



Oulu oivaltaa

Sivistysohjelma 2024–2027



OULU

Lähtökohtia sivistysohjelman valmisteluun



Sivistysohjelma linjaa sivistys- ja kulttuuripalveluiden vision, tavoitteet ja toimenpiteet kaupungin yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Kaupunkistrategiasta 2030 Sivistysohjelmaan 2024-2027

Sivistysohjelman toimeenpano talousarvion ja käyttösuunnitelman kautta.

Taustamateriaaleja:

[Agenda2030-tiekartta](#)

[Hallitusohjelma: Vahva ja välittävä Suomi](#)

[Henkilöstöohjelma](#)

[Hyvinvointisuunnitelma](#)

[Ikävoimainen Oulu](#)

[Kansallinen lapsistrategia](#)

[Kansallisen lapsistrategian toimeenpanosuunnitelma](#)

[Koulutuspoliittinen selonteko](#)

[Kulttuuripoliittinen selonteko](#)

[Kuntatalouden kehitys vuoteen 2028](#)

[LuMaTe-strategia ja toimenpidesuunnitelma](#)

[Nuorten syrjäytymisen ennaltaehkäisyn palvelu...](#)

[Osaamisen aika](#)

[Peruskoulun tulevaisuustyö](#)

[Oulu 2026 - Euroopan kulttuuripääkaupunki](#)

[Oulun kaupunkistrategia 2030](#)

[Oulun kaupungin kulttuuristrategia](#)

[Oulun kaupungin kulttuurihyvinvointisuunnitelma](#)

[Pohteen hyvinvointistrategia](#)

[Sitran megatrendit](#)

[Sivistyksen suunta 2030](#)

[Talouden ennusteet - Valtiovarainministeriö](#)

[Vaihtoehtoiset tulevaisuudet vuoteen 2030](#)

[Valtioneuvoston selonteko liikuntapolitiikasta](#)
[Terveysliikunnan vaikutusten arviointi](#)
[VANUPO 2024-2027](#)

[Väestö ja yhteiskunta - Tilastokeskus](#)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025 (1/4)



Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)		Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025
	<p>OULU ON SUOMEN YRITYSMYÖNTEISIN KANSAINVÄLINEN KASVUKESKUS</p> <p>Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoida ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Edistämme kansainvälistä vientitoimintaa ja tuemme markkinointia. 2. Tuemme työnhakijoita työllistymään ja työnantajia saamaan tarvitsemansa työvoiman. 3. Edistämme nuorten ja kansainvälisten työnhakijoiden asemaa työmarkkinoilla. Käännämme nuorisotyöttömyyden laskuun. 4. Tuemme kansainvälisten osaajien asettautumista ja jäämistä Ouluun. 5. Toimimme ja vaikutamme aktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. 6. Osallistumme aktiivisesti pilotointi- ja kokeilutoimintaan ja mahdollistamme yritysten kansainvälisiä referenssejä.
	<p>OULU2026 VAHVISTAA VETO- JA PITOVOIMAA</p> <p>Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Toteutamme Kulttuuripääkaupunki-hakukirjan toimenpiteitä. 2. Toteutamme kulttuuri-ilmastomuutoksen. 3. Toteutamme tapahtumaystävällisen Oulun. 4. Kehitämme kaupunkikeskustaa ja paranamme keskustassa ja lähialueilla kohtaamispaikkoja ja edellytyksiä yritysten uusille toimitilainvestoinneille.
	<p>OULU ON HIILINEUTRAALI 2035</p> <p>Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksin ja toimenpitein.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tuemme päätöksenteossa ilmastonmuutoksen hillintää ympäristöohjelman mukaisesti. 2. Toteutamme Kiertotalouden tiekarttaa. 3. Mahdollistamme kestävä kasvun tiivistyvällä kaupunkirakenteella. 4. Tuemme kestäväällä kaupunkirakenteella kävelyä, pyöräliikennettä ja joukkoliikenteen käyttöä arjen matkoilla. 5. Edistämme luonnon, viheralueiden ja -reitistöjen houkuttelevuutta ja saavutettavuutta.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025 (2/4)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)		Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025
SIVISTYS RAKENTAA KESTÄVÄÄ JA KANSAINVÄLISTÄ OULUA	Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.	<ol style="list-style-type: none">1. Tarjoamme kaikille lapsille ja nuorille yhtenäisen kasvun ja opin polun varhaiskasvatuksesta peruskouluun, toisen asteen opintoihin ja korkea-asteelle. Tarjoamme lapsille ja nuorille heidän tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti.2. Vahvistamme lasten ja nuorten kotipaikkatunnetta ja kansainvälisyysvalmiuksia.3. Oulussa on monipuoliset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen. Olemme oppimisen ja koulutuksen edelläkävijä ja kansallisen kehittämisen kärjessä.4. Vahvistamme Innovatiivista kokeilutoimintaa.<ul style="list-style-type: none">• Oulu on Suomen STEAM-pääkaupunki.• Oulu on Suomen oppivin kiertotalouskaupunki.• Tutkimustoiminta ja yritysyritysteistyö vahvistavat palveluiden vaikuttavaa kehittämistä.5. Koulutuksen järjestäjänä teemme suunnitelmallista ja tiivistä yhteistyötä seudun ammatillisen ja korkeakoulutuksen kanssa.6. Tarjoamme mahdollisuuden harrastaa tavoitteellisesti kulttuuria ja liikuntaa opintojen yhteydessä.7. Kehitämme lasten ja nuorten työelämäosaamista sekä vahvistamme työelämäyhteyksiä. Tuemme nuoria löytämään vahvuutensa ja oma koulutus- ja urapolkunsaa.8. Vahvistamme yrittäjyyskasvatusta ja kehitämme työelämäyhteyksiä koulutusklusterissa.9. Toisen asteen ja korkea-asteen koulutuspaikkamäärät vastaavat alueen työvoimatarpeeseen.10. Tarjoamme monipuoliset mahdollisuudet kansainväliseen koulutukseen.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025 (3/4)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)	Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025
<p>OULUSSA JOKAISELLA ON MAHDOLLISUUS ELÄÄ TERVEELLISTÄ JA TURVALLISTA ELÄMÄÄ</p>	<p>Oulussa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa. Kiinnitämme erityistä huomiota nuorison hyvinvoinnin edistämiseen ja liikkumattomuuteen.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Vahvistamme oululaisia osallisuusmalleja.2. Tuemme kaupunginosakulttuuria ja oululaisen identiteetin ja yhteisöllisyyden rakentumista.3. Edistämme vaikuttavia toimenpiteitä yhteisövaikuttamisen ja muiden monialaisten verkostotyön toimintamallien kautta (mm. hyvinvointipäiväkotit, -koulu ja -lukio).4. Hyvinvoinnin edistämistyötä tehdään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.5. Hyvinvointieroja tasataan ennaltaehkäisevillä toimilla ja varhaista tukea kehittämällä. Matalakynnyksen toimintamallit kohdistetaan erityisesti mielen hyvinvointiin ja elämäntapojen haasteisiin.6. Kehitämme hyvinvointitiedolla johtamista.7. Vahvistamme terveysliikuntaa ja hyvinvointiaktiivisuutta sekä kulttuurihyvinvointia edistäviä toimia.8. Tuemme monipuolista harrastustoimintaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.9. Huomioimme rakennetun ympäristön suunnittelussa ja toteuttamisessa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen näkökulman.10. Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja olemme urheiluyönteinen kaupunki.11. Teemme tiivistä yhteistyötä kaupungissa toimivien eri järjestöjen kanssa.12. Vahvistamme asiakaslähtöisiä käytänteitä ja prosesseja kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspinoilla:<ul style="list-style-type: none">• Laajennamme yhteisövaikuttavuuden toimintamallia.• Toteutamme lainvelvoittamaa yhteisöllistä oppilas- ja opiskelijahuoltoa kaikissa esiopetusyksiköissä, kouluissa ja oppilaitoksissa.• Vahvistamme alueellista toimintaa ja sen vaikuttavuutta lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysyhteisöissä.13. Edistämme työikäisten työkyvyn palautumista ja ikäihmisten toimintakykyä.

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! – Sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025 (4/4)

Kulttuuri-ilmastonmuutos NYT! Strategiset painopisteet ja palvelulupaukset (OUKA)		Keskeiset sivistys- ja kulttuuripalveluita sitovat toimenpiteet vuosille 2022-2025
OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT, KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ	Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.	<ol style="list-style-type: none">1. Kehitämme vaikuttavia ja tehokkaita palveluita ja toimintaamme ihmislähtöisesti tietoon perustuen. Palveluverkkomme ja sähköiset palvelumme muodostavat ehjän palvelukokonaisuuden.2. Parannamme yhdessä kehittämällä asukkaiden ja yritysten palvelukokemusta ja vuorovaikutusta sekä vahvistamme kokeilukulttuuria.3. Parannamme kykyä palvella asiakkaita monikielisesti.4. Toimimme Unicefin Lapsiystävällinen kunta -toimintasuunnitelman mukaisesti.5. Taloutemme on tasapainossa ja kaupungin investoinneissa priorisoimme verotulopohjaa vahvistavat rakennushankkeet.6. Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuudet toiminnan tehostamisessa.7. Tehostamme palveluverkkoa.8. Olemme osaava ostaja ja uudistamme hankintojen toimintamallin.9. Edistämme toiminnassamme taloudellista, sosiaalista, ja ympäristöllistä kestävyttä.10. Varmistamme, että henkilöstöjohtamisen käytännöt, johtamisote ja poliittinen päätöksenteko tarjoavat puitteet työssä onnistumiselle, motivoitumiselle ja työhyvinvoinnille.11. Tavoittelemme kannustavaa palkkausta ja tarjoamme kilpailukykyiset henkilöstöedut.12. Varmistamme tarvittavan osaamisen ja osaamisen kehittämisen strategisten tavoitteidemme saavuttamiseksi.13. Työhyvinvointimme paranee ja työkyvyttömyyden kokonaiskustannukset vähenevät.

Tavoitetila 2027

Strategiset painopisteet

Oulu2030 -> Mitä haluamme saada aikaan?

Lupa loistaa

Yksin tekemisestä yhteiseen tekemiseen

Kaupunki mahdollistaa, osallistaa,
ei tee kaikkea itse

Henkilötyöpanos vähenee, digitaaliset
palvelut ja tekoälyn käyttö lisääntyvät

Panostamme henkilöstön hyvinvointiin ja
osaamiseen sekä hyvään johtamiseen

Kiinteistöjen määrä vähenee, monikäyt-
töisyys lisääntyy, palveluverkko tiivistyy

Tietojohtaminen vahvistuu

YLÖSAJO

ALASAJO

Mitä uutta
luomme?



Sivistysohjelma konkretisoi kaupunkistrategiaa

- Oululainen sivistys
- Toimintaympäristö
- Missio
- Visio ja ydinviestit
- Arvot ja toimintatapamme
- Yhteiset tavoitteet ja indikaattorit
- Strategiset painopisteemme
- Vastuualueiden tavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet vuosille 2024-2027
- Liitteet
 - Huoneentaulu
 - Toimintakulttuurin kehittämisen viitekehys
 - Toimeenpanon tukimateriaalit

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Sivistys on tietoja, taitoja ja asenteita
sekä kykyä ja halukkuutta toimia yhdessä.

Sivistys on läpi elämän karttuvaa kokemusta,
jonka pohjana on omien juurien tuntemus.

Sivistys on moninaisuuden arvostamista.



Toimintaympäristömme (1/4)

Ympäristön kestävyys ja luonnon kantokyky, Euroopan turvallisuustilanne, arktisten alueiden merkitys, demokratiakehitys, talouden kriisiytyminen, demografian muutos, digivalta ja -vaikuttaminen, kyberturvallisuus ja tekoäly sekä hyvinvoinnin haasteet ovat globaalisti vaikuttavia ilmiöitä, jotka vaikuttavat arkeemme. Elämme globaalissa ja moninaisessa maailmassa, jossa on erilaisia arvoja, asenteita, ihanteita ja normeja. Tiedonhallinnan näkökulmasta korostuu medialukutaito.

Kuntakenttä eriytyy ja vaikutukset kohdistuvat väestörakenteeseen, palvelutarpeisiin, muuttoliikkeeseen, kuntien tehtäviin, elinvoimaan, hyvinvointiin, työllisyyteen, elinkeinoihin, demokratiaan ja henkilöstöön. Koska syntyvät ikäluokat koko ajan pienenevät, kuntien on tarkasteltava palvelujaan ja palveluverkkojaan. Työvoimatarpeisiin voidaan vastata koulutetun ja osaavan maahanmuuton kautta. Nykyisellään osaaminen ja työvoimatarve eivät kohtaa riittävän hyvin, ja toisaalta nuorten odotukset työelämään ovat muuttuneet ja vapaa-ajan merkitys korostuu. Kansallisesti mielenterveyden, liikkumattomuuden ja yksinäisyyden ongelmat ovat lisääntyneet merkittävästi. Onnellisuuden kokemus ja tyytyväisyys elämään on laskenut kaikissa ikäluokissa.

Suomalaisessa yhteiskunnassa kaupungistumiskehitys näyttää jatkuvan, huoltosuhte heikkenee, monikulttuurisuus lisääntyy, väestökehitys polarisoituu sekä työn tekemisen tavat ja kansallinen ohjaus muuttuvat. Tässä toimintaympäristössä kuntien ja kaupunkien tulisi kyetä toimimaan elinvoiman vetureina. Kuntakentässä tapahtuu merkittävä uudistus vuoden 2025 alusta, kun TE-palvelut siirtyvät kuntien vastuulle. Tällä muutoksella pyritään työntekijöiden nopeaan työllistymiseen sekä lisäämään työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta. Jatkossa työllisyyspalvelut, kunnan koulutuspalvelut ja elinkeinopalvelut ovat saman järjestäjän vastuulla. Tavoitteena on siirtyä työttömyyden hoidosta työllisyyden edistämiseen sekä ratkaista työntekijöiden ja työpaikkojen kohtaamiseen ja osaajapulaan liittyviä haasteita.

Toimintaympäristömme (2/4)

Oulun merkittävimpiä vahvuuksia ovat edelleen nuori väestörakenne, osaaminen ja korkea koulutustaso. Oulun väkiluku kasvaa edelleen, mutta oululaisten 0-6-vuotiaiden lasten määrä on jatkanut laskuaan viime vuosina ja syntyvä ikäluokka on pienentynyt viimeisen kymmenen vuoden aikana yli 25 prosenttia. Perusopetuksen oppilasmäärän ennakoitaan vähenevän noin 4800 oppilaalla vuoteen 2032 mennessä. Oppilasmäärän vähenemisellä on merkittävä vaikutus myös toimialan valtionosuuksiin. Ikäluokkien pieneneminen ei näy lähivuosina vielä lukiokoulutukseen hakeutuvien määrissä. Nuorten aikuisten määrä kasvaa ja heidän hyvinvointiin on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Syntyvien määrän vähenemisen lisäksi merkittävää on ikäihmisten määrän samanaikainen kasvu. Tämän ennakoitaan johtavan taloudellisen huoltosuhteen laskuun.

Vieraskielisten osuus Oulussa asuvista on tällä hetkellä noin 5 prosenttia, ja huomattava osa kaupungin väkiluvun kasvusta syntyy maahanmuutosta.

Oululaiset sairastavat enemmän kuin maamme muiden suurten kaupunkien asukkaat. Raskaampien palveluiden käyttö on edelleen kasvanut. Palvelutarpeen taustalla on usein päihteiden käyttö ja mielenterveysongelmat. Oululaisten työikäisten korkea sairastavuus näkyy myös alhaisempana eläköitymisikänä ja työkyvyttömyyseläkkeen saajien suurena osuutena. Noin puolella syynä työkyvyttömyyseläkkeeseen ovat juuri mielenterveyden ja käyttäytymisen ongelmat. Demografisen muutoksen myötä ikäihmisten palvelutarve kasvaa merkittävästi tulevina vuosina.

Toimintaympäristömme (3/4)

Oulun kaupungin keskeisimpiin haasteisiin: nuorisotyöttömyyteen, lapsiperheiden kasautuvaan pahoinvointiin ja lapsiperheköyhyyteen, nuorten yksinäisyyteen sekä mielenterveyden ongelmiin voidaan vaikuttavasti puuttua ainoastaan monialaisella yhteistyöllä. Nuorten hyvinvointi on aiempaa jakautuneempaa: yhä useampi nuori voi entistä paremmin, mutta pahoinvoivat nuoret voivat aiempaa huonommin. Lasten ja nuorten hyvinvointihaasteet heijastelevat usein perheiden haasteita. Vanhemmuuden tukeen ja koulukiusaamisen ehkäisemiseen tulee kiinnittää erityistä huomiota.

Perheiden tukemiseksi lapsen omissa kasvu- ja kehitysympäristöissä on luotava uusia toimintamalleja ja vahvistettava jo hyväksi todettuja. Samanaikaisesti on tunnistettava, että digitaaliset palvelut tulevat osaksi kaikkea toimintaa. Paikkaan sitomattomat palvelut lisääntyvät. Palveluiden saavutettavuuden kannalta fyysisen ja digitaalisen palveluverkon on muodostettava ehyt kokonaisuus. Tekoäly ja analytiikka, tietojohtaminen sekä liikuntaan kannustavat toimet vastaavat osaltaan toimintaympäristömme haasteisiin.

Kuntalaisen näkökulmasta kaupungin ja hyvinvointialueen toimivat yhdyspinnat ovat tärkeitä. On välttämätöntä vakiinnuttaa hyvät toimintamallit sivistys- ja kulttuuripalveluiden ja hyvinvointialueelle siirtyneiden palveluiden välille. Alueellinen toiminta vahvistaa monialaista ja poikkitoiminnallista yhteistyötä, verkostoitumista 3. sektorin toimijoiden kanssa sekä yhteisöllisyyttä. Verkostotyö kaikkien alueiden palvelukeskitymissä on toimijoiden vastavuoroista ja luottamukseen perustuvaa yhteistyötä, yhdessä tekemistä sekä ennaltaehkäisevien toimintamallien ja palveluiden kehittämistä. Kaikkien lasten ja nuorten sekä asukkaiden kanssa työskentelevien tulee edistää osallisuutta ja vaikuttamista.

Toimintaympäristömme (4/4)

Monialaisella yhteistyöllä luomme toimivia arjen ratkaisuja ja sujuvan elämän edellytyksiä. Sujuvan arjen tulee tukea hyvinvointia sekä rakentaa vahvaa mielenterveyden ja pärjäävyyden pohjaa.

Tapahtumat, aito osallisuus ja laadukkaat peruspalvelut ovat vetovoimatekijöitä parhaimmillaan ja luovat kuntalaisille edellytyksiä hyvinvoivaan elämään. Kaupunkilaisten vapaa-aikaan liittyviä palveluja kehitetään aktiivisesti yhteistyössä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.

Sivistys- ja kulttuuripalvelut ovat peruspalveluita, joita käyttää päivittäin kymmeniä tuhansia oululaisia. Ne luovat kaupunkiin elinvoimaisuutta ja vetovoimaa. Osaavat ja luovat ihmiset ovat jatkossakin Oulun tärkein voimavara ja kilpailutekijä. Kansallinen menestyksemme perustuu ensisijaisesti korkeaan osaamiseemme.

Edistämme yksilön ja yhteisöjen kokonaisvaltaista hyvinvointia.

Haluamme saada oululaiset kukoistamaan.
Se on sivistys- ja kulttuuripalveluiden sekä koko Oulun tavoite.



Sivistys- ja kulttuuripalveluiden visio:

Sivistys rakentaa Oulua

Sivistys on Oulun kivijalka, jonka rakennamme yhdessä. Otamme kuntalaisten osallistamisen päätöksentekoon tosissaan.

Haluamme, että Oulu on oululaisten näköinen.





Haluamme rakentaa ilon ja uteliaisuuden kautta hyväntuulisten asukkaiden kestäväää ja kansainvälistä kaupunkia, jossa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.



[Oivalluksia lasten ja nuorten Oulu oivaltaa -tutkimusmatkoilta](#)

[Oululainen opin polku](#)

Miksi visio: Sivistys rakentaa Oulua?

- Se kiteyttää pähkinänkuoressa, mikä merkitys ja arvostus sivistyksellä on Oulussa. Se ei ole ulkopuolinen elementti, vaan se on keskeinen rakennuspalikka, joka vie kaupunkia eteenpäin.
- Se pitää sisällään voimakkaan ja myönteisen viestin siitä, mikä merkitys sivistyksellä on kaupunkia kehittävänä arvona. Vision taustalla on oikeita valintoja ja tekoja. Sivistys on Oulussa aidosti keskiössä.
- Se on aktiivinen ja dynaaminen viesti, joka antaa puitteet osallistua monenlaiseen keskusteluun, toimintaan ja yhteistoiminnalliseen kehittämiseen.
- Se on totta ja kertoo Oulun arvoista uskottavalla ja kiinnostavalla tavalla.

Oulun sivistysohjelman pääviestit

1. Oulu kasvattaa elämään
2. Oululaisuus tehdään yhdessä
3. Oulu ottaa omakseen
4. Oulu saa kukoistamaan

Pääviestit nousevat esiin kaikissa sivistysohjelman osa-alueissa.
Viestit kertovat olennaiset, konkreettisten tekojen takana olevat periaatteet ja ajatukset. Viesteissä korostuu yhdessä tekemisen ja vuoropuhelun merkitys.

**Pääviestit luovat
pohjan sivistysohjelman visiolle.**

Oulu kasvattaa elämäään

Oulu kasvattaa hyvinvoivia, välittäviä ja aktiivisia kuntalaisia, joille kestävä elämäntapa on arkea. Kaupunki tarjoaa yhtenäisen kasvun ja opin polun aina varhaiskasvatuksesta peruskouluun, toisen asteen opintoihin ja korkea-asteelle. Vahvistamme lasten ja nuorten kansainvälistymisen valmiuksia.

Ihminen oppii uutta koko elämänsä ajan. Oulussa on monipuoliset mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen myös työikäisille ja ikäihmisille.

Sivistysohjelma sisältää konkreettisia toimenpiteitä kasvatuksen ja koulutuksen tueksi. Oulussa koulutukseen ja sivistykseen panostaminen on aitoja ja konkreettisia tekoja – joka päivä.

Oulussa on hyvä kasvaa ja elää.

Oululaisuus tehdään yhdessä

Oulussa uskotaan yhdessä tekemiseen. Oulu tukee kaupunginosakulttuuria ja oululaisen identiteetin ja yhteisöllisyyden rakentumista tarjoamalla kaiken ikäisille kuntalaisille monipuolisia osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksia.

Kuntalaisten osallistaminen päätöksentekoon otetaan Oulussa tosissaan. Tuemme kuntalaisten osallisuutta monipuolisilla toimilla, jotka on määritelty kaupungin Osallisuuden ja vaikuttamisen ohjelmassa. Vuorovaikutussuunnitelmassa on asukkaita ja sidosryhmiä koskevia tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä.

Vaikuttavia palveluja kehitetään yhdessä hyödyntäen kumppanuuksia ja verkostoja paikallisesti, alueellisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti. Kokeilutoiminta on toimintatapamme.

Oulu on kaikkien oululaisten näköinen.

Oulu ottaa omakseen

Oululaiset arvostavat moninaisuutta: empatia, ymmärrys ja suvaitsevaisuus muodostavat oululaisen sydämen sivistyksen.

Oulussa jokainen voi olla rauhassa oma itsensä. Oulu on kaikkien asukkaiden oma kaupunki.

Oulussa kannustetaan kansainvälistymiseen ja vahvistetaan kansainvälisiä yhteistyömahdollisuuksia. Toivotamme kansainväliset vierailijat ja uudet oululaiset tervetulleiksi. Sivistysohjelma tukee monimuotoisen oululaisuuden kehittymistä ja tarjoaa jokaiselle oululaiselle mahdollisuuden toteuttaa itseään.

Jokainen on tervetullut oululaiseksi.

Oulu saa kukoistamaan

Hyvinvointi muodostuu monista asioista: yhteisöstä, sen tuesta ja turvasta, hyvistä elämän edellytyksistä, aktiivisesta elämästä sekä vapaudesta toteuttaa itseään ja nauttia elämästä. Oulun monipuoliset kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvoinnin edistämisen palvelut tarjoavat hyvinvointia niin mielelle kuin keholle.

Oulu saa kuntalaiset kukoistamaan. Sana kukoistus viestii elinvoimasta. Siitä, kun on omassa elämässään parhaimmillaan. Se on sivistysohjelman tavoite, ja koko Oulun kaupungin tavoite.

Kukoistavat oululaiset luovat valovoimaisen Oulun.

Visio: Sivistys rakentaa Oulua

- **Jokainen oululainen kokee olevansa yhteisönsä tärkeä jäsen.** Oululaisella asenteella, osaamisella ja verkostoitumisella on luotu perusta menestymiselle. Yhtenäinen kasvun, opin ja tuen polku tarjoaa hyvinvoinnin ja sivistyksen, kansainvälistymisen ja kestävien elämäntapojen eväät tulevaisuuden yhteiskuntaan, tulevaisuuden työelämään ja elinikäiseen oppimiseen. Oululaisilla on mahdollisuus vaikuttaa omaa elämäänsä koskeviin asioihin ja osallistumisen mahdollisuus on tuotu jokaisen ulottuville.
- **Hyvinvointi kasvaa kohtaamisissa.** Oulu on yhdenvertaisten ja toisiaan kunnioittavien ihmisten kaupunki, jossa palvelut ovat monella tavoin saavutettavissa ja jossa jokaisen sujuva arki on turvattu.
- **Lapsiystävällisessä Euroopan kulttuuripääkaupungissa** on monialainen, kansainvälinen ja yhteisöllinen ilmapiiri.

Oulun arvot ohjaavat toimintaamme

Rohkeus

Teemme rohkeasti valintoja asteen verran paremman pohjoisen tulevaisuuden puolesta. Uskallamme kokeilla uutta ja luopua totutusta.

Reiluus

Teemme avoimesti porukalla ja otamme toiset huomioon. Suhtaudumme toisiimme ennakkoluulottomasti ja inhimillisesti arvostaen.

Vastuullisuus

Edistämme älykkäästi kestäväää elämäntapaa ja toimimme siten, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus tehdä valintoja. Vastuullinen tapa toimia luo turvallisuutta.

Rohkeutta on...

- nähdä tulevaisuus mahdollisuutena ja olla utelias
- luopua vanhasta ja sitoutua uuteen
- olla erilainen ja uskaltaa kokeilla
- kannustaa ja sallia erinomaisuus
- seisoa valintojen takana ja sietää epävarmuutta
- tehdä asteen verran parempi pohjoisen tulevaisuus

Reiluutta on...

- kohdata toiset kannustaen ja arvostaen
- ihmisyyys ja hyväntahtoisuus
- tehdä avoimesti porukalla ottaen toiset huomioon
- toimia läpinäkyvästi
- huomioida moninaisuus rikkautena
- mahdollistaa työn imu

Vastuullisuutta on...

- huomioida asukkaiden ja toistemme erilaisuus
- tarjota aito mahdollisuus osallistua ja toimia aktiivisesti
- tunnistaa omat tavoitteet ja sitoutua yhteisesti sovittuihin tavoitteisiin (ja tehdä yhdessä)
- rakentaa toimintakulttuuri arvoja vastaavaksi
- huolehtia luonnosta ja elinympäristöstä sekä edistää älykkäästi kestäväää elämäntapaa

Näin me toimimme

Kaupunkistrategia: Kuntalaisten palvelut ovat ihmislähtöisiä ja ne järjestetään taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Toimintamme painopiste on ennaltaehkäisevissä ja alueellisissa palveluissa, joissa lähtökohtana on perheen kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen alueen erityispiirteet huomioiden. Tuotamme palveluja myös keskitetysti ja kannamme vastuamme seudullisesti.

Olemme aktiivinen toimija sekä maakunnassa että kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Meille on ominaista uteliaisuus ja nousevien teemojen kokeileva yhteiskehittäminen. Samanaikaisesti tiedostamme juuremme, ja kestävä elämäntapa sekä luonnon kunnioittaminen ovat meille tärkeitä. Pystymme reagoimaan joustavasti muutoksiin ja poikkeustilanteisiin.

Oulussa kaikkia kohdellaan tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti. Asukkaiden mielipiteet ovat meille tärkeitä. Kuntalaiset osallistuvat heitä koskevien asioiden suunnitteluun ja toteuttamiseen. "Minun Oulu on meidän Oulu".



Näin me toimimme

Kehitämme sellaisia palveluja, joita asiakkaat tarvitsevat. Hyvinvointi- ja kokemustiedon avulla tunnistamme kuntalaisten palvelutarpeet ja hyödynnämme sitä poikkitoiminnallisesti toiminnan laadun ja vaikuttavuuden lisäämiseksi. Johtaminen ja päätöksenteko perustuvat tietoon ja tiedon analysointiin. Tietojohtamisen osaamista vahvistetaan.

Hyödynnämme digitalisaation mahdollisuuksia palvelujen vaikuttavuuden sekä yhdenvertaisuuden ja saavutettavuuden parantamiseksi. Toiminnan arviointi ja edelleen kehittäminen on jatkuvaa ja suunnitelmallista. Resursoimme vaikuttaviin palveluihin.

Organisaationa saavutamme tuloksia yhteisöllisyyden ja työyhteisötaitojen kautta hyödyntämällä toistemme vahvuuksia. Näin henkilöstömme voi yhä paremmin ja jaksaa tehdä töitä kiihtyvässä ja jatkuvassa digiajan muutoksessa. Vastuu työnteon, vuorovaikutuksen ja yhteisen kanssakäymisen sujuvuudesta työyhteisössä on meillä jokaisella.

Täydennyskoulutuksen ja oman työn kehittämisen kautta turvaamme työntekijöidemme jatkuvan oppimisen ja kehittymisen. Henkilöstön hyvinvointiin ja työnantajaimagoon kiinnitetään erityistä huomiota. Johtamisosaamisessa haluamme olla kansallista kärkeä.

”Rakennamme ilon ja uteliaisuuden kautta hyväntuulisten asukkaiden kaupunkia, jossa hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.”



Sivistyskunta Oulu tehdään yhdessä.

Keskeiset strategiset tavoitteemme

Olemme oppimisen ja koulutuksen edelläkävijä ja kansallisen kehittämisen kärjessä.

Monikulttuurisuus ja kansainvälisyys ovat osa oululaisuutta.

Rakennamme kestävää tulevaisuutta kiertotalous-, ilmasto- ja luonto-osaamisella.

Mahdollistamme ihmisten kohtaamisen ja yhteisöllisen toiminnan avaamalla julkisia tiloja kuntalaisten käyttöön.

Oululaisten koettu hyvinvointi kasvaa.

Oulussa lapset ja nuoret ovat päätöksenteon keskiössä.

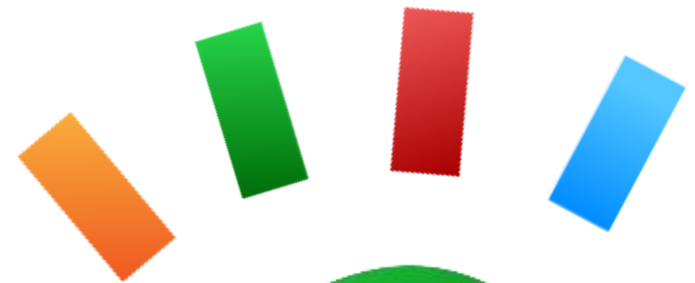
Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan ja löytämään hyvinvoinnin lähteitä luonnosta, liikunnasta ja kulttuurista.

Kaupungin rooli mahdollistajana ja yhteiskehittäjänä vahvistuu.

Vahvistamme digitaalista ja vastuullista Oulua.

Oulu on Euroopan lukevin kulttuuripääkaupunki. Jokainen oululainen kokee olevansa osa kulttuuripääkaupunkia.

Luomme uusia yhteyksiä taiteen, tieteen, elinkeinoelämän ja teknologian välille.



Strategiset painopisteemme

Kasvamme,
kohtaamme ja
kasvatamme yhdessä

Hyvinvointi
ja osallisuus

Digitaalisuus on osa
jokaisen arkea

Digitali-
saatio

Rakennamme yhdessä kestävän
elämäntavan ja vastuullisuuden
yhteisön

Kestävä
tulevaisuus

Oululainen on verkostoitunut
maailmankansalainen

Kansain-
välisyys



Painopisteidemme palvelulupaukset ja tavoitteet

Hyvinvointi ja osallisuus

- Jokainen oululainen voi hyvin ja hänellä on mahdollisuus vaikuttaa itseään koskeviin asioihin.
- Oululainen on aktiivinen ja luova oppija.
- Palvelut on järjestetty kuntalaislähtöisesti, pitkäjänteisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.
- Toiminnan painopiste on ennaltaehkäisevissä palveluissa ja tuki tarjotaan lähellä kuntalaista.
- Oulussa välitetään ja tehdään yhdessä. Vahvistamme kuntalaisten osallisuus- ja vuorovaikutusmahdollisuuksia.
- Toimintakulttuurimme on turvallisuutta, terveellisyyttä ja hyvinvointia vahvistava. Huolehdimme työntekijöistämme.
- Edistämme vaikuttavia toimenpiteitä yhteisövaikuttavuuden ja muiden monialaisten verkostotyön toimintamallien kautta.
- Tuemme nuoria löytämään vahvuutensa ja oman koulutus- ja urapolkunsaa.

Kasvamme, kohtaamme ja kasvatamme yhdessä.

Digitalisaatio

- Olemme toimialan digitalisaatiossa kansallisen kehityksen kärjessä.
- Digikehityssuunnitelma osoittaa suunnan.
- Digitaaliset ratkaisut vähentävät henkilötöiden tarvetta ja parantavat palveluiden saavutettavuutta.
- Tietojohtaminen on keskeinen osa johtamista, kehittämistä ja päätöksentekoa.
- Suunnitelmallinen kokeilukulttuuri on toimintatapamme ja olemme haluttu ja aktiivinen kehittäjäkumppani kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Oulu on Suomen STEAM-pääkaupunki 2026.

Digitaalisuus on osa jokaisen arkea.

Painopisteidemme palvelulupaukset ja tavoitteet

Kestävä tulevaisuus

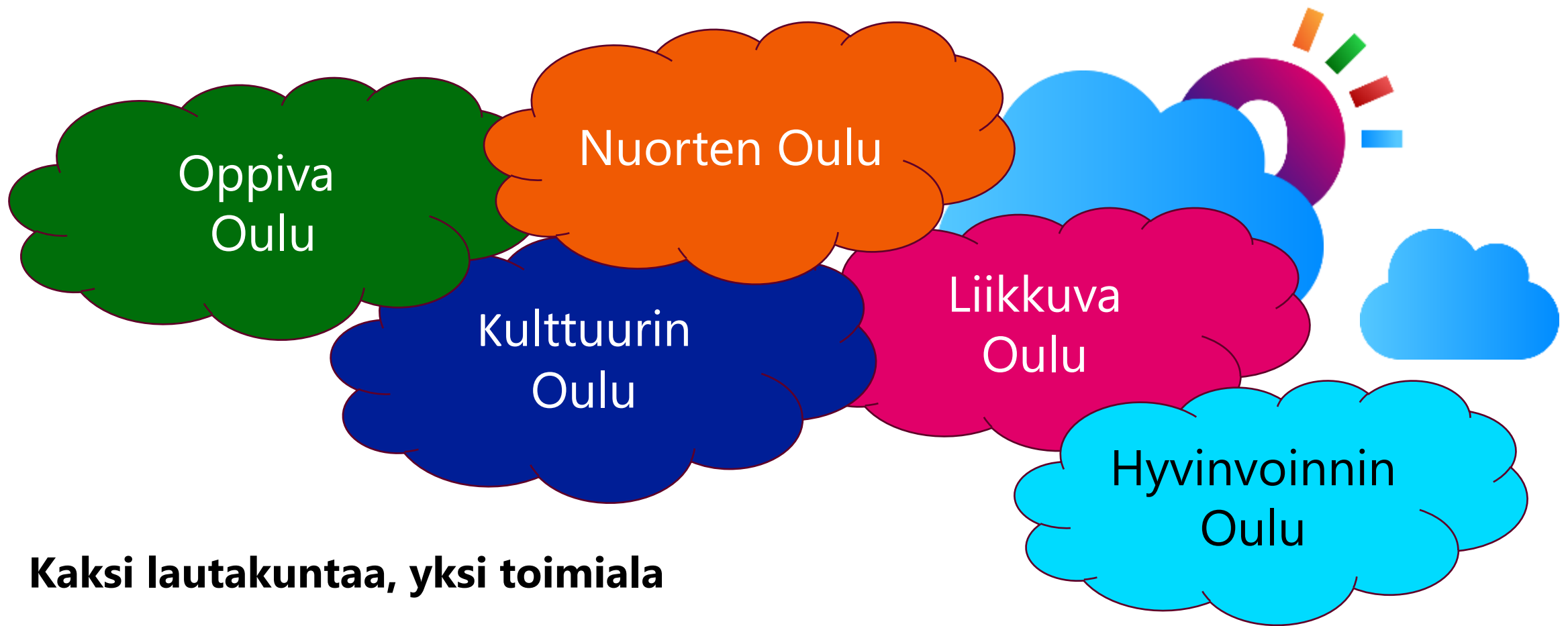
- Luomme ekososiaalisella sivistyksellä taitoja ja keinoja vaikuttaa elinympäristön tilaan ja luoda uskoa parempaan tulevaisuuteen.
- Kestävä tulevaisuus on keskiössä kaikessa toiminnassa ja päätöksenteossa.
- Kestävän tulevaisuuden opinpolku ulottuu varhaiskasvatuksesta korkeakoulutukseen.
- Ilmastokestävyys, luonnon monimuotoisuuden arvostus ja kiertotalousosaaminen on viisainta varustautumista tulevaisuuteen.
- Järjestämme palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävästi.

Rakennamme yhdessä kestävä elämäntavan ja vastuullisuuden yhteisön

Kansainvälisyys

- Jokaisella oululaisella on kansainvälistymisen mahdollisuuksia.
- Vahvistamme oululaisten kielivarantoa.
- Osaamisemme kiinnostaa kansainvälisesti ja toimimme aktiivisesti kansainvälisissä verkostoissa.
- Kansainvälistymme kestävästi.

Oululainen on maailmankansalainen.



Kaksi lautakuntaa, yksi toimiala

- Sivistys- ja kulttuuripalveluilla on **yhteinen missio**.
- **Yhteinen visio, arvot, tavoitteet ja painopisteet** ohjaavat kaikkea toimintaamme.
- **Vastuualueiden toimenpiteet** täsmennetään vuosittain **talousarvioon** ja **käyttösuunnitelmaan**.

Varhaiskasvatus – nämä lupaamme

Kaikilla lapsilla on mahdollisuus laadukkaaseen varhaiskasvatukseen – lapsen opinpolku muotoutuu lähipäiväkodista lähikouluun.

Puoli päivää pihalla – vahvistamme kestäväää ja liikunnallista elämäntapaa lapsille.

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa vahvistuu osallisuus ja yhteisöllisyys.



**Oppiva Oulu
2024-2027**

Varhaiskasvatuksen ydintavoitteet ja toimenpiteet



Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme lasten kielen kehityksen osa-alueita varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa	<ul style="list-style-type: none"> • Laajennamme lasten sanavarastoa (kohtaaminen, ääneen lukeminen, rikas kielenkäyttö, monilukutaito, havainnointi). • Harjoittelemmme ohjatusti tunne- ja vuorovaikutustaitoja. • Tuetun leikin kautta yhdessä toimien.
Tuemme matemaattisen ajattelun ja taitojen kehittymistä	<ul style="list-style-type: none"> • Innostamme pohtimaan ja kuvailemaan matemaattisia havaintoja. • Tuemme matemaattista ajattelua ja opetelemme matemaattisia taitoja toiminnallisesti erilaisissa oppimisympäristöissä tapahtuvan leikin kautta yhdessä toimien
Laadukas ja yhdenvertainen varhainen tuki varhaiskasvatuksessa osana tuen jatkumoa, jolloin kaupungissa linjatut toimintamallit ja käytännöt ovat systemaattisesti yksiköiden käytössä	<ul style="list-style-type: none"> • Kirjaamme toimintasuunnitelmiin yksikön konkreettiset toimenpiteet. • Kaikilla on velvollisuus sitoutua yhdessä sovittuihin toimintamalleihin ja käytäntöihin. • Tunnistamme keskeiset indikaattorit.

Hyvinvointi ja osallisuus

Tavoite	Toimenpide
Hyvinvoiva kasvuyhteisö ja yhteisölliset toimintatavat edistävät lasten hyvinvointia ja oppimista	<ul style="list-style-type: none"> • Vahvistamme inklusiivisen toimintakulttuurin kehittämistä. • Toteutamme Puoli päivää pihalla -toimintamallia; koko yhteisön hyvinvointi - "lapset liikuttavat aikuisia".
Vahvistamme varhaiskasvatuksen taidekasvatuksen toteutumista kaikille lapsille	<ul style="list-style-type: none"> • Vahvistamme henkilöstön taidekasvatusosaamista Oulu2026/Taiteen taimet -hankkeen avulla.
Edistämme lasten ja huoltajien osallisuutta lisääviä toimintatapoja ja rakenteita suunnitelmallisesti	<ul style="list-style-type: none"> • Osallisuuden pedagogiikan mukaiset konkreettiset toimintatavat on kuvattu yksiköiden toimintasuunnitelmissa. • Teemme osallisuuden näkyväksi lapsille, huoltajille ja henkilöstölle pedagogisen dokumentoinnin keinoin. • Kerromme lapsen oikeuksista lapsille heidän ikätasolleen sopivalla tavalla.

Digitalisaatio



Tavoite	Toimenpide
Sähköisen asioinnin ja dokumentoinnin osuus kasvaa	<ul style="list-style-type: none">• eVakan kehittämistyö jatkuu yhteistyössä neljän kaupungin kanssa.• Kehitämme pedagogisia asiakirjoja ja niiden kirjaamisen taitoja.
Rakennamme digipolkua varhaiskasvatuksesta alkaen	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme varhaiskasvatuksen digikehityssuunnitelmaa ja otamme käyttöön digipedagogiikan käsikirjan.• Määritämme tekoälyn mahdollisuudet varhaiskasvatuksessa.

Kansainvälisyys

Tavoite	Toimenpide
Uusiin kieliin ja kulttuureihin tutustuminen lisääntyy	<ul style="list-style-type: none">• Herätämme kiinnostusta vieraisiin kieliin ja kulttuureihin.• Edistämme kielirikasteisen toimintakulttuurin kehittymistä.• Edistämme koulutusvientiä varhaiskasvatuksessa.
Vahvistamme kotikansainvälisyyttä ja omaa kulttuuriperinnettä	<ul style="list-style-type: none">• Tunnistamme, teemme näkyväksi ja hyödynnämme vahvuutena eri kieli- ja kulttuuritaustaisuudet.• Opimme omaa kulttuuriperinnettä ja sen arvostamista.

Kestävä tulevaisuus

Tavoite	Toimenpide
Kestävän tulevaisuuden opinvirta ohjaa ja tukee henkilöstön toimintaa luontosuhteen vahvistamisen, ilmasto-osaamisen ja kiertotalouden osalta.	<ul style="list-style-type: none">• Koulutamme henkilöstöä kestäväen tulevaisuuden osaamiseen.• Puoli päivää pihalla -toimintamalli on osa arkea.• Luontokoto ja Alakööki tukevat henkilöstön osaamisen vahvistamista.

Perusopetus – nämä lupaamme

Oululainen lapsi oppii hyvinvoivassa koulussa. Hyvinvoiva koulu on yhteisön ja yksilön vahvuuksia korostava oppiva yhteisö.

Lapsen elämäntaidot kehittyvät laadukkaassa perusopetuksessa. Oululainen opinvoima valmentaa pärjäämään maailmassa.

Lapsen osaaminen, taidot ja oppiminen edistyvät monipuolisissa oppimisympäristöissä.



**Oppiva Oulu
2024-2027**

Perusopetuksen ydintavoitteet ja toimenpiteet



Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme perustaitoja <ul style="list-style-type: none">• Edistämme luku- ja kirjoitustaitoja laaja-alaisesti• Vahvistamme matemaattisia taitoja (peruslaskutaidot)	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme kaupunkitasoisesti yhteiset menetelmät luku- ja kirjoitustaidon mittaamiseen tietyillä luokka-asteilla.• Kehitämme koulukohtaisesti tapoja luku- ja kirjoitustaidon sekä matematiikan taitojen oppimisen vahvistamiseen.
Lisäämme yhteisopettajuutta ja vahvistamme osaamista	<ul style="list-style-type: none">• Järjestämme kouluille koulutusta yhteisopettajuudesta.• Koulu kehittää omia malleja yhteisopettajuuden lisäämiseksi.
Laadukas ja yhdenmukainen varhainen tuki perusopetuksessa osana tuen jatkumoa, jolloin kaupungissa linjatut työmenetelmät ja toimintamallit ovat systemaattisesti yksiköiden käytössä	<ul style="list-style-type: none">• Koulujen lukuvuosisuunnitelmiin on kirjattu, miten suunnitelmallinen ja tavoitteellinen tuen järjestämisen kokonaisuus toteutuu koulun sekä ohjauksen ja opiskeluhoillon palveluissa.

Hyvinvointi ja osallisuus

Tavoite	Toimenpide
Oppilaiden hyvinvoinnin edistäminen perustuu kerättyyn ja monialaisesti analysoituun hyvinvointitietoon	<ul style="list-style-type: none">• Hyvinvointitiedon analysointiprosessi on käytössä yhteisöllisessä opiskeluhooltoryhmässä.• Opiskeluhoillon vuosikelloon on määritelty tavoitteet, toimenpiteet ja vastuut.• Analysoidun hyvinvointitiedon perusteella valitaan hyvinvointia edistävät toimenpiteet.
Oppilaat tulevat yhdenvertaisesti kohdatuksi sekä kuulluksi ja heillä on mahdollisuus osallisuuteen ja vaikuttamiseen	<ul style="list-style-type: none">• Kehitys- ja arviointikeskustelut toteutuvat jokaisen oppilaan kanssa. Otamme oppilaan osallisuuden kehityskeskustelussa keskeiseksi teemaksi oppimistavoitteiden rinnalle.• Koulu kehittää osallisuuden mahdollisuuksia tehdyn suunnitelman mukaisesti
Turvaamme oppimista ja kasvua edistävän fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen työympäristön.	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme oppilaiden ja opettajien työrauhaa tavoitteellisesti toimintakulttuuria kehittämällä ja yhteisöllisyyttä vahvistamalla.• Vahvistamme oppilaiden osallisuutta.

Digitalisaatio

Tavoite	Toimenpide
Oppilas oppii Oulun digipolkujen teemojen sisällöt: medialukutaito, digitaalinen osaaminen, ohjelmointiosaaminen	<ul style="list-style-type: none">• Laadimme Digipolkujen sisällöistä koulutussuunnitelman ja täydennyskoulutamme opettajia teemojen pohjalta.• Laadimme oppilaille Digipolkuihin liittyvän passin.• Tuemme ja kannustamme opettajia tekoälyn käyttöön otossa.
Otamme Digionen työkalut käyttöön monipuolisesti	<ul style="list-style-type: none">• Koulutamme opettajat Digionen työkalujen monipuoliseen käyttöön, esim. tavoitepohjainen ja monipuolinen arviointi.
Jokaisella oppilaalla on yhdenvertainen mahdollisuus oppia digitaalisia taitoja Turvaamme digitaalisen osaamisen ja oppimispolun toiselle asteelle	<ul style="list-style-type: none">• Kouluilla on käytössä riittävä määrä laitteita oppilaiden käyttöön.• Varmistamme henkilökunnan osaamisen täydennyskoulutuksella.

Kansainvälisyys

Tavoite	Toimenpide
Monipuolistamme oppilaiden kielivalintoja	<ul style="list-style-type: none">• Jokainen koulu tarjoaa vähintään kaksi A1- ja A2-kieltä.• Pyrimme muodostamaan muitakin kuin englannin kielen ryhmiä.
Globaalikasvatus ja kotikansainvälisyys on osa koulun arkea	<ul style="list-style-type: none">• Perehdymme koulussa omassa kouluyhteisössä oleviin kulttuureihin ja niiden moninaisuuteen.• Teemme kansainvälisyys- ja kulttuuritaustat näkyväksi kouluyhteisössä esim. tapahtumien kautta.

Kestävä tulevaisuus

Tavoite	Toimenpide
Rakennamme yhdessä kestävä elämäntavan ja vastuullisen yhteisön	<ul style="list-style-type: none">• Opinvirran keskeiset teemat sisältyvät opetukseen: luontosuhde, kiertotalous, ilmasto-osaaminen. Konkreettisen yksikkökohtaiset toimet kirjataan vuosittaisiin työsuunnitelmiin.

Lukiokoulutus, taiteen perusopetus ja vapaa sivistystyö – nämä lupaamme

Toimimme ilmastolukiotavoitteiden viitoittamalla tiellä.

Toteutamme laaja-alaisen osaamisen tavoitteita.

Vahvistamme opiskelijoiden osallisuutta.

Laajennamme oppimisympäristöjä digitaalisesti.

Tarjoamme lukio-opintoja perusopetukseen ja Tuva-koulutukseen.

Tarjoamme korkeakouluopintoja lukiolaisille.

Otamme käyttöön tehokkaan ohjauksen toimintamallin.

Tiivistämme osaamisperusteisuutta ja oppilaitosyhteistyötä.

Lisäämme taiteen perusopetuksen tunnettavuutta ja vahvistamme sen roolia koulutus kentässä.



**Oppiva Oulu
2024-2027**



Lukiopalveluiden ydintavoitteet ja toimenpiteet

Tavoite	Toimenpide
Laajennamme digitaalisia oppimisympäristöjä – toimimme aktiivisesti verkostoissa	<ul style="list-style-type: none">• Toteutamme etälukiouudistuksen: koulutustarjonta sopimuskunnille, digitaalinen alusta muodostaa yhdessä lähiopetuksen kanssa lukion uuden oppimisympäristön.• Muodostamme opetuspalvelujen digitaalisia oppimisympäristöjä ja pedagogiikkaa tukevan toimintamallin. Malli on käyttäjälähtöinen ja ydintoimintaa tukeva. Lukiot toimivat koordinoitusti palvelujen tilaajana.• Teemme yhteistyötä opintojen järjestämisessä korkeakoulujen ja vapaan sivistystyön kanssa.• Tuotamme lukio-opinnot OSAOn opiskelijoille ja muille sopimuskumppaneille.
Koulutusvienti ja lukiokoulutuksen kansallinen kehittämistehtävä (OKM)	<ul style="list-style-type: none">• Laajennamme IB-koulutuksen myyntitoimintaa.• Luomme (Kastellin lukio) urheilukoulutuksen kansallisen kehittämismallin yhteistyössä OKM:n määrittämän kehittämisen ydinryhmän kanssa.
Pyrimme laadukkaaseen ja tehokkaaseen oppilaitosverkkoon	<ul style="list-style-type: none">• Sopeutamme palveluverkkoa lukioikäisten kasvavaan määrään.
Takaamme kaikille peruskoulun päättävälle nuorille opiskelupaikan toisen asteen koulutuksessa tai tutkintokoulutukseen valmentavassa koulutuksessa (TUVA)	<ul style="list-style-type: none">• Rakennamme seudullisen TUVA-koulutuksen mallin yhteistyökumppaneiden kanssa.• Koordinoimme toisen asteen koulutuksen tarjontaa yhdessä ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa.

Taiteen perusopetuksen ja vapaan sivistystyön ydintavoitteet ja toimenpiteet



Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme osaamisen tunnustamista ja osaamisperusteiden vahvistaminen toteutuvat koulutus kentässä	<ul style="list-style-type: none">• Järjestämme ja hyväksymme opintoja eri koulutusmuotojen sisällä ja välillä. Osaamisen tunnistaminen lisää opintopolkujen moninaisuutta ja vähentää opintojen järjestämisen päällekkäisyyttä.• Lisäämme miehille/miesoletetuille suunnattua koulutusta kansalaisopistossa.• Aktivoimme työttömiä koulutuksen avulla.
Vahvistamme aikuisten koulutustarjontaa	<ul style="list-style-type: none">• Nostamme aikuisväestön ja ikäihmisten profiilia osana sivistys- ja kulttuuripalveluita (yhteinen erityisesti liikunnan ja kulttuurin kanssa).• Toteutamme aikuisten laajan oppimäärän mukaista taiteen perusopetusta.• Vahvistamme jatkuvan oppimisen polkua aikuislukion koulutuksessa.
Mahdollistamme taideopintojen kaksoisuran	<ul style="list-style-type: none">• Käynnistämme tanssireitin toiminnan yhteistyössä perusopetuksen, lukiokoulutuksen, taiteen perusopetuksen ja ammattikorkeakoulun kanssa.• Mahdollistamme tanssin lukiodiplomin suorittamisen.• Laadimme taideopintopolkujen kuvaukset teatteri- ja musiikkireittiin.
Lisäämme taiteen perusopetuksen tunnettuutta ja vahvistamme sen roolia osana koulutus kenttää	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme opetussuunnitelman mukaisen taiteen perusopetuksen ja taidekasvatuksen saatavuutta.• Pyrimme vahvistamaan rahoitus pohjaa anomalla toimintaa vastaavan resurssin lisäystä opetuksen järjestämisen valtiosuuksiin TPO-uudistuksen jälkeen.

Nuorten Oulu – nämä lupaamme

Oulu on lapsi- ja nuorisoystävällinen kaupunki.

Oulu mahdollistaa lasten ja nuorten mielekkään ja turvallisen vapaa-ajan.

Oululaiset nuoret ovat aktiivisia vaikuttajia ja toimijoita.



Nuorten Oulun ydintavoitteet ja toimenpiteet

Tavoite	Toimenpide
Nuorisopalveluilla on selkeä yhteinen toimintakulttuuri	<ul style="list-style-type: none">• Päivitämme nuorisotyön perussuunnitelman.• Nuorisopalvelut reagoi nuorten tarpeisiin ja yhteiskunnallisiin ilmiöihin.• Varmistamme henkilöstön osaamisen kehittämisen.
Oululaisella nuorella on mahdollisuus mielekkääseen tekemiseen ja turvalliseen vapaa-aikaan	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme monipuolisesti nuorten ja nuorten aikuisten harrastetoimintaa.• Tuemme nuorten omaehtoista toimintaa.
Oululaisella nuorella on mahdollisuus päästä kokonaisvaltaista hyvinvointia edistäviin palveluihin	<ul style="list-style-type: none">• Olemme aktiivisia toimijoita ja kehitämme monialaisten yhteistyöverkostojen toimintaa.• Oulussa on toimiva nuorisolain mukainen ohjaus- ja palveluverkosto (9§).
Oululaisella nuorella on mahdollisuus vaikuttaa omiin, yhteisöllisiin ja yhteiskunnallisiin asioihin	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme nuoren omaa toimijuutta.• Kehitämme ja organisoimme osallisuusryhmien ja ONEn toimintaa.

Digitalisaatio



Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme ja laajennamme digitaalisia palveluja monipuolisesti	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme Nuorten Oulu -sivustoa• Teemme Digitaalinen nuorisotyö 2.0 Oulussa -suunnitelman ja sille toimeenpanosuunnitelman.
Kehitämme tietojohdamista	<ul style="list-style-type: none">• Tietojärjestelmien validointi ja tiedon valikointi.• Kehitämme analysointia.• Kehitämme mittaamisen monipuolisuutta.• Automatisoimme tietoa.
Teemme nuorisotyön laatua näkyväksi	<ul style="list-style-type: none">• Toteutamme asiakaskyselyjä.• Toteutamme itsearviointeja.• Osallistumme kansallisiin kyselyihin.• Analysoimme valittujen kyselyjen tuloksia ja teemme ne näkyväksi.

Kansainvälisyys

Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme nuorisopalveluiden monikulttuurista toimintaa	<ul style="list-style-type: none">• Huolehdimme, että monikulttuurisen taustan omaavat nuoret voivat osallistua yhdenvertaisesti nuorisopalveluiden järjestämään toimintaan.
Tarjoamme kansainvälistymisen kokemuksia nuorille ja henkilöstölle	<ul style="list-style-type: none">• Nuorisopalvelut mahdollistaa kansainvälisyysohjelmien ja -rahoitusten kautta nuorille ja henkilöstölle mahdollisuuden saada kansainvälistymisen kokemuksia.

Kestävä tulevaisuus

Tavoite	Toimenpide
Edistämme planetaarista hyvinvointia arkipäivän tekojen kautta yhdessä nuorten kanssa	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme luontovalmennusta nuorisopalveluissa.• Teemme ekologisia hankintoja.• Otamme käyttöön Kestävä tulevaisuus – pienet purot.• Osallistumme aktiivisesti verkostoyhteistyöhön.

Liikkuva Oulu – nämä lupaamme

Lisäämme oululaisten liikuntaa ja hyvinvointiaktiivisuutta sekä vahvistamme Oulua urheilutapahtumakaupunkina.

Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan. Olemme urheilumyönteinen kaupunki.

Kehitämme liikuntaa ja kilpaurheilua mahdollistavia olosuhteita.



Liikkuvan Oulun ydintavoitteet ja toimenpiteet



Lisäämme terveysliikuntaa ja hyvinvointiaktiivisuutta	<ul style="list-style-type: none">• Terveysliikunnan vaikutusten arvioinnin suunnitelmaan liittyvät toimenpide-esitykset ohjaavat toimintaamme.• Ylläpidämme ja kehitämme eri kohderyhmille suunnattuja palveluita ja subventioita.• Tarjoamme liikuntaneuvontaa sekä erilaisia kampanjoita ja tapahtumia eri yhteistyökumppaneiden kanssa.• Tarjoamme ohjattua liikuntaa kuntalaisille liikkujien lähtökohdat huomioiden.• Jatkamme Liikkuva Oulun aktiivista viestintää monikanavaisesti.
Kannustamme aktiiviseen ja liikunnalliseen elämäntapaan	<ul style="list-style-type: none">• Liikkuva Oulu -toimintamalli edistää oululaisten lasten ja nuorten liikunnallisen elämäntavan vahvistamista.• Kannustamme oululaisia liikunnalliseen elämäntapaan tiedottamisella, kampanjoilla, liikuntapaikkojen kehittämällä ja erilaisilla palvelukonsepteilla.• Ylläpidämme eskareiden ja 1.-6. luokkien uinninopetusta.• Vahvistamme perheliikuntaa.• Edistämme soveltavan liikunnan palveluita.• Edistämme ikääntyneiden liikuntaa, esim. KunnonLähde-toiminnan avulla.
Kehitämme liikuntaa ja kilpaurheilua mahdollistavia olosuhteita sekä vahvistamme Oulua urheilutapahtumakaupunkina	<ul style="list-style-type: none">• Liikuntapaikkarakentaminen Oulussa -asiakirjan mukaiset toimenpiteet ja kehittämislinjaukset ohjaavat toimintaamme.• Avustamme yksityistä liikuntapaikkarakentamista hyväksytyjen sääntöjen ja kriteerien mukaan.• Kehitämme lähiliikuntapaikkoja lähiliikuntapaikkaohjelman mukaisesti.• Turvaamme riittävät vesiliikuntamahdollisuudet.• Monipuolistamme ulkoliikuntaolosuhteita.• Tiivistämme yhteistyötä eri lajiliittojen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa suurten kansallisten ja kansainvälisten urheilu- ja liikuntatapahtumien saamiseksi Ouluun.



Digitalisaatio

Tavoite	Toimenpide
Meillä on sujuvat, aikaan ja paikkaan sitomattomat asiointiprosessit	Kehitämme liikuntapalveluissa sähköisen asiointin mahdollisuuksia ja muotoja.

Kestävä tulevaisuus

Tavoite	Toimenpide
Kehitämme liikuntapaikkojen energiatehokkuutta	<ul style="list-style-type: none">• Liikuntalaitoksissa on hiilineutraali kaukolämpö.• Teemme sähkönsäästötoimenpiteitä.• Hillitsemme vedenkulutusta.
Tekonurmien kiertotalous	<ul style="list-style-type: none">• Kuulumme kansalliseen tekonurmien kiertotalousselvitystyöryhmään.• Kehitämme uusiokäyttöä.• Kokeilemme uusia täyteaineita tekonurmissa.
Kehitämme luontosuhdetta	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme maastoliikuntareitistöä.• Ylläpidämme ja kehitämme kuntorataverkostoa.• Kehitämme uusia toimintamalleja kuntalaisten luontosuhteen vahvistamiseen.



Kansainvälisyys

Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme liikuntapalveluiden monikulttuurista toimintatapaa	Monikulttuurisen taustan omaavilla on yhdenvertainen mahdollisuus osallistua liikuntapalveluiden toimintaan

Hyvinvointi ja osallisuus

Tavoite	Toimenpide
Lisäämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja moninaisuutta edistäviä toimenpiteitä liikuntapalveluissa	<ul style="list-style-type: none">• Soveltavan liikunnan toimintamallien kehittäminen• Eri käyttäjäryhmien osallisuuden vahvistaminen liikuntapaikkojen suunnittelussa• Seuraneuvottelukunnan toiminta

Kulttuurin Oulu – nämä lupaamme

Kulttuuri rakentaa Oulua

Taide ja kulttuuri luovat merkityksiä ja värittävät kaupunkitilaa. Kulttuuri rakentaa Oulun identiteettiä ja pohjoisen tarinaa.

Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä

Taide ja kulttuuri tulevat lähelle ihmistä, mikä vahvistaa niiden merkitystä oululaisten arjessa. Taide ja kulttuuri luovat sivistystä ja hyvinvointia koko Oulun alueelle.

Kulttuuri rakentaa luovuutta Oulu mahdollistaa taiteen ja kulttuurin tekijöiden toimimista, keskinäisiä yhteyksiä ja kulttuurin toimintaympäristöjä. Uudet innovaatiot syntyvät myös taiteen, tieteen ja teknologian rajapinnoilla.



Kulttuurin Oulun ydintavoitteet ja toimenpiteet

Tavoite	Toimenpide
Kulttuuri rakentaa Oulua	<ul style="list-style-type: none"> • Monipuolistamme kulttuurilaitosten ja kaupungin tilojen käyttöä yhteistyöllä ja -tuotannoilla ammattimaisesti toimivan kulttuurin kolmannen sektorin sekä tapahtumatuottajien kanssa. Tilojen vapaammalla käytöllä osallistamme yhteisöjä ja kansalaisia. • Päivitämme peruskorjausten yhteydessä kaupungin keskeiset kulttuuritilat ja konseptit vastaamaan tulevaisuuden tarpeita. Varmistamme muiden kulttuurilaitosten peruskorjauksien aikataulut. • Huomioimme taiteen, kulttuurin ja tapahtumat kaupunkisuunnittelussa ja vahvistamme taiteen prosenttiperiaatetta rakennusinvestoinneissa. • Tuomme esiin katutaiteet, alakulttuurit ja pohjoisen kulttuuri-ilmiöt. • Toteutamme kulttuuristrategian toimenpiteitä. • Tuemme Tapahtumaystävällinen Oulu -ohjelman toteutumista.
Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä	<ul style="list-style-type: none"> • Edistämme tilojen saatavuutta kuntalaisten omalle kulttuuritoiminnalle. • Luomme kiertäviä taidekasvatuksen toimintamalleja ja tuemme taideorganisaatioiden työtä päiväkodeissa ja kouluissa.
Kulttuuri rakentaa luovuutta	<ul style="list-style-type: none"> • Edistämme taiteen ammattilaisten ja luovien alojen toimijoiden työskentelyedellytyksiä. • Luomme toimintaa, jolla parannetaan eri alojen taiteen ja kulttuurin ammattilaisten työmahdollisuuksia Oulun kaupungin eri toimialoilla sekä yksityisellä ja kolmannella sektorilla. • Kehitämme lastenkulttuuripalveluiden saavutettavuutta uusien tilojen ja konseptien avulla.



Hyvinvointi ja osallisuus

Tavoite	Toimenpide
Kulttuuri rakentaa Oulua	<ul style="list-style-type: none">• Lisäämme tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja moninaisuutta edistäviä toimenpiteitä.• Tuemme ja toteutamme Oulu2026-tavoitteita.
Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme taiteen ja kulttuurin yhdenvertaista saatavuutta tuottamalla moniammatillisena yhteistyönä matalan kynnyksen lähikulttuuripalveluja, harrastusmahdollisuuksia sekä tapahtumia eri kaupunginosissa.• Päivitämme kulttuurihyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet.• Kehitämme tapoja ottaa kaupunkilaiset mukaan suunnittelemaan kulttuuripalveluja ja niiden tuottamista.

Digitalisaatio

Tavoite	Toimenpide
Kulttuuri rakentaa Oulua	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme digitaalisia palveluja kulttuuripalveluiden saavutettavuuden parantamiseksi.• Kehitämme kulttuurin ja taiteen toimintaympäristöjen digitalisaatiota.• Tuemme taiteilijoiden ja kulttuurijärjestöjen hanketoimintaa ja edistämme yhteyksiä erilaisiin rahoitusmahdollisuuksiin mm. ohjaustoiminnan ja viestinnän avulla.• Luomme uusia yhteyksiä taiteen, tieteen, bisneksen ja teknologian välille.
Kulttuuri rakentaa yhteisöllisyyttä	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme saavutettavaa viestintää.



Kansainvälisyys

Tavoite	Toimenpide
Kulttuuri rakentaa luovuutta	<ul style="list-style-type: none">• Lisäämme avustuksia taiteen ammattilaisten työn tukemiseen sekä koko kulttuurisektorin kansainvälistymiseen.• Tuemme taiteilijoiden ja kulttuurijärjestöjen hanketoimintaa ja edistämme yhteyksiä erilaisiin rahoitusmahdollisuuksiin mm. ohjaustoiminnan ja viestinnän avulla.• Luomme uusia yhteyksiä taiteen, tieteen, bisneksen ja teknologian välille.

Kestävä tulevaisuus

Tavoite	Toimenpide
Kulttuuri rakentaa Oulua	<ul style="list-style-type: none">• Edistämme kestävää liikkumista vastaamaan kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan sekä kaupunkikulttuurin tarpeita.• Rakennamme ja peruskorjaamme hiilineutraalisuustavoitteet huomioiden mahdollisuuksien mukaan.

Hyvinvoinnin Oulu – nämä lupaamme

Tuemme oululaisten
hyvinvointia ja
mahdollistamme ihmisten
kohtaamisen.

Kehitämme kaupungin
ja hyvinvointialueen
yhdyspintaprosesseja.

Tarjoamme
maahanmuuttajille
yhdenvertaisesti
kotoutumista edistävät
palvelut (pl. työnhakijat).



**Hyvinvoinnin Oulu
2024-2027**

Hyvinvoinnin Oulun ydintavoitteet ja toimenpiteet



Tavoite	Toimenpide
Toteutamme hyvinvointisuunnitelman, kotoutumishjelman, ehkäisevän päihdetyön ohjelman sekä Ikävoimainen Oulu -ohjelman tavoitteita ja toimenpiteitä	<ul style="list-style-type: none">• Toteutumisen seuranta ja arviointi vuosittaisissa raporteissa.
Kehitämme ihmiskeskeisiä prosesseja	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme itsenäistyvän nuoren sujuvia palvelupolkuja (elämäntapahtumakehittäminen).• Kehitämme korkeakouluopiskelijoiden hyvinvointitiedolla johtamista.• Kehitämme työikäisen tuen polkua.
Vahvistamme asiakaslähtöisiä käytänteitä ja prosesseja kaupungin, hyvinvointi- ja työllisyysalueen yhdyspinnoilla	<ul style="list-style-type: none">• Toteutamme sovitut yhteiset tavoitteet ja toimenpiteet hyvinvointi- ja työllisyysalueen kanssa.• Teemme tunnistettujen yhdyspintojen vastinparityötä strategisen yhteistyösopimuksen mukaisesti.

Osallisuus ja vuorovaikutus



Tavoite	Toimenpide
Vahvistamme oululaisia osallisuusmalleja ja yhteisöllisyyttä	<ul style="list-style-type: none">• Otamme eri toimijat mukaan kehittämiseen.• Kehitämme asukasilojen sisältöjä ja yhteisötilatoimintaa yhdessä toimijoiden kanssa.• Olemme vuorovaikutuksessa Demokratiakuutosten kuuden suuren kaupungin osallisuustoiminnan kanssa.• Toteutamme hyvinvointisuunnitelman osallisuutta edistäviä sekä osallisuus- ja vuorovaikutussuunnitelman toimenpiteitä.• Prikka kiertoon: veloitetyöllistettävien ja pitkäaikaistyöttömien työllistäminen ja urapoluttaminen.
Jokaisella vieraskielisellä oululaisella on mahdollisuus vaikuttaa ja osallistua	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme maahanmuuttajaneuvoston roolia vieraskielisten osallisuuden edistämisessä.• Lisäämme päättäjien ja vieraskielisten välistä dialogia.• Edistämme kaksikielisyyttä edustuksellisessa toimielimissä.• Vakiinnutamme yhteiskehittämisen ja osallisuuden menetelmät palveluiden kehittämisessä ja suunnittelussa.

Digitalisaatio

Tavoite	Toimenpide
Digihyvinvointi on tasapainoinen osa elämää	<ul style="list-style-type: none">• Vahvistamme kaikenikäisten digiosaamistaitoja sekä järjestämme digipajoja ja digitukea.• Tarjoamme digipalveluiden rinnalla myös kasvokkaispalveluja (haavoittuvassa asemassa oleville).

Kansainvälisyys



Tavoite	Toimenpide
VILLA VICTOR Tarjoamme matalan kynnyksen palveluita, jotka mahdollistavat kohtaamisia, verkostoitumista ja osallistumista sekä tiedon lisäämistä ja osaamisen kehittämistä maahan muuttaneille ja kantaväestölle	<ul style="list-style-type: none">• Järjestämme tapahtumia, kerhotoimintaa ja infoja.• Kehitämme mentorointia.• Järjestämme suomen kielen opetusta.• Järjestämme toimintaa myös alueilla.• Teemme yhteistyötä alueen oppilaitosten, yritysten ja järjestöjen kanssa.
INTERNATIONAL HOUSE OULU (IHO) Tarjoamme tietoa tänne muuttavalle ja täällä jo asuvalle Oulun palveluista sekä luomme mahdollisuuksia uusille oululaisille verkostoitua ja tutustua jo täällä asuviin sekä täällä oleviin työmahdollisuuksiin	<ul style="list-style-type: none">• Järjestämme tapahtumia.• Järjestämme matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalveluja.• Annamme verkon kautta tapahtuvaa neuvontaa tänne muuttoa suunnitteleville.
OULUN OSAAMISKESKUS OSKE 1. Toiminnan tavoite on nopeuttaa vieraskielisten työllistämistä 2. Vähentää vieraskielisten työttömyyttä 3. Parantaa työelämän vastaanottavuutta	<ul style="list-style-type: none">• Annamme ohjausta työhön ja opintoihin liittyvissä kysymyksissä (työnhakuprosessin tukeminen).• Annamme yleistä työelämä tietoutta.• Etsimme työkokeilupaiikkoja ja teemme sopimukset.• Annamme räätälöityjä palveluja ja neuvontaa asiakkaan tarpeiden ja toiveiden mukaan.• Annamme työnantajille tietoa työllistymistä tukevista palveluista.
Kotoutumispalvelut toteuttaa kotoutumislain edellyttämät muutokset palveluissa	<ul style="list-style-type: none">• Kirkastamme palveluprosessit, roolit ja vastuut eri toimijoiden välillä.• Uudistamme kotoutumissuunnitelman käytännöt uuden lain mukaisiksi.• Rakennamme lain edellyttämät ohjaus- ja neuvontapalvelut.• Luomme käytännöt uusien asiakasryhmien tavoittamiseksi.

Kestävä tulevaisuus



Tavoite	Toimenpide
Oululainen asukas kokee asuin- ja elinympäristönsä terveelliseksi, viihtyisäksi ja virikkeelliseksi	<ul style="list-style-type: none">• Kehitämme ja otamme käyttöön toimintamalleja, joilla edistämme luonnon hyvinvointivaikutuksia.• Parannamme ja ylläpidämme ympäristöohjelmalla Oulun elinympäristön laatua ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.
Vähemmistöillä ja erityisryhmillä on yhdenvertaiset mahdollisuudet vaikuttaa, osallistua ja päästä koulutusta vastaavaan työhön sekä kehittää osaamistaan	<ul style="list-style-type: none">• Parannamme työelämävalmiuksia.



Sivistysohjelman arviointi

Ohjelman toteutuminen ja ajantasaisuus arvioidaan vuosittain talousarvioprosessin yhteydessä.

Raportointi keskeisistä tavoitteista ja strategisista painopisteistä tilinpäätöksen yhteydessä.

Lautakuntien sitovat tavoitteet päivitetään vuosittain käyttösuunnitelmaan.

Ei perinteistä asiakirjaa, vaan

Oulu oivaltaa -sivusto:
www.ouka.fi/ouluoivaltaa

Oulu oivaltaa -video
[suomeksi](#) ja [englanniksi](#)

Toimintakulttuurin kehittämistä:
Yhdessä - kokeillen



Oulussa on sydäntä sivistykselle

Mikä on meidän yhteinen tavoitteemme?

Sivistyskunta Oulu tehdään yhdessä.

Sivistys rakentaa Oulua.

Miten menemme kohti yhteistä tavoitetta?

Yhteisten oivallusten kautta.

Oulu oivaltaa.

Oulussa on  sivistykselle.

Omassa työssäni Oulu oivaltaa tarkoittaa sitä, että:

- 1. Kohtaan**
- 2. Kuuntelen**
- 3. Kannustan kokeiluihin**

Näin pääsemme oivalluksilla yhteisiin tavoitteisiin.

Miten viestin?

- 1. Kohtaan jokaisen avoimesti ja arvostaen sekä kuuntelen**
- 2. Viestin selkeästi ja oikea-aikaisesti**
- 3. Kannustan ja annan positiivista palautetta**

Yhdessä toimintakulttuurin kehittämismatkalla

"Toimintakulttuuri on meille työkalu, joka auttaa saavuttamaan sivistysohjelman tavoitteet"

Olemme
henkilöstöjohtamisen
pääkaupunki 2026



Luottamus
ja arvostus

"Haluamme
nähdä
kauas"

Tavoitteena hyvinvoiva ja
yhdessä onnistuva työyhteisö

Hyvän oppimispaikan
rakennuspalaset

Siku Expo

Vahvuudet (I)

Myönteiset tunteet ja
ilmapiiri (E)

Vuorovaikutus ja
yhteistyö (R)

Vastuullisuus

Myönteiset
käytännöt (P)

Yhteisöllisyys ja
yhteisöohjautuvuus

Ketterän oppimisen tavat

Kokeilut
Job shadowing
Työkierto

Tunnistamme nykykulttuuri

Verkostot

Kollegiaalinen tuki
ja sparraus
Mentorointi

Positiivisen organisaation osatekijät
PRIDE-teoria (Cheung 2014; Wenström 2020)

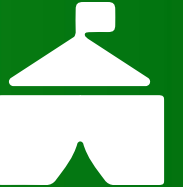
Positiivinen
johtaminen ja
johtajuus (D)

Valmentava ote

Jaettu johtajuus

Tarinat

Onnistumiset,
oivallukset ja
hyvät käytännöt
"lupa loistaa"





Toimeenpanon tukimateriaalit

Kansainvälisyys

- [Maailmankansalaisen polku](#)
- [Oulusta maailmalle](#) -sivusto, jossa mm. Vastuullisen kansainvälisyyden ja liikkuvuuden käsikirja ja paljon eri materiaaleja kotikansainvälisyyteen (mm. kansainvälisyyspassit)
- [Virtuaalisesti halki Euroopan](#) -sivusto
- [Kieliä, kieliä - lisää kieliä](#) -sivusto

Kulttuurikasvatus

- [Oppilaan kulttuuripolku](#)
- [Valo-opetuksen suunnitelma](#)
- [Kirjastoreitti ja Lukumetka](#)
- [Museo- ja tiedereitti](#)

Yrittäjyyskasvatus

- [Materiaalia kouluille ja oppilaitoksille](#)
- [Aurora E. -hankkeen nettisivuilta löytyvät tukimateriaalit](#)
- [Nuorten yrittäjyys ja talous NYTin oppimateriaalit ja oppimiskokonaisuudet](#)
- [Pohjois-Pohjanmaan yrittäjyyskasvatusstrategia](#)



Toimeenpanon tukimateriaalit

Kestävä tulevaisuus

- [Koulun korjausopas](#) -opas koulujen hiilineutraaliuteen ja opas luonnonmonimuotoisuuteen
- [Kestävän tulevaisuuden opinvirta](#)

Tunne- ja turvataitokasvatus

- Opsin liite: [Tunne- ja turvataitokasvatus](#)
- www.turvataitokasvatus.fi

STEAM ja digitaalisuus

- [STEAM-käsikirjat](#)
- [Oulun digipolut](#)

Liikunnallisuus

- [Suomi liikkeelle](#)
- [Harrastamisen Suomen malli](#)
- [Liikkuva koulu](#)
- [Liikkuva koulu – hyvät käytänteet](#)

Sivistys rakentaa Oulua