändi</p> <p>Tilakustannusten osuus kokonaiskustannuksista ja palveluverkkopäätösten toimeenpano lkm/vuosi*</p> <p>Kaikkien tarjousten määrän keskiarvon kasvu (ka. /vuosi)</p> <p>Kaupungin kestävä kehityksen –raportointi käytössä</p>

6. Oulussa on vaikuttavat palvelut, kestävä talous ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.



Strateginen tavoite	Strategiset toimenpiteet 2022-2025	Mittarit
3. Olemme vetovoimainen kaupunkityöpaikka	<ol style="list-style-type: none">1. Varmistamme, että henkilöstöjohtamisen käytännöt, johtamisote ja poliittinen päätöksenteko tarjoavat puitteet työssä onnistumiselle, motivoitumiselle ja työhyvinvoinnille.2. Tavoittelemme kannustavaa palkkausta ja tarjoamme kilpailukykyiset henkilöstöedut.3. Varmistamme tarvittavan osaamisen ja osaamisen kehittämisen strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi.4. Työhyvinvointimme paranee ja työkyvyttömyyden kokonaiskustannukset vähenevät.	<ul style="list-style-type: none">-Kunta10-yhteenvetomittareiden työ, työyhteisö ja johtaminen tulokset parantuvat verrattuna edellisen kyselyn tuloksiin (2 v. välein)-Käyttöön otetut toimenpiteet, kehittämiskohteiden lkm-Kokonaistyökyvyttömyyskustannukset per HTV ei nouse edellisestä vuodesta-Sairauspoissaoloprosentti kaupunkitasoisesti on enintään 4,0 %



Kaupunkistrategian mittarit

Lähtötila ja tavoitetasot 2025



1. Suomen yritysmönteisin kansainvälinen kasvukeskus

Oululainen yritysmönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
1. Varmistamme yritysten kilpailukyvn ja uudistumisen	<p>-Työpaikkojen nettokasvu (2000/vuosi)* 31.12.2021: 94 664 31.12.2022: 97 459</p> <p>-Palkkatulojen kehitys 2021: 3,71 mrd.€ 2022: 3,98 mrd.€</p> <p>-Yritysten määrä nettokasvu (lkm/v) 2022: 17 087 (yritystoimipaikkojen määrä)</p> <p>-Yritysmönteisyysmittaukset (BO:n kysely, valtakunnalliset tutkimukset) Taloustutkimus, kuntien imago, kunnan yrittäjämönteisyys 2021: 7,39 (n=89)</p> <p>-Yritystontit: luovutetut yritystontit lkm 2023: 19</p> <p>-Riskipääomasijoitukset eur/vuosi* 2023: 28,3 M€ / 8 sijoituspäätöstä</p> <p>-Invest-in päätökset lkm* 2023: 29</p> <p>-Teollisuuden vienti eur / vuosi ja vientiyritysten lkm (Oulun seutu, teollisuustoimialat) Vienti eur / vuosi 2022: 4,1 Mrd. €.</p> <p>(Oulu, kaikki toimialat) Vientiyritysten lkm. 2023: 465 kpl</p> <p>-Ulkomaalaisten yritysten määrä (toimipaikat) 2023: 592</p>	<p>-105 000</p> <p>-4,3 mrd.€ tai % / kasvu 3 parhaan joukossa 6 suurimman kaupungin joukossa</p> <p>-Määrä kasvaa vähintään 150/vuosi</p> <p>-Tulos paranee vuosittain</p> <p>-30/vuosi</p> <p>-Määrä kasvaa vuosittain</p> <p>-Määrä kasvaa vuosittain</p>

*Seurantamittari – ei sitova vuositavoite

1. Suomen yritysmönteisin kansainvälinen kasvukeskus

Oululainen yritysmönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
2. Edistämme seudun elinvoiman ja työllisyyden kehitystä yhdessä työllisyysalueen kuntien kanssa	<p>-Työllisyysaste 2022: 69,7</p> <p>-Työttömyysaste 2023: 12,5 %</p> <p>-Nuorisotyöttömyys (alle 25 –vuotiaiden osuus työttömistä, %) 2023: 16,3 %</p> <p>-Pitkäaikaistyöttömyys 2023: 37,5 %</p> <p>-Työmarkkinatuen kuntaosuuden määrä 2023: 25,1 M€</p> <p>-Työllisten nettomaahanmuutto kasvaa edellisvuoteen verrattuna. 2019: +200</p>	<p>-enintään 11 %</p> <p>-enintään 15 %</p> <p>-enintään 25 %</p> <p>-Määrä laskee vuosittain</p> <p>-Määrä kasvaa</p>
3. Kehitämme verkostoja ja ekosysteemejä	<p>- T&K menot 2021: 840,7 milj. € 2022: 892,9 milj. €</p> <p>- Kokeilu ympäristöt ja pilotit* a) osallistuvien yritysten (& sidosryhmien) määrä kokeiluympäristöissä b) kokeilujen ja pilottien määrä c) pilotit ja kokeilut kaupunkikonsernissa</p>	<p>-T&K -menot kasvaa vuosittain</p>
4. Parannamme Oulun saavutettavuutta – Pohjois-Suomen logistinen keskus	<p>-Kärkihankkeiden edistymisen</p> <p>-Sataman (rahtimäärä, milj. tonnia) 2023: 1,75 milj. tonnia</p> <p>-Lentoliikenne (kv-laskeutumiset) 2023: 158</p> <p>Oulun rautatieaseman matkustajamäärä 2023: 1 495 400</p>	<p>-Hankkeet edistyneet</p> <p>-2,0 milj. tonnia</p> <p>-500</p>

*Seurantamittari – ei sitova vuosittainen tavoite

2. Oulu2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa

Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
5. Kulttuuripääkaupunki Oulu 2026 -ohjelman päätavoitteet: Eloisa, kiehtova kaupunki Tasapainoinen yhteisö Luova alue	-Kulttuuripääkaupunkiohjelman indikaattoreiden toteutumisen seuranta	- Erillinen raportointi
6. Mahdollistamme yhdessä ympärivuotista matkailun kasvua ja hyvinvointia Oulun seudulle älykkäästi ja kestävästi.	-Matkailutulo milj.€ 2023: 46,1 milj.€ (majoitusmyynti)	-Määrä kasvaa vuosittain
7. Parannamme kaupungin vetovoimaa viihtyisällä, toiminnallisella ja turvallisella kaupunkiympäristöllä	-Oulun asukasmäärä 31.12.2023: 214 651 -Työikäisten nettomuutto (25-64v) 2020: -427 2021: +13 2022 +145	-218 000 -Työikäisten nettomuutto suurempi kuin -200

2. Oulu2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa

Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
7. Parannamme kaupungin vetovoimaa viihtyisällä, toiminnallisella ja turvallisella kaupunkiympäristöllä	-Tyytyväisyys kaupunkikeskustan palvelutasoon (KAPA) 2020: 64 2022: 56	-80
	-Keskustan ja täydennysrakennusalueiden -Asukasmäärä 2022: 55 601 2023: 58 039	-60 000
	- Toimitilarakentaminen 2022: 0 kem2 2023: 0 kem2	-7 000 kem2/vuosi
	-Elinvoimainvestointien edistyminen	-Edistymisen seuranta

3. Oulu on hiilineutraali 2035

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
8. Ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen	<p>-Kasvihuonekaasupäästöt</p> <p>- Kaupungin omistamien tilojen energian ominaiskulutus ja uusiutuvan energian osuus Kokonaiskulutus 2023: 161 Gwh Ominaiskulutus Lämpö: 2023: 33,0 kwh/m3 Sähkö: 2023: 16,4 kWh/m3 Uusiutuva energia 2023: 7 136 MWh</p> <p>-Vähäpäästöisen liikkumisen edistämisen toimenpiteet vuosittain: - Pyöräilyn olosuhteiden parantaminen; baanaverkon valmistuneet kilometrit, superluokassa kunnossapidetyt väylät, pyöräilyn ja jalankulun verkoston kunnan parannukset*</p> <p>-Baanaverkon valmistuneet kilometrit 2023: 0 km -Superluokassa kunnossapidetyt väylät 2023: 168,1 km</p> <p>-Joukkoliikenteen matkamäärän kasvu –matkaa per/vuosi</p> <p>-Vähäpäästöisen ja päästöttömän joukkoliikennekaluston osuus/koko kalusto</p>	<p>-Päästöt vähenevät vuosittain</p> <p>-Energian ominaiskulutus ei kasva, uusiutuvan energia osuus kasvaa</p> <p>-rakennetaan erillisten päätösten mukaisesti</p> <p>-250 km</p> <p>-8,5 milj. matkaa</p> <p>-Käyttö kasvaa</p>

3. Oulu on hiilineutraali 2035

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
9. Kestävä kaupunkirakenne	-Tyytyväisyys asuntojen, työpaikkojen ja palvelujen sijoitteluun (KAPA) 2022: 41	-50
	-Täydennysrakentamisen osuus asemakaava-alueiden asuntotuotannosta 2023: 72 %	-70
	-Hintan vesilaitoslaajennus ja varavesihankinta	- Puhdistamo-laajennus valmis.
10. Olemme luonnonläheinen kaupunki	-Osuus väestöstä / asuu lähellä (alle 300m) puisto- tai viheraluetta.* 2023: 71,1 %	-75
	-Tyytyväisyys luonto- ja retkeilyreitteihin (KAPA-kysely) 2022: 72	-Tyytyväisyys kasvaa
	-Oulun Sanginjoen kansallispuiston edistäminen, Reitistön parantamisen toimenpiteet.	-Hanke edistynyt

4. Sivistys rakentaa osaavaa, kestäväää ja kansainvälistä Oulua

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
11. Oulu kasvattaa hyvinvoivia, välittäviä ja aktiivisia kuntalaisia yhdessä vahvoissa koulutuksen ja osaamisen verkostoissa	<ul style="list-style-type: none">- Varhaiskasvatusta yli 4-vuotiaille on tarjottu kaikille halukkaille.-Jokainen nuori saa yhteishaussa opiskelupaikan toisella asteella perusopetuksen päätyttyä (kyllä/ei) 2023: 99 % peruskoulun päättäneistä sai jatko-opiskelupaikan.-Asuinkunnan ohjaus- ja valvontavastuun piirissä olevien toisen asteen opiskelijoiden määrä vähenee edellisvuoteen verrattuna.Toteutuneet A1-kieliryhmät sekä valinnaisten A2-, B2-, ja B3-kieliryhmien määrät-Muiden kuin englanninkielen aloittavien A1-kieliryhmien määrä kasvaa perusopetuksessa lukuvuosi 2023: 2-Vapaaehtoisten aloittavien A2-, B2- ja B3 -kieliryhmien määrä kasvaa perusopetuksessa ja lukiossa-STEAM-oppimisen mahdollisuuksia tarjotaan kaikenikäisille varhaiskasvatuksesta ikäihmisiin, STEAM-verkostoon kuuluvien toimijoiden määrä-LUUPPI-reitin ja kirjastoreitin kattavuus ja käyttöaste *-Oulu on aktiivinen toimija kansallisen lukutaitostrategian lukeva kunta -verkostossa (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.-Rakennamme moniammatillisen kiertotalouden oppimisyhteisön (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.	<ul style="list-style-type: none">-Saatavuutta ja käyttöastetta seurataan-Jokainen nuori saa opiskelupaikan toisella asteella perusopetuksen päätyttyä-Määrä vähenee vuosittain-Määrä kasvaa

4. Sivistys rakentaa osaavaa, kestäväää ja kansainvälistä Oulua

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
12. Oulussa tulevaisuuden osaava työvoima ja alueen työpaikat kohtaavat	<p>-Työntaitajien tapahtumiin osallistuneiden oppilaitosten ja oppilaiden määrät oppilaitosten määrä 2023: 35 oppilaiden määrä 2020: 8 346</p> <p>-Oulun korkeakouluihin ensisijaisesti hakeneiden määrä pysyy samana tai kasvaa edellisvuoteen verrattuna. 2023: 19 182</p>	<p>-Määrä kasvaa</p> <p>-Määrä kasvaa</p>

5. Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää

Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
13. Mahdollistamme ihmisten kohtaamisen ja yhteisöllisen toiminnan sekä turvallisen elinympäristön.	<p>Kehitämme uusia osallistumisen muotoja yhdessä kuntalaisten kanssa ja kokeilemme niitä erilaisissa toimintaympäristöissä (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan.</p> <p>Itsensä yksinäiseksi tunteminen vähenee ja tavoitteena on koulukiusaamisen loppuminen</p> <p>-Itsensä yksinäiseksi kokeneiden osuus Kouluterveyskysely 2023: 4. ja 5. luokka: 2023: 3,1 % 8. ja 9. luokka: 2023: 16,9 % lukio: 2023: 16,4 % ammattioppilaitos: 2023:21,9 % aikuiset (kapa): 2022: 10 %</p> <p>-Koulukiusausta kokeneiden osuus Kouluterveyskysely 2023: 4. ja 5. luokka: 2023: 7,2 % 8. ja 9. luokka: 2023: 5,8 % lukio: 2023: 0,6 % ammattioppilaitos: 2023: 2,5 %</p> <p>Kokemus itselleen tärkeään ryhmään tai yhteisöön kuulumisesta, osuus kasvaa Kouluterveyskysely 2023: 8. ja 9. luokka: 2023: 65,5 % lukio: 2023: 75,5 % ammattioppilaitos: 2023: 61,1 %</p> <p>-Koettu yleinen järjestys ja turvallisuus kasvaa (KAPA) 2018: 81 % koki hyvin hoidetuksi 2020: 86 % koki hyvin hoidetuksi</p>	<p>-Osuus vähenee ja koulukiusaaminen loppuu</p> <p>-Osuus kasvaa</p> <p>-88</p>

5. Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää

Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
14. Tuemme oululaisten hyvinvointia ja toimintakykyä kehittämällä ennaltaehkäiseviä toimia	<p>-Yhteisövaikuttavuuden toimintamalli on otettu käyttöön kaikilla Oulun suuralueilla (kyllä/ei) Toimenpiteet kuvataan.</p> <p>-Elämäntaustaseurannassa korjaavien palvelujen suhteellinen osuus verrattuna tukeviin ja ennaltaehkäiseviin palveluihin ei lisääntynyt edellisvuoteen verrattuna.</p> <p>-Terveystilan hyväksi/melko hyväksi kokeneiden osuus pysyy samana tai kasvaa Kouluterveyskysely 2023: 4. ja 5. luokka: 2023: 89,4 % 8. ja 9. luokka: 2023: 71,5 % lukio: 2023: 74,0 % ammattioppilaitos: 2023: 67,4 % aikuiset (kapa): 2022: 70 %</p> <p>-Positiivista mielenterveyttä kokeneiden osuus kasvaa Kouluterveyskysely 2023: 8. ja 9. luokka: 2023: 23,5 % lukio: 2023: 25,2 % ammattioppilaitos: 2023: 21,1 % aikuiset (Finsote) 2020: 24 %</p> <p>- Kaupungin toiminta kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi (TEAviisari) 2023: 77 pistettä (koko maa: 70)</p>	<p>-Toimintamalli käytössä</p> <p>-Osuus ei kasva</p> <p>-Osuus pysyy samana tai kasvaa</p> <p>-Osuus kasvaa</p> <p>-80</p>

5. Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää

Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
<p>15. Mahdollistamme aktiivisen ja liikunnallisen elämäntavan sekä mielekkään tekemisen</p>	<p>-Vähintään tunnin päivässä liikkuvien lasten ja nuorten osuus kasvaa Kouluterveyskysely 2023: Kouluterveyskysely: 4. ja 5. luokka: 2023: 46,3 % 8. ja 9. luokka: 2023: 25,4 % lukio: 2023: 17,6 % ammattioppilaitos: 2023: 16,3 %</p> <p>-Liian vähän liikkuvien aikuisten osuus vähenee 2020: 29 %, korkeintaan kaksi kertaa viikossa liikkuvat (KAPA)</p> <p>Asuinalueella järjestetään kiinnostavaa vapaa-ajan toimintaa nuorille, osuus kasvaa Kouluterveyskysely 2023: 8. ja 9. luokka: 2023: 30,1 % lukio: 2023: 29,1 % ammattioppilaitos: 2023: 25,6 %</p>	<p>-Osuus kasvaa</p> <p>-Osuus vähenee</p> <p>-Osuus kasvaa</p>
<p>16. Kuntalaisille tarjotaan toimivat palvelut yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa</p>	<p>-Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteiset käytänteet ja prosessit on valmisteltu ja käyttöön otettu (kyllä/ei). Toimenpiteet kuvataan</p> <p>-Hyvinvoinnin tavoitteet on valmisteltu yhdessä hyvinvointialueen kanssa (kyllä/ei).</p> <p>-Työkyvyttömyyseläkettä saavien 25-64-vuotiaiden osuus vähenee 2022: 6,6 %</p> <p>-Kotona asuvien 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa 2022: 92,3</p>	<p>-Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteiset käytänteet ja prosessit on valmisteltu ja käyttöön otettu</p> <p>-Hyvinvoinnin tavoitteet on valmisteltu yhdessä hyvinvointialueen kanssa</p> <p>-Osuus vähenee</p> <p>-Osuus kasvaa</p>

6. Oulussa on vaikuttavat palvelut, kestävä talous ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
17. Parannamme kuntalaisten palvelutyytyväisyyttä	<ul style="list-style-type: none">-Kuntalaistyytyväisyys, yleinen palvelutyytyväisyys (KAPA) 2022: 3,57-Kuntalaisten osallistaminen palveluiden kehittämiseen<ul style="list-style-type: none">- Kuntalaisten toimenpide-ehdotukset palautejärjestelmän kautta- Osallistuvan budjetoinnin kautta saadut hyväksytyt ideat-Monikielistä palvelukykyä parannettu (kyllä/ei)-Unicefin Lapsiystävällinen kunta -toimintamallin toteuttaminen mallin työvaiheiden mukaisesti.	<ul style="list-style-type: none">- 3,9-Käyttö laajenee vuosittain- Palvelukyky paranee- Unicefin Lapsiystävällinen kunta -toimintamallin toteuttaminen mallin työvaiheiden mukaisesti.
18. Hoidamme taloutta kestävästi ja olemme vastuullinen toimija	<ul style="list-style-type: none">-Nettomenokehitys % 2022: -5,0 %-Vuosikate € / asukas 2022: 1 191-Konsernin vuosikate € / asukas 2022: 1 657-Lainamäärä /asukas 2022: 2 759-Arvioidaan digitaalisten palveluiden vaikuttavuutta (kriteerit: säästöt, asiakaskokemus, työntekijäkokemus, elinvoima, kaupunkibrändi)-Tilakustannusten osuus kokonaiskustannuksista 2023: 11,0 %-Palveluverkkopäätösten toimeenpano, lkm/vuosi*-Kaikkien tarjousten määrän keskiarvon kasvu (ka. vuodessa)-Kaupungin kestävä kehityksen –raportointi käytössä	<ul style="list-style-type: none">-Paranee vuosittain-Määrä kasvaa vuosittain-Raportointi käyttöön otettu

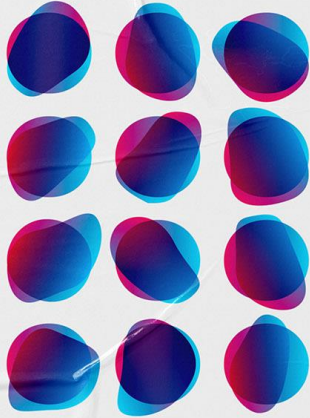
6. Oulussa on vaikuttavat palvelut, kestävä talous ja hyvinvoiva henkilöstö

Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Strateginen tavoite	Mittari/lähtötila	Tavoitetila 2025
19. Olemme vetovoimainen kaupunkityöpaikka	<p>-Kunta10 yhteenvetomittareiden työ, työyhteisö ja johtaminen tulokset parantuvat verrattuna edellisen kyselyn tuloksiin (2 v. välein) 2022: Työ 50 Työyhteisö 55 Johtaminen 55 Kokonaissijoitus 53</p> <p>-Käyttöön otetut toimenpiteet, kehittämiskohteiden lkm 2023: 456</p> <p>-Kokonaistyökyvyttömyyskustannukset per HTV ei nouse edellisestä vuodesta 2023: 2 552 euroa/htv</p> <p>-Sairauspoissaoloprosentti kaupunkitasoisesti on enintään 4,0 % 2023: 4,4 %</p>	<p>- Tulokset paranevat</p> <p>-Kehittämiskohteiden määrä kasvaa</p> <p>-Kokonaistyökyvyttömyyskustannukset ei nouse</p> <p>-Sairauspoissaolo-prosentti kaupunkitasoisesti on enintään 4,0 %</p>

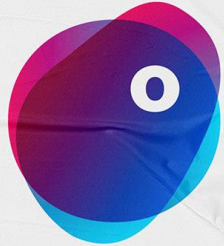
ASTEEN
VERRAN
LYKKÄÄMPI

KULTTUURIKALAPUNKKI 2024



EU, SED DAN MONDAY NEM EUSMOO THORUNT UT
LAKNET DUCHE INGAU AUSTAM

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI



OULU

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI

ASTEEN
VERRAN
PAREMPI

TERVEISIN LUOVA TYÖMÄÄ WWW.TYÖMÄÄ.COM

ASTEEN
VERRAN
SIISTIMPI

TERVEISIN LUOVA TYÖMÄÄ WWW.TYÖMÄÄ.COM

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI



LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI

LUE LISÄÄ OSOITTEESSA WWW.OUKA.FI

