

Nyt on Oulun aika

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys
Talousarvio 2024 & taloussuunnitelma
2025–2026

Seppo Määttä
Oulun kaupunginjohtaja



OULU





Ajankohtaista toimintaympäristöstä

- Suomen Nato-jäsenyys ja Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ovat muuttaneet pysyvästi pohjoisen Suomen geopoliittista asemaa
- Korkea inflaatio ja korkotason nousu syövät kuntalaisten ostovoimaa
- Työttömyysaste on nousussa. Oulussa se on elokuussa 13,8 prosenttia (10,3% koko maa)
- Vaikeassa taloussuhdanteessa julkisen sektorin tulee investoida. Oulu investoi 2024-2026 ennätyselliset 650 miljoonaa kaupungin tulevaisuuden rakentamiseen
- Valmistaudumme TE-uudistukseen 2025
- Oulussa on asuntomessut vuonna 2025
- Olemme Euroopan kulttuuripääkaupunki vuonna 2026

Koko pohjoisen yhteinen viesti vaaleissa 2023

Pohjoinen tuottaa tulevaisuudessakin kasvua, hyvinvointia ja turvallisuutta paitsi Suomessa ja suomalaisille, myös laajemmin.



Kajaani



Kemi



Kokkola



Kuusamo



Oulu



Raahen



Rovaniemi



Tornio



Ylivieska



KAINUUN LIITTO



KESKI-POHJANMAAN LIITTO
NELLESTÄ OSTERKÖTTENS FÖRBUND



LAPIN LIITTO



POHJOIS-
POHJANMAA
COUNCIL OF OULU REGION



centria
University of Applied Sciences
ammattikorkeakoulu



KAMK - University
of Applied Sciences



LAPIN AMK⁷
Lapland University of Applied Sciences



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND



OAMK
OULUN AMMATTIKORKEAKOULU



OULUN
YLIOPISTO



Yrittäjät
KAINUU



Yrittäjät
KESKI-POHJANMAA



Yrittäjät
LAPPI



Yrittäjät
POHJOIS-POHJANMAA



LAPIN
KAUPPAKAMARI



OULUN
KAUPPAKAMARI

Pohjoinen ohjelma osana Orpon hallitusohjelmaa

Oulu on Suomen yritysmyönteisin kansainvälinen kasvukeskus.

Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.

Tavoite +2000 työpaikkaa / vuosi

Sivistys rakentaa kestäväää ja kansainvälistä Oulua.

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää.

Vuonna 2023 kaupungin hyvinvointitehtävä muuttuu. Oululainen hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT,
KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ.

ROHKEUS

REILUUS

VASTUULLISUUS

OULU KULTTUURI- ILMASTONMUUTOS NYT!

OULU2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa.

Kulttuuri-ilmastomuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.

2030: 230 000 asukasta

Oulu on hiilineutraali 2035.

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristö-tietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.

Oululaiset

Asukasluku:
213 213

Oululaisten keski-ikä

on **39,2 vuotta.**

Koko maan asukkaiden keski-ikä
on 43,6 vuotta.



Talvipyöräily-
pääkaupunki

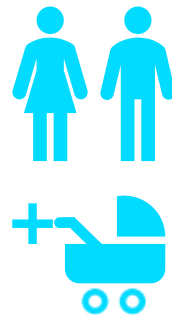


**Oulussa asuu 7 100
ulkomaan kansalaista.**

Koko Suomessa 96 000.

Kansalaisuuksia 120.

Vieraskielisten osuus 11 000



Naisia **50.1%**

Miehiä **49.9%**

Syntyneitä (2022)

1999

**5.
SUURIN
KAUPUNKI**

Pohjoisen piilaakso



35 % väestöstä
korkeakoulututkinto

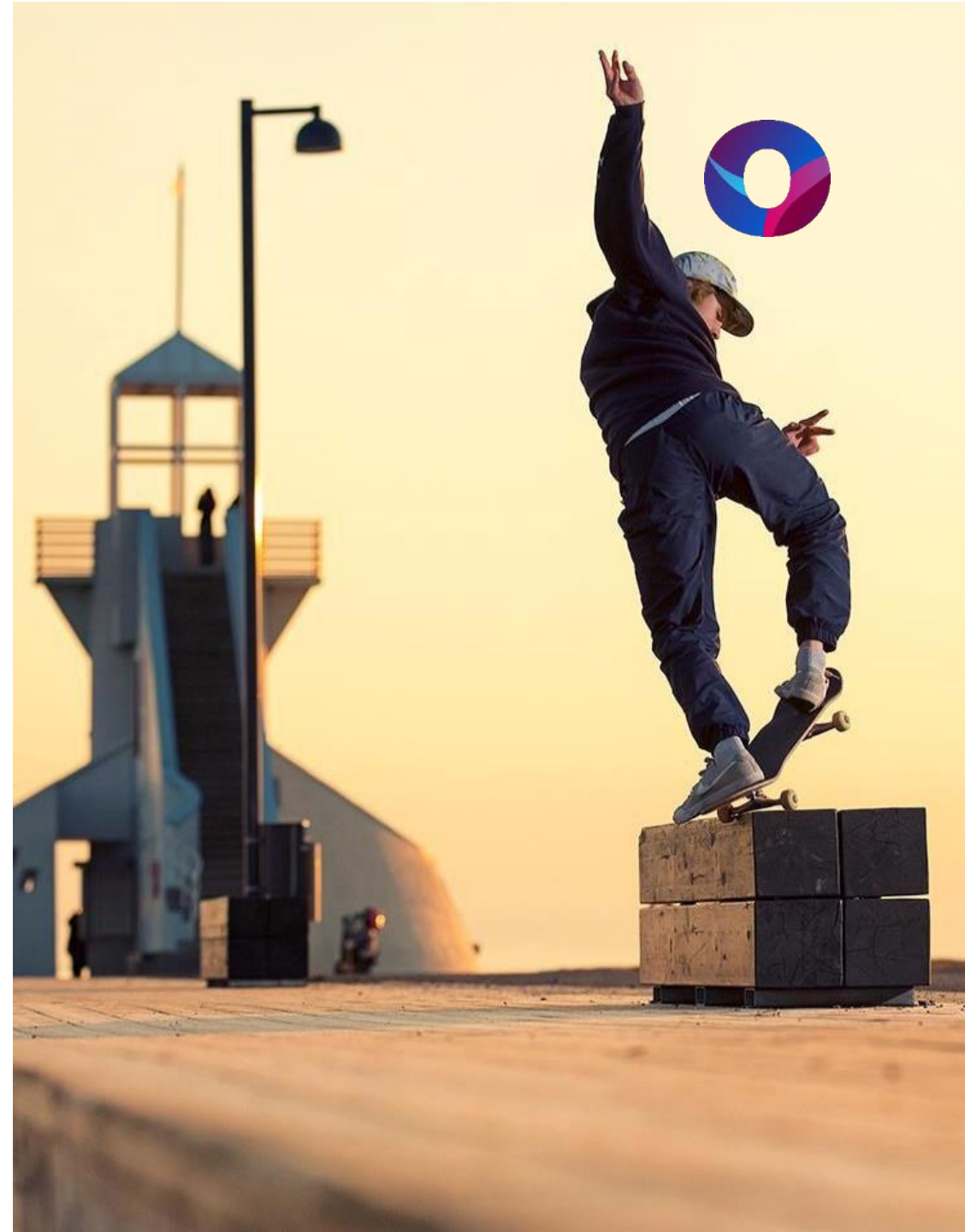
Johtava
yliopistokaupunki



3 mrd.

ihmistä käyttää
Oulussa kehitettyä
mobiiliteknologiaa
päivittäin

Maailmanluokan
uramahdollisuudet useilla
toimialoilla **startupeista**
globaaleihin
suuryrityksiin julkista
sektoria unohtamatta





Oulun tunnusluvut 2023–2024

Väestö

08/2023 **213 213**
08/2022 **210 932**

Nettomuutto

2022: **1 870**
2021: **1 655**

Työttömyysprosentti

07/2023 **13,8 %**
07/2022 **12,9 %**

Valmistuneet asunnot

08/2023 **1 728**
08/2022 **1 307**

Vuosikate

TA2024: **55 milj. €**
Ennuste 2023: **114 milj. €**

Lainakanta

TA2024: **743 milj. €**
Ennuste 2023: **602 milj. €**

Henkilötyövuodet

TA2024: **6 935**
Ennuste 2023: **6 842**



Ennuste 2023: kesäkuun 2023 ennuste

TAM2023: Muutettu talousarvio 2023 (TA2023 + vuonna 2023 kaupunginvaltuustossa ja kaupunginhallituksessa 06/2023 mennessä pää tetyt muutokset)

Henkilötyövuosi (HTV): Palkallinen työpanos. Palkallisesta työpanoksesta on poistettu palkattomat poissaolojaksot. Luku esitetään kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.



Ouluun investoidaan

Julkisia investointeja

Tulevaisuuden sairaala, asemakeskus, elämysareena, Nallikari, Virpiniemi, poliisitalo ja vankila, Linnanmaan uimahalli, Raksilan vesiliikuntakeskus, pääkirjasto, museo- ja tiedekeskus, Asuntomessut 2025

Yksityisiä investointeja

Nokia, Terwa Tower, Junnikalan Saha, StoraEnso, Allas Sea Pool, jalkapallostadion, Tukksaaren melontakeskus

yhteensä 1,7 miljardia!

Kehittämishankkeita

6G-ekosysteemi, OYSTER, vetyaloitteet, Akkuteollisuus. datacenterit

***Merellinen
Oulu***

***Urbaani
Oulu***

Nallikari

Virpiniemi

Pikisaari

Asuntomessut 2025

**Oulunjoen
suisto**

Tori

**Museo- ja
tiedekeskus**

Asemakeskus

Oulun Areena

**Raksilan
vesiliikunta-
keskus**



Panostamme kaupunkilaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen



**Oulu tekee
laaja-alaisesti
HYTE-työtä
koko
kaupungin
tasolla**



**Hyvinvointi-
suunnitelman
toimenpiteisiin
lisärahoitusta 1,5
miljoonaa euroa**



**Vahvistamme
hyvinvointisuunnitelman
tavoitteiden toteutumista
lisähenkilöstöllä, järjestöjen
avustuksilla, alueellisella
toimintarahalla ja Osallistuvan
budjetoinnin kautta. Osallistuva
budjetointi kasvaa 240 000 euroon**



OULU

Talouden tunnusluvut

Oulun kaupunki TA2024



TA2024 verrattuna 2023 ennusteeseen

- Toimintakate (nettomenot) heikkenee -22,4 milj. €
- Verorahoitus vähenee -25,8 milj. €
- Vuosikate heikkenee -59,2 milj. €
- Investointimenot kasvavat 65,0 milj. €

Tuloveroprosentti on pyöristetty verohallinnon ohjeen mukaisesti lähimpään kymmenykseen. Kiinteistöveroprosentit ennallaan.

Tulovero-% on 7,90 %

Muutosprosentit laskettu: TA KJ-Esitys 2024 vs. ENN6 / 2023

Toimintamenoissa huomioitu valmistus omaan käyttöön -erät

Nettoinvestoinnit = bruttoinvestoinnit - rahoitusosuudet - luovutustulot

Yhteenveto TA2024

Yhteenveto TA2024	TA2024
Oulun kaupungin toimintakatteen (nettomenot) kasvu % verrattuna 2023 ennusteeseen	4,1 %
Verorahoituksen (verotulot ja valtionosuudet) kasvu % verrattuna 2023 ennusteeseen	-4,0 %
Oulun kaupungin vuosikate (milj. €)	54,6
Poistot ja arvonalentumiset (milj. €)	-91,0
Alijäämä (milj. €)	-33,7
Nettoinvestointitaso (bruttoinv. – rahoitusosuudet) (milj. €)	237,2
Nettolainanotto (milj. €)	140,7
Lainasaldo vuoden lopussa (milj. €)	742,5
Korkomenot (milj. €)	-10,0

Oulun kaupungin kertyneet ylijäämät 997 milj. € (TP 2022)

Pitkäaikaista uutta lainaa ei nosteta 2023.

Vuodesta 2024 alkaen lainat ja korkomenot kasvussa. Lainaa joudutaan ottamaan investointien rahoitukseen.

Lainasaldo

Ennuste 2023	602 milj. €
Talousarvio 2024	743 milj. €

Oulun kaupunki tuloslaskelma TA2024



TULOSLASKELMA Oulun kaupunki 1 000 EUR	TP2022	TAM2023	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Toimintatulot	404 133	182 147	191 462	196 513	198 460	189 843
Valmistus omaan käyttöön	20 955	17 315	21 284	21 046	21 054	21 055
Toimintamenot	-1 487 393	-737 446	-756 399	-783 630	-830 410	-832 326
Toimintakate	-1 062 305	-537 984	-543 653	-566 071	-610 896	-621 428
Verotulot	954 911	506 005	524 379	502 481	522 814	548 578
Valtionosuudet	343 952	116 879	118 112	114 184	169 113	173 733
Rahoitustulot ja -menot	15 741	9 367	14 922	3 987	-1 133	-5 002
Vuosikate	252 299	94 266	113 760	54 582	79 897	95 881
Poistot ja arvonalentumiset	-90 259	-77 487	-86 705	-90 955	-93 491	-95 987
Tilikauden tulos	162 040	16 779	27 055	-36 374	-13 594	-106
Poistoeron muutos	4 333	3 043	3 055	2 652	1 508	-21 678
Vapaaehtoisten varausten muutos	-2 000	-2 000	-2 000	0	0	24 600
Yli-/alijäämä	164 373	17 823	28 109	-33 721	-12 086	2 816

Verorahoituksessa siirtymävaihe

Hyvinvointialueiden muodostuminen huomioitu 2023 → Verorahoitus on puolittunut

TE2024 -uudistus huomioitu vuosilla 2025-2026 - vaikuttaa toimintamenoihin ja valtionosuuksiin

Oulun kaupunki rahoituslaskelma TA2024

RAHOITUSLASKELMA Oulun kaupunki 1 000 EUR	TP2022	TAM2023	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Vuosikate	252 299	94 266	113 760	54 582	79 897	95 881
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-151 383	-6 500	-6 217	-46 000	-6 000	-6 000
Toiminnan rahavirta	100 915	87 766	107 543	8 582	73 897	89 881
Investointimenot	-123 516	-202 908	-174 967	-239 925	-229 219	-180 106
Rahoitusosuudet investointeihin	4 471	397	397	2 709	2 460	1 850
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	202 272	6 000	14 020	6 000	6 000	6 000
Investointien rahavirta	83 227	-196 511	-160 550	-231 217	-220 759	-172 256
Toiminnan ja investointien rahavirta	184 143	-108 745	-53 006	-222 635	-146 862	-82 376
Antolainasaamisten lisäys	-177	-500	-557	-500	-500	-500
Antolainasaamisten vähennys	7 938	3 593	2 408	2 389	3 451	3 426
Antolainauksen muutokset	7 761	3 093	1 851	1 889	2 951	2 926
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	163 996	175 982	120 245
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-97 729	-22 980	-22 677	-23 249	-32 071	-40 795
Lyhytaikaisten lainojen muutos	6 849	40 000	40 000	0	0	0
Lainakannan muutos	-90 880	17 020	17 323	140 747	143 911	79 450
Muut maksuvalmiuden muutokset	47 352	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-35 767	20 112	19 174	142 635	146 862	82 376
Rahavarojen muutos	148 376	-88 633	-33 833	-80 000	0	0

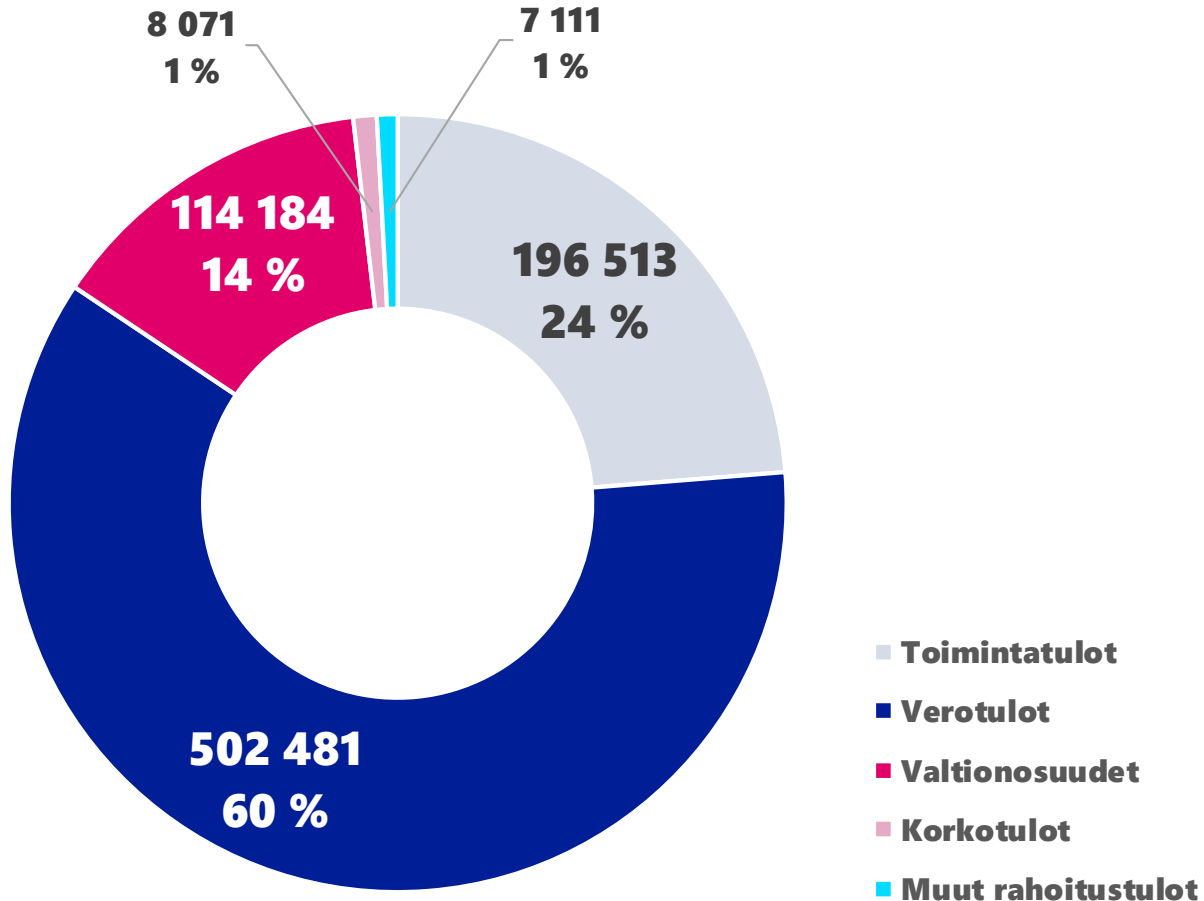
Kaupungin investointimenot korkeat seuraavien 3 vuoden aikana, yht. 650 milj. €

Investointien rahoitukseen tarvitaan myös uutta pitkäaikaista lainaa.

Lainan lopulliseen määrään vaikuttaa investointien toteutumisasiaste talousarviovuotena ja muu tulorahoitus.

Vuoden 2024 investointien rahoitukseen hyödynnetään vielä sotekiinteistöjen myynnistä saatuja tuloja 40 milj. euroa.

TA2024 Oulun kaupungin tulopohja 826,6 milj. €

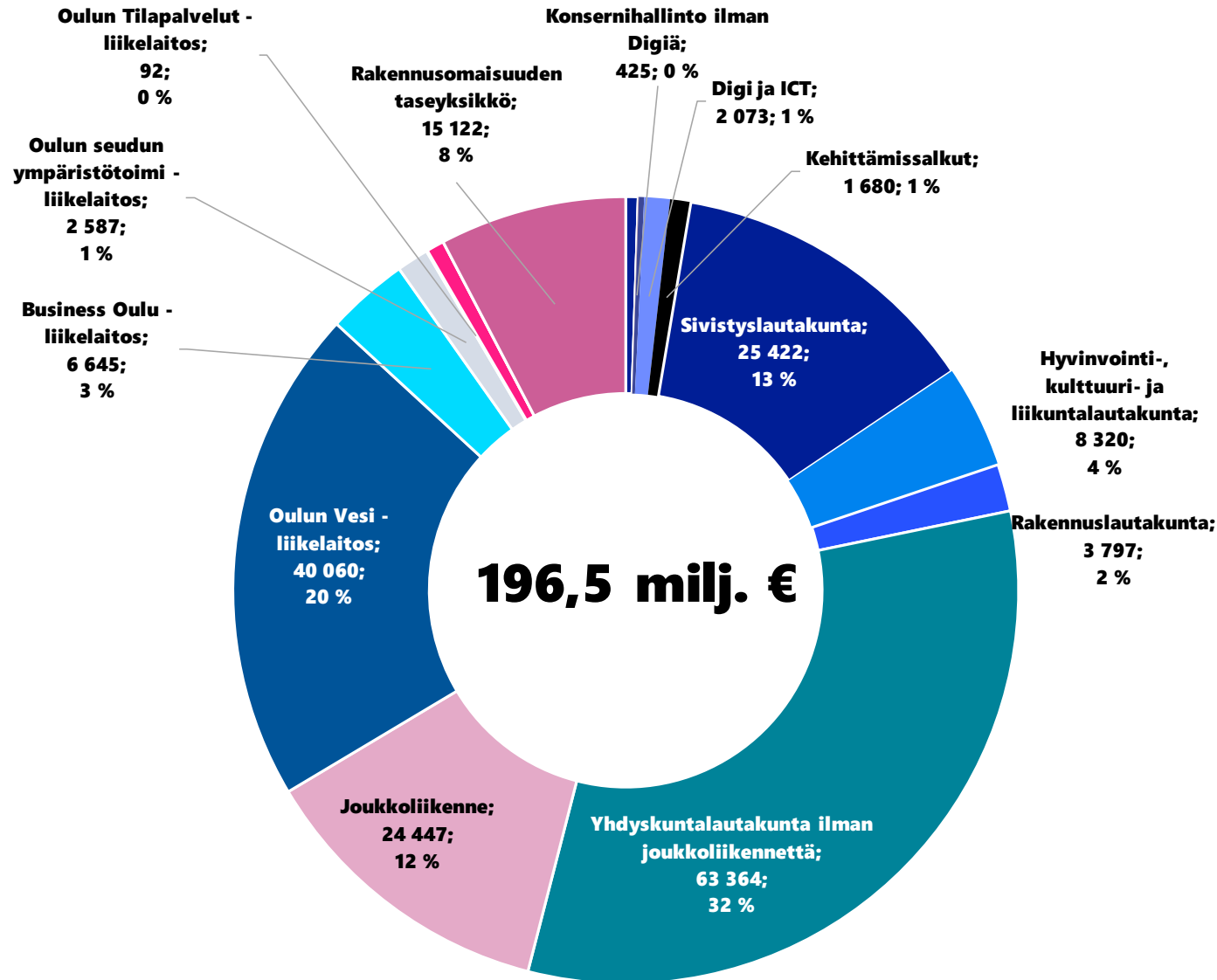


Kunnallisvero
2023: 7,86%
Kj-esitys 2024: 7,90 %

Tuloveroprosentti on pyöristetty verohallinnon ohjeen mukaisesti lähimpään kymmenykseen.

Kiinteistöveroprosentit ennallaan.

TA2024 Oulun kaupunki ulkoiset toimintatulot hallintokunnittain, 1 000 eur



Merkittävimmät tuloerät

Yhdyskuntalautakunta, joukkoliikenne:

- Joukkoliikenteen lipputulot 16,3 milj. €

Yhdyskuntalautakunta, ilman joukkoliikennettä:

- Maa- ja vesialueiden vuokratulot 41,9 milj. €
- Maanmyyntivoitot 6,0 milj. €
- Maankäyttö- ja kehittämiskorvaukset 4 milj. €

Sivistyslautakunta:

- Varhaiskasvatuksen asiakasmaksut 6,3 milj. €
- Avustukset, hanketoiminta 9,9 milj. €
- vapaa sivistystyö 1,3 milj. €

Hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntalautakunta:

- Myyntitulot: liikunta 2,0 milj. €, kulttuuri 1,6 milj. €

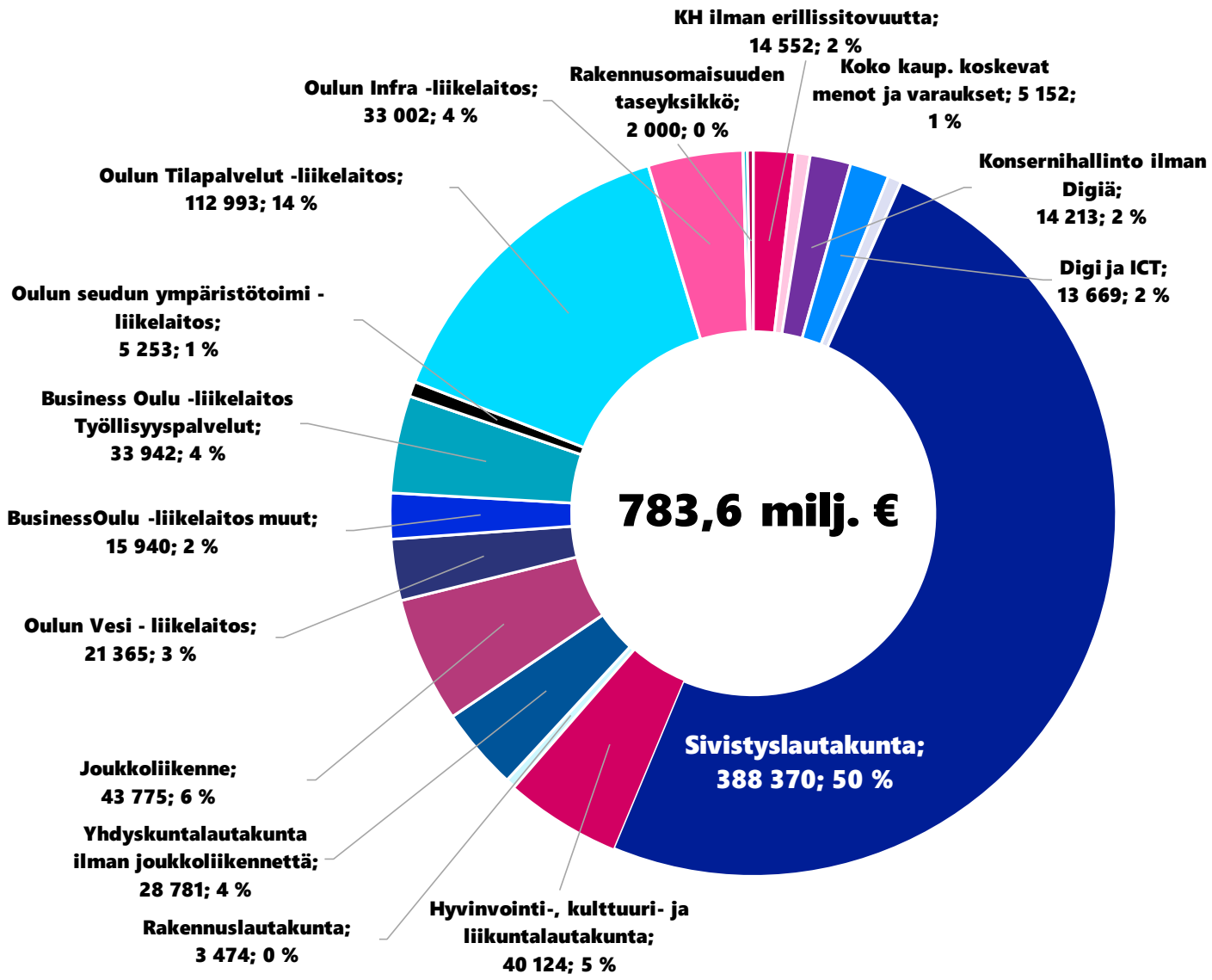
Rakennusomaisuuden taseyksikkö:

- Ulos vuokrattujen kohteiden vuokratulo 15,1 milj. €

Oulun Vesi -liikelaitos:

- Vesi- ja jätevesimaksut noin 40,0 milj. €

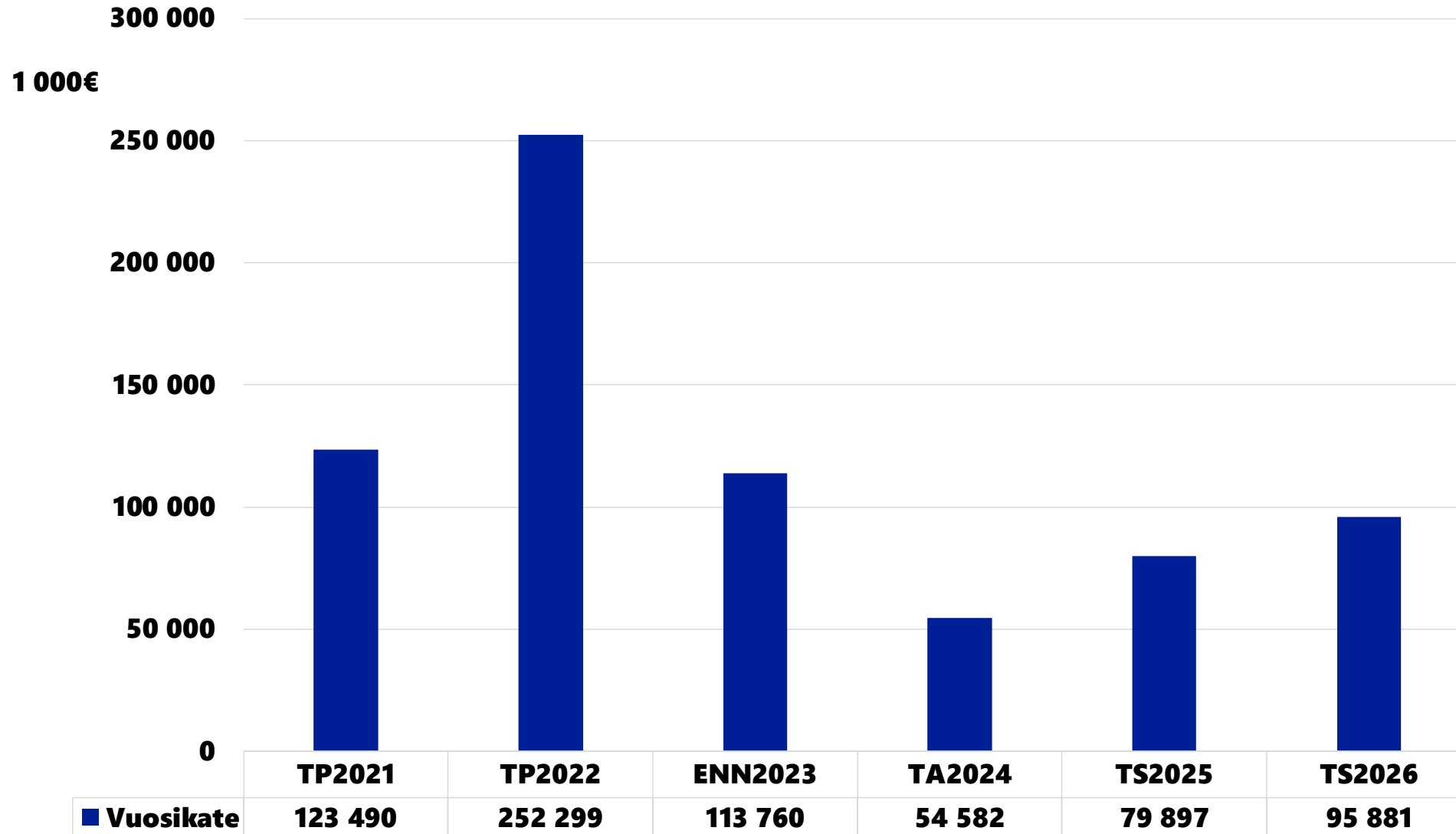
TA2024 Oulun kaupunki ulkoiset toimintamenot hallintokunnittain, 1 000 eur



Merkittävimmät menoerät

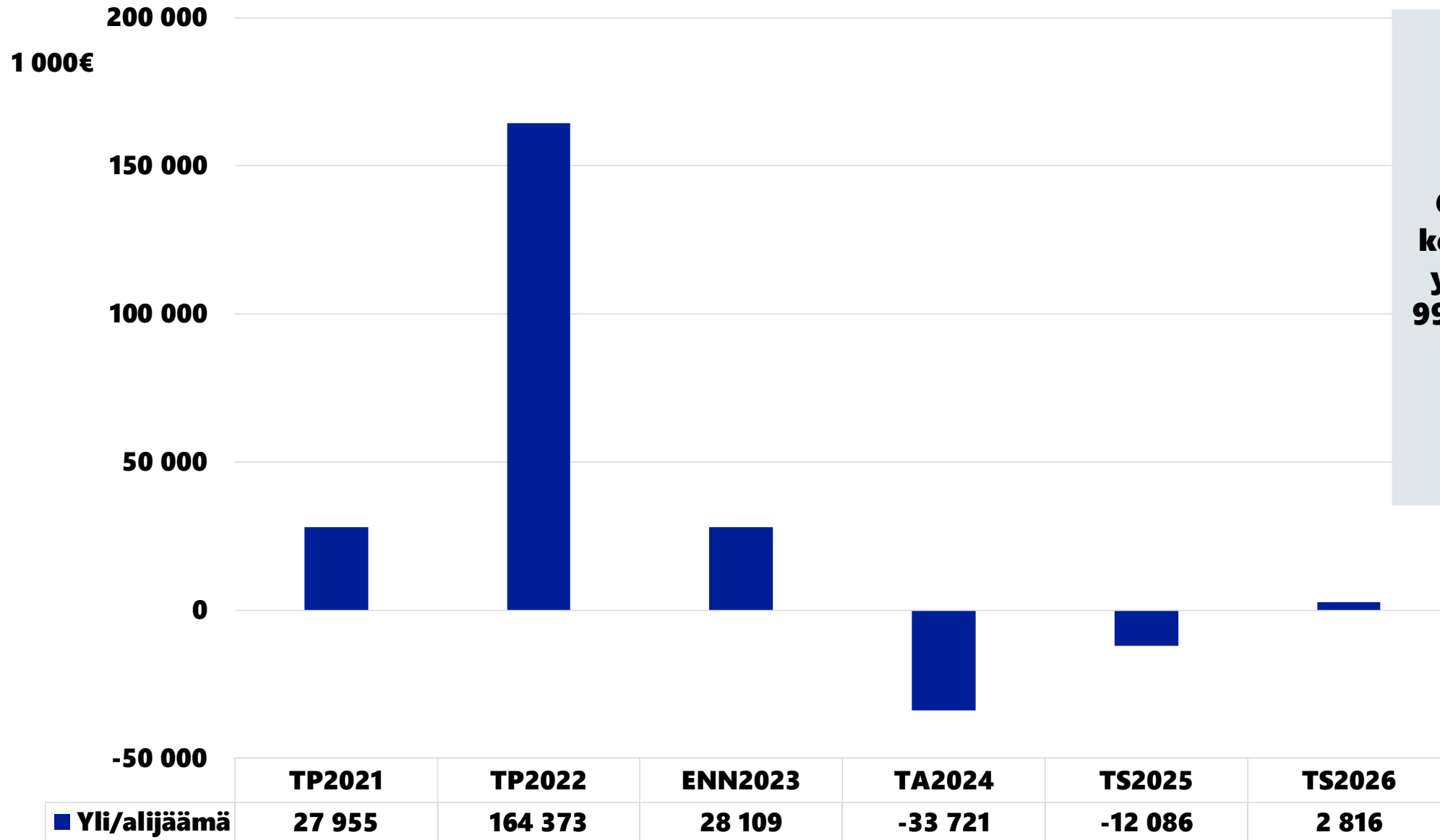
- Sivistyslautakunta:
- Henkilöstömenot 285 milj. €
 - Palvelujen ostot 78 milj. €, joista asiakaspalvelujen ostot 20,5 milj.€ palvelusetelit 30 milj. €
 - Avustukset 11 milj. €
- Hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntalautakunta:
- Henkilöstömenot 21 milj.€
 - Avustukset 3 milj.€
- Tilapalvelut:
- Ulos maksetut vuokrat rakennuksista 16,6 milj. €
 - Elintarvikemenot 11,1 milj. €
 - Henkilöstömenot 11,2 milj. €
- BusinessOulu –liikelaitos, työllisyyspalvelut
- Työmarkkinatuen kuntaosuus 22 milj. €

Oulun kaupungin vuosikate



**Vuosikate ei riitä
käyttöomaisuuden
poistojen
kattamiseen vuosina
2024 ja 2025.**

Yli-/alijäämä 2021-2026



**Oulun kaupungin
kertyneet ylijäämät
yhteensä taseessa
997 milj. € (TP2022)**



OULU

Verot ja valtionosuudet

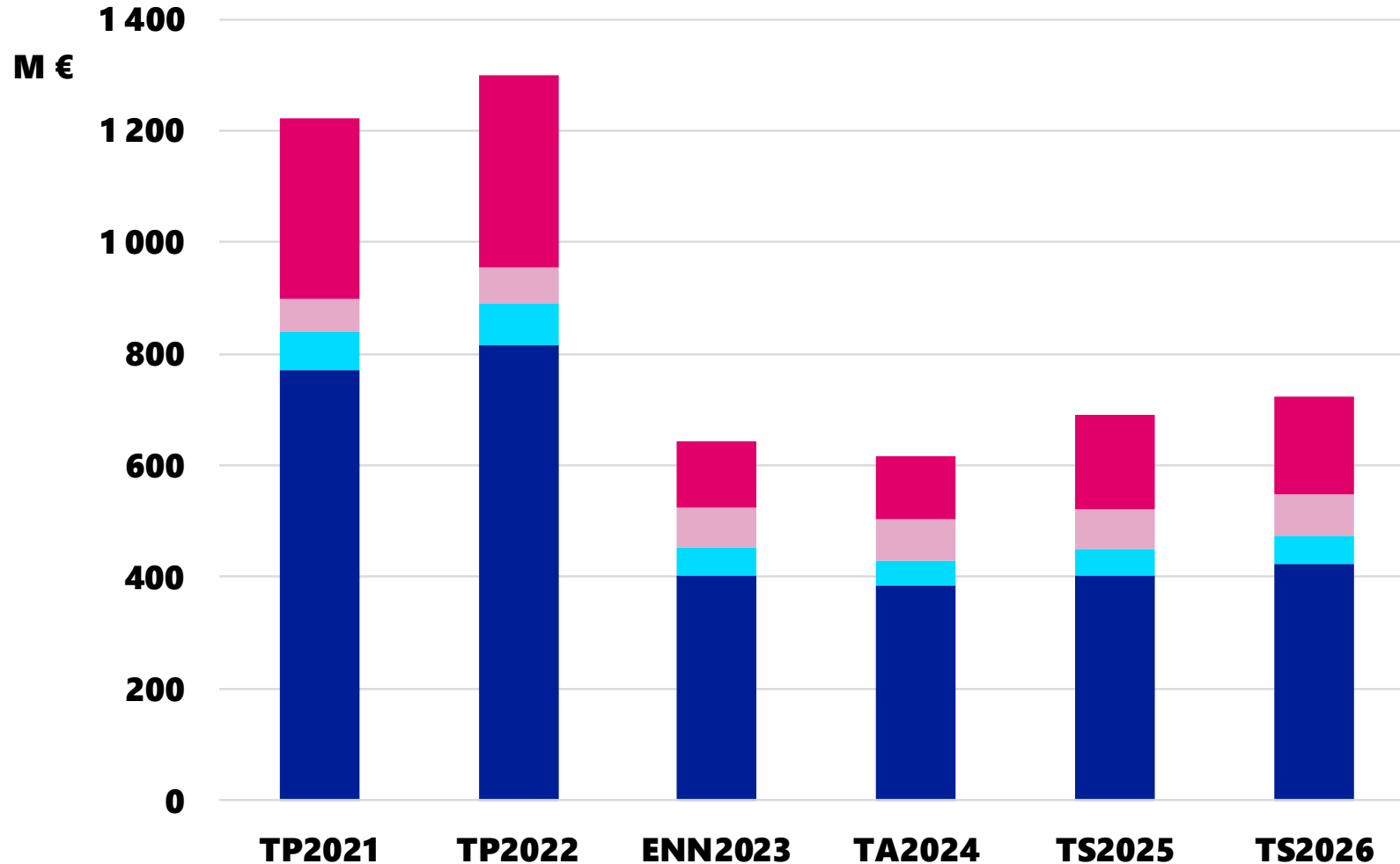
Veroprosentit

Tuloveroprosentista 2023 12,64 %-yksikköä hyvinvointialueille

Tuloveroprosentti on pyöristetty verohallinnon ohjeen mukaisesti lähimpään kymmenykseen. Kiinteistöveroprosentit ennallaan.

VEROPROSENTIT	TP2021	TP2022	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Tuloveroprosentti	20,00	20,50	7,86	7,90	7,90	7,90
Kiinteistöveroprosentit						
Vakituinen asuinrakennus	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Muu asuinrakennus	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93
Yleinen kiinteistövero	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15
Voimalaitos	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Yleishyödyllinen yhteisö	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16
Rakentamaton rakennuspaikka	-	-	-	-	-	-

Verorahoituksen kehitys



Kunnallisveroprosentit:

2021-2022:	20,5%
2023:	7,86%
Kj-esitys 2024:	7,90%

- Valtionosuudet
- Kiinteistövero
- Yhteisövero
- Kunnallisvero

Verorahoitus (verotulot ja valtionosuudet)

VEROTULOT 1 000€	TP2021	TP2022	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Kunnallisvero	770 557	814 986	402 668	385 187	401 280	423 037
<i>Muutos %</i>	6,4	5,8	-50,6	-4,3	4,2	5,4
<i>Vero %</i>	20,00	20,50	7,86	7,90	7,90	7,90
Yhteisövero	68 131	75 372	51 701	45 512	48 316	50 859
<i>Muutos %</i>	49,6	10,6	-31,4	-12,0	6,2	5,3
Kiinteistövero	60 189	64 552	70 010	71 782	73 218	74 682
<i>Muutos %</i>	11,3	7,2	8,5	2,5	2,0	2,0
Verotulot yhteensä	898 877	954 911	524 379	502 481	522 814	548 578
<i>Muutos %</i>	9,1	6,2	-45,1	-4,2	4,0	4,9
VALTIONOSUUDET 1 000€						
	TP2021	TP2022	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Valtionosuudet	322 790	343 952	118 112	114 184	169 113	173 733
<i>Muutos %</i>	-8,9	6,6	-65,7	-3,3	48,1	2,7
VEROTULOT JA VALTIONOSUUDET YHTEENSÄ 1 000€						
	TP2021	TP2022	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Verotulot ja valtionosuudet	1 221 667	1 298 863	642 491	616 665	691 927	722 311
<i>Muutos %</i>	3,7	6,3	-50,5	-4,0	12,2	4,4

2023 ja TA2024 siirtymävaihe verorahoituksen osalta.

Valtionosuuksissa vuodelle 2024 huomioitu sote-siirtolaskelmien tarkistukset. Lopulliset laskelmat saadaan loppuvuodesta 2023.

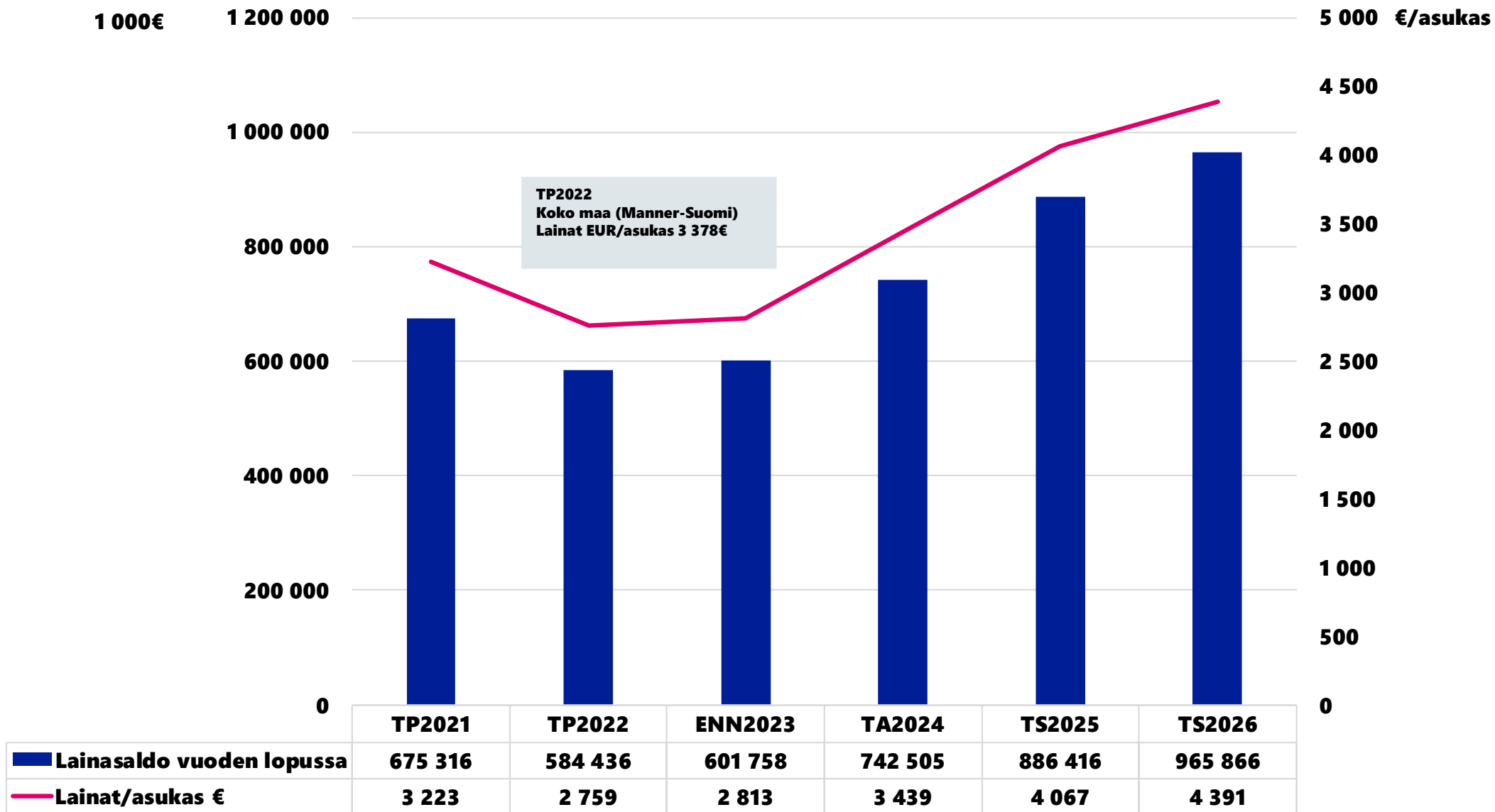
Vuoden 2026 valtionosuuksiin vaikuttaa TE-uudistus



OULU

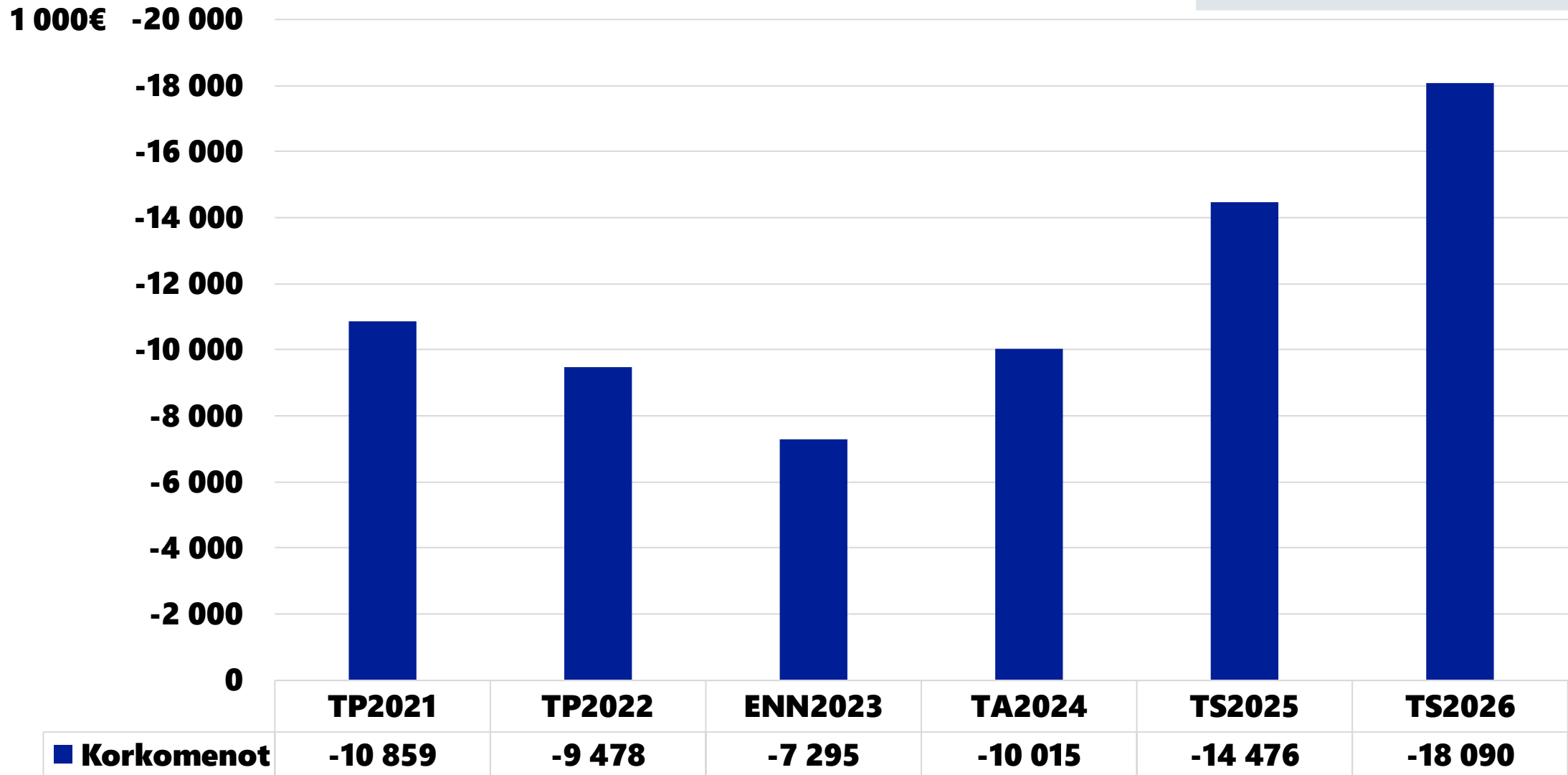
Lainat ja korkomenot

Lainasaldon kehitys



Korkomenot

Uusien lainojen
korkoprosenttina on käytetty
3%.





OULU

Investoinnit

Investointimenot peruskunnassa, taseyksiköissä ja liikelaitoksissa

INVESTOINTIMENOT	TA 2024	TS 2025	TS 2026
1 000 EUR			
Peruskunta			
Osakkeet ja osuudet	2 000	2 000	2 000
Irtain käyttöomaisuus	16 335	14 247	12 322
Kiinteät rakenteet ja laitteet	74 180	60 160	42 840
Maanhankinta	11 300	6 000	6 000
PERUSKUNTA YHTEENSÄ	103 815	82 407	63 162
Liikelaitokset, Kehittämisrahasto ja Rakennusomaisuuden taseyksikkö			
Rakennusomaisuuden taseyksikkö	108 102	115 997	87 400
Oulun Vesi -liikelaitos	24 924	28 945	28 645
Kehittämisrahasto	2 100	1 170	200
Muut sisäiset liikelaitokset	984	700	700
LIKELAITOKSET, KEHITTÄMISRAHASTO JA RAKENNUSOMAISUUDEN TASEYKSIKÖ YHTEENSÄ	136 110	146 812	116 945
OULUN KAUPUNKI YHTEENSÄ	239 925	229 219	180 106

Investointitarve kasvaa | Investoimme hyvinvointiin ja elinvoimaan | Oulun kaupungin bruttoinvestoinnit 239,9 milj. €

Suurimmat rakennusinvestoinnit

Rakennusinvestoinnit, suurimmat erillishankkeet 1 000€	TA2024	TS2025	TS2026	Yhteensä 2024 - 2026
Jääkärintaloon monitoimitalo	15 000	20 000	8 400	43 400
Tietomaan perusparannus ja laajennus	10 000	12 000	4 000	26 000
Rakilan uimahalli	500	4 000	19 000	23 500
Tuiran monitoimitalo	13 500	8 000		21 500
Pääkirjaston perusparannus	8 800	8 000		16 800
Pateniemen koulu, Herukan yksikkö	4 291	7 510	4 300	16 101
Merikosken koulu Ankkuri	400	7 500	7 800	15 700
Kiiminkijoen koulu	300	7 725	6 800	14 825
Linnanmaan uimahalli	9 384	2 000		11 384
Teuvo Pakkalan koulu peruskorjaus	5 000	4 500		9 500
Kellon yläkoulun peruskorjaus		500	9 000	9 500
Jatulin toimintakeskus	221	4 651	4 400	9 272
Puolivälinkank päiväkotia ja nuorisotila	1 820	4 656	1 000	7 476
Tuiran varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen	300	2 800	3 500	6 600
YHTEENSÄ	69 516	93 842	68 200	231 558

Rakennusomaisuuden taseyksikön kaikki TA2024 rakentamisen erillishankkeet yhteensä 93,1 milj. €

Yhdyskuntalautakunnan suurimmat erillishankkeet

Infrainvestoinnit, Yhdyskuntalautakunnan suurimmat erillishankkeet 1 000€	TA2024	TS2025	TS2026	Yhteensä 2024 - 2026
Asuntomessut 2025	12 200	2 100		14 300
Ritaportti	500	6 500	3 000	10 000
Energiatehokkuus	3 000	2 000	2 000	7 000
Asematunneli	4 200	3 000		7 200
MALPE hankkeet	1 500	1 500	1 500	4 500
Nallikarin katujärjestelyt	1 700	500	1 500	3 700
Torinrannan laiturit	1 000	2 000		3 000
Ritaharjuntien liikennejärjestelyt	1 500	1 500		3 000
Hallituskatu, Rautatienkatu	1 500	1 500		3 000
Vänmanninsaaren rantarakenteet	1 400	600		2 000
Keskustan puistot	500	1 000	1 000	2 500
Merikosken siltojen uusiminen	500	1 000	1 000	2 500
Alppilan bulevardi	500	1 000	1 000	2 500
Kiikelin merikylpylä	2 030			
YHTEENSÄ	32 030	24 200	11 000	65 200

Yhdyskuntalautakunnan kaikki TA2024 erillishankkeet yhteensä 37,2 milj. €

Suurimmat jatkuvat investointihankkeet

Investoinnit, suurimmat jatkuvat hankkeet 1 000€	TA2024	TS2025	TS2026	Yhteensä 2024 - 2026
YYP:Kadut, tiet, sillat, torit	19 000	19 000	19 000	57 000
RAKENNUSOMAISUUDEN TASEYKSIKKÖ:Korjausrakentamishjelma	15 000	15 000	15 000	45 000
OULUN VESI: vedenpuhdistamot ja pohjavedenottamot, josta	8 550	13 800	13 400	35 750
<i>OULUN VESI: Hintan laajennus</i>	<i>6 550</i>	<i>11 000</i>	<i>11 000</i>	<i>28 550</i>
Siku ja Hyvinv. Kultt. liikunta: Irtain käyttöomaisuus, josta	8 863	8 687	6 822	24 371
<i>SIKU: Irtain käyttöomaisuus</i>	<i>6 112</i>	<i>2 854</i>	<i>3 458</i>	<i>12 424</i>
<i>Hyvinvointi, kulttuuri ja liikunta: Irtain käyttöomaisuus</i>	<i>2 751</i>	<i>5 833</i>	<i>3 364</i>	<i>11 947</i>
OULUN VESI: Jätevesiviemäriverkostot	6 742	6 685	6 645	20 072
YYP:Maanhankinta	11 300	6 000	6 000	23 300
OULUN VESI: Vesijohtoverkostot	7 007	7 085	7 625	21 717
KH Digi ja ICT: Irtain käyttöomaisuus, ICT	5 300	5 300	5 300	15 900
YYP:Pääliikenneväylät ja muut liikennejärjestelyt	4 500	4 500	4 500	13 500
YHTEENSÄ	86 262	86 057	84 292	256 610



Oulun kaupungin henkilöstö

Kaikki lähtee kaupunkistrategiasta



Kaupunkistrategia 2030

Toimenpideohjelmat 2022-2025

Henkilöstöohjelma

Kaupunginhallitus päättää, että valtuustokauden 2022-2025 kaupunkistrategiaa toimeenpanevat toteuttamishjelmat ovat:

- Yritysmönteinen Oulu – Elinkeinopoliittinen kehittämisselma
- Oulun kulttuuristrategia 2030
- Ympäristöohjelma
- Hyvinvointisuunnitelma
- Sivistysohjelma
- Henkilöstöohjelma

Asteen verran arvostetumpi

Työssä onnistumista, innostusta ja henkilöstön hyvinvointia rakennamme

Hyvällä johtamisella.

Hyvinvoinnin tuella.

Henkilöstösuunnittelulla ja tarvittavalla osaamisella.

Oulun kaupungin strategisen tason tavoitteena on olla vetovoimainen kaupunkityöpaikka.



- **Kaupunkistrategia Oulu2030 mukaisesti:**

1. Varmistamme, että henkilöstöjohtamisen **käytännöt, johtamisote ja poliittinen päätöksenteko** tarjoavat **puitteet työssä onnistumiselle**, motivoitumiselle ja työhyvinvoinnille.
2. Tavoittelemme **kannustavaa palkkausta** ja tarjoamme **kilpailukyiset henkilöstöedut**.
3. Varmistamme tarvittavan **osaamisen ja osaamisen kehittämisen** strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi.
4. **Työhyvinvointimme paranee** ja työkyvyttömyyden kokonaiskustannukset vähenevät.

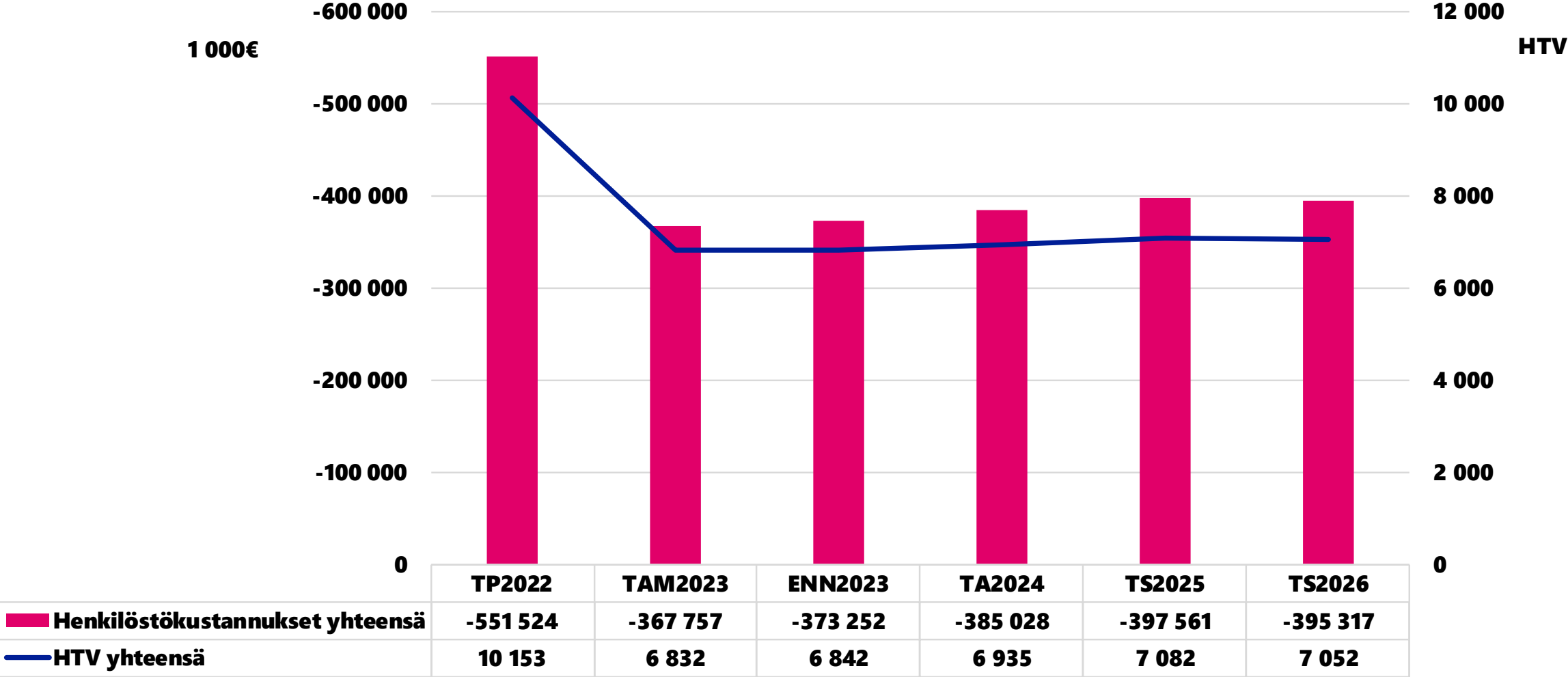
- Strategisten tavoitteiden toteutumista seurataan seuraavilla mittareilla:

- Kunta10-yhteenvetomittareiden työ, työyhteisö ja johtaminen tulokset parantuvat verrattuna edellisen kyselyn tuloksiin: Käyttöön otetut toimenpiteet, kehittämiskohteiden lukumäärä
- Vähintään kolme päivää kouluttautuneiden osuus henkilöstöstä
- Kokonaistyökyvyttömyyskustannukset per HTV ei nouse edellisestä vuodesta
- Sairauspoissaoloprosentti kaupunkitasoisesti on enintään 4,0%.

Tilanne 31.8.2023				
Henkilötyövuosi	Henkilöstön ikärakenne	Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus	Sairauspoissaolo %	Koulutuspäivät
6 646	44,8	3,1 %	3,9 %	1,0
9 924 ?	44,1 ?	6,0 % ?	5,6 % ?	0,8 ?

*Alempi luku kuvaa tilannetta edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Kaikissa historiatiedoissa mukana hyve ja pela.

Oulun kaupungin henkilöstö EUR ja HTV



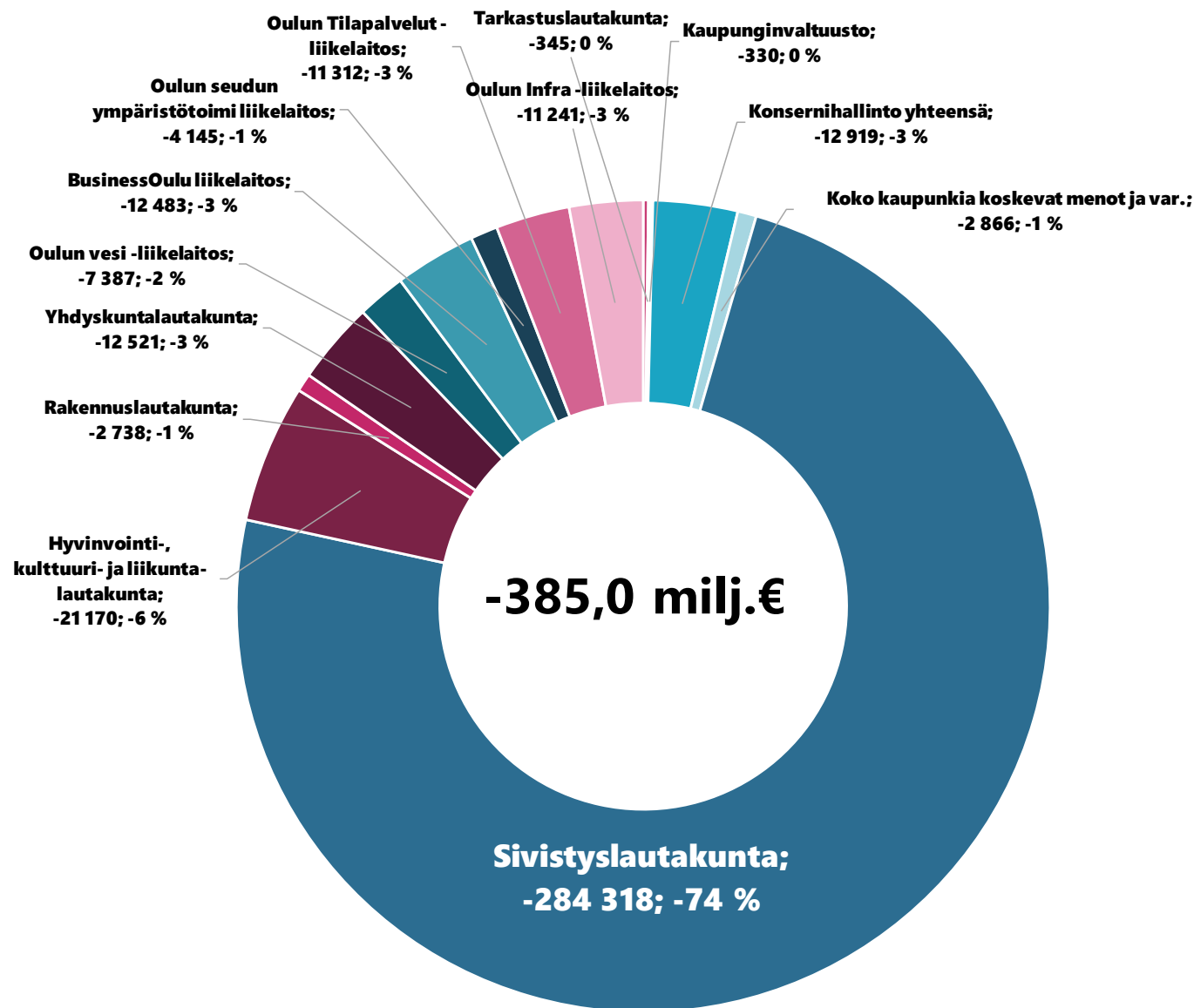
HTV (palkallinen työpanos)

HTV (Palkallinen työpanos)	TP2021	TP2022	TAM2023	ENN2023	TA2024	TS2025	TS2026
Keskusvaalilautakunta	0	0	0	0	0	0	0
Tarkastuslautakunta	4	4	3	3	3	3	3
Kaupunginvaltuusto	0	0	0	0	0	0	0
Konsernihallinto yhteensä	190	174	164	161	166	164	161
Hyvinvointilautakunta	3 152	3 296	0	0	0	0	0
Sivistyslautakunta	4 765	4 935	5 108	5 150	5 197	5 176	5 156
Hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntaltk	358	367	386	383	392	395	398
Rakennuslautakunta	33	35	39	39	39	39	37
Yhdyskuntalautakunta	173	180	193	191	200	201	200
Oulun Vesl liikelaitos	117	116	124	119	126	126	126
BusinessOulu liikelaitos	161	162	163	166	186	360	360
Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos	453	221	0	0	0	0	0
Oulun seudun ympäristötoimi liikelaitos	54	56	60	58	62	62	62
Oulun Tilapalvelut liikelaitos	441	227	224	213	212	211	210
Oulun Infra -liikelaitos	249	239	233	233	221	217	210
Oulun kaupunki yhteensä	10 147	10 010	6 696	6 716	6 806	6 954	6 924

HTV (Palkallinen työpanos): Palkallisesta työpanoksesta on poistettu palkattomat poissaolojaksot. Luku esitetään kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna.

Luku ei sisällä työllistettyjä, opiskelijoita, harjoittelijoita eikä toimenpidepalkkalaisia.

TA2024 Henkilöstömenot hallintokunnittain 1000 eur





Kaupunkiympäristöpalvelut

Tärkeimmät painopistealueet

- **Yritysmuutos**
 - Riittävä ja monipuolinen kaavavaranto ja tonttitarjonta mukaan luettuna suuret yritystontit
 - Prosessien sujuvoittaminen
 - Ratkaisulähtöinen asiakaspalvelu
- Kehityshankkeet; mm. **asuntomessut, asemakeskus**
- **Toimiva joukkoliikenne**
- **Oikea-aikainen sekä kokonaisvaltainen infran suunnittelu ja toteutus**
- **Hiilineutraali Oulu 2035** edistävät toimet: kestävän liikkumisen edistäminen, kiertotalous



A photograph of a playground in autumn. In the foreground, a girl in a pink jacket and hat sits on a tire swing, smiling. To her left, another girl in a dark blue jacket and red-and-white striped hat sits on a tire swing. The background shows other children on a wooden play structure and trees with yellow and green leaves. A purple banner with white text is overlaid across the middle of the image.

Sivistys- ja kulttuuripalvelut

Tärkeimmät painopistealueet 2024

- **Toimintakulttuurin ja johtamisen kehittäminen**
- **Lapset ja nuoret saavat tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti** –tuen strategian toimeenpano
 - Yhteisövaikuttavuusmalli – Eri toimijat lapsen ja perheen tukena
- **Liikkuva Oulu** – liikunnallisen elämäntavan edistäminen ja arkiliikuntaan kannustaminen
- **Lapsiystävällinen kunta** – Kolmas tunnustus
- vuonna 2024, lapsivaikutusten arviointi ja lapsibudjetointi
- **Hyvinvointisuunnitelman toimeenpano**

- **Kestävän tulevaisuuden opinvirran toimeenpano** – Luontokoulu-konseptin laajentaminen kaikille kouluasteille

- **Päiväkotien ja koulujen uusi kierrätysmalli**



- **Arjen palveluiden digitalisointi**
- **Kokeilukulttuuri yliopiston ja yritysten kanssa (mm. 5G ja Metaverse)**
- **STEAM in Oulu**
- **Kasvatuksen ja opetuksen uudet ekosysteemit (eVaka, DigiOne)**

- **Kotikansainvälisyys ja globaali kasvatus**
- **Asiantuntijapooli ja koulutusvienti**
- **Kielten opetuksen monipuolistaminen ja laajentaminen**
- **Kohti kulttuuri-pääkaupunkivuotta - Oulu2026**

Vastaamme toimintaympäristön muutokseen



Hyvinvoinnin haasteet: Monialaisten toimintamallien vahvistaminen. Alueelliset yhteistyörakenteet hyvinvointialueen (Pohde) kanssa. Koulupoissaoloihin puuttumisen malli.



Luonnon kantokyky: Kestävän tulevaisuuden opinvirta toteutuu varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle



Digitaalisuus: Uudet järjestelmät helpottavat perheiden arkea (eVaka ja DigiOne), tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen, tietosuojaa vahvistetaan



Demograafinen muutos: Alueellisten palveluverkkoselvitysten toimeenpano, erityisen tuen selvityksen toimeenpano ja selvitys painotetusta opetuksesta



Oulu jatkaa palvelutilojen investointiohjelmaa

Useita perusparannettuja kouluja (Aseman koulu, Maikkula)

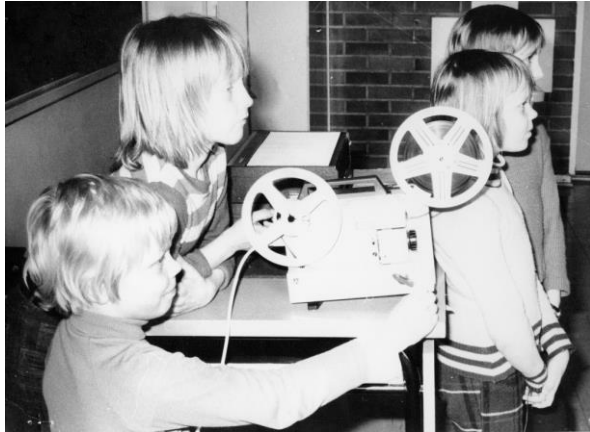
Linnanmaan uimahalli avautuu

Kulttuuripalveluiden isot hankkeet käynnissä (keskustakirjasto ja museo- ja tiedekeskus)



Hallitusohjelma: Laaja-alaiset selvitystyöt kunnan peruspalveluista, taloudellinen lisäpanostus perustaitojen vahvistamiseen ja kolmiportaisen tuen uudistus

50 vuotta peruskoulua Oulussa



1974

2024



BusinessOulu



Ajankohtaista



Taloustaantuma koskettaa rakennusalan lisäksi useita muita toimialoja ja tulevan vuoden aikana odotetaan merkittävää määrää lomautettavia ja työttömiä. Jopa 5% työvoimasta voi olla irtisanottuna ja osan aikaa lomautettuna.

Lisätyt startup-aktiviteetit ajoittuvat hyvään suhdannesykliin. Todella tärkeä saada merkittävä **lisäys täydennys- ja muuntokoulutuksiin** etteivät työntekijät jää toimeettomaksi.

Puhtaiden teknologioiden **energia- ja päästöttömät tuotteet** ovat merkittävä mahdollisuus lisätä uutta toiminnallisuutta alueella. Isot energiainvestoinnit mahdollistavat merkittävien teollisten investointien edistämisen.

Sujuva lentoliikenne on Oulun elinkeinoelämän, matkailun ja saavutettavuuden kannalta erittäin tärkeä liikennemuoto. Oulun lentoyhteyksien parantaminen vaatii alueelta aktiivisia toimia. Oleellisessa roolissa lentoyhtiöiden suuntaan on alueen sitoutumisen osoittaminen ja kyky markkinoida uutta lentoyhteyttä.

TE24-uudistus on merkittävin muutos ja vaatii muutoksia jokaiselle hallinnon alalle. TE-uudistuksen tavoitteena on lähentää elinkeinojen kehittämistä ja työllisyyden hoitoa. Kunnan korvaus työttömyydestä katkeaa vain työllistämisen kautta.

Tärkeimmät painopistealueet



Työllisyyspalvelut:

- Valmistautuminen TE24-uudistukseen
- Työllisyyden kuntakokeilu: nopeamman työllistymisen tapojen pilotointi
- Yritysten osaamistarpeiden ja työvoiman kohtauttaminen.
- Nuorisotyöttömyyden hoito

Elinkeinopalvelut:

- Startup-ekosysteemin elvyttäminen: hautomot, tilaisuudet ja tapahtumat, verkostot, alueellinen aikaisen vaiheen riskirahasto.
- Yritysklustereiden kasvun tukeminen: mm. vety-, automotive- ja kiertotalousklusteri
- Ouluun sijoittuvien investointien yritysten houkuttelu ja valmiuksien parantaminen
- Eri toimialojen yritysten kasvua tukevat palvelut ja niiden jatkuva kehittäminen
- Yritysten peruspalveluasetti kunnossa koko kaupunkikonsernissa
- Yritysten työntekijä- ja osaamistarpeiden tunnistamisen tukeminen ja tarpeisiin vastaaminen
- Radiopuistoon liittyvä kehitystyö

Viestintä- ja markkinointi:

- BusinessOulun palveluiden esille tuominen yrityksille, työnhakijoille ja työnantajille:
- yhden luukun palvelupiste BusinessAsema
- International House Oulu
- Startup- ja hautomotoiminteet
- Polar Bear Pitching -tapahtumakokonaisuus
- Oulun tunnettuuden lisääminen kotimaassa ja kansainvälisesti: osajien houkuttelu, viennin edistämisen tuki, päättäjä- ja mediaviestintä
- Lentoliikenteen kehittäminen ja markkinointiyhteistyö

Kaupungintalon avajaisviikko 2.-8.9.2024



Kaupungintalo avautuu kuntalaisille remontin valmistuttua syyskuussa 2024. Avajaisviikolla on ohjelmaa viikon jokaisena päivänä.

Taidenäyttely

Oulu2026-showroom

Historiallisia luentoja

Kaupunginvaltuuston
Juhlaistunto 3.9.2024

Tanssia

Sirkusta

Oulun teatteri

Kaupungin
vastaanotto

Oulu Sinfonia

Kulttuurikumppanit
esiintyy

Avoimet ovet

Valokuvia historiasta

Kävelykierroksia

Paneelikeskustelu



OULU

Kiitos!

Seppo Määttä
Oulun kaupunginjohtaja



OULU

