

Oulu investoi tulevaisuuteen

Kaupunginjohtajan talousarvioesitys
Talousarvio 2025 & taloussuunnitelma
2026–2027

Ari Alatossava
Oulun kaupunginjohtaja



OULU



Kaupungin toimintaympäristön ilmiöitä

Väkiluku kasvaa, lasten määrä vähenee, ikäihmisten kasvaa

Kaupungin vetovoima nuorille

- Työllistyminen
- Enemmän kaupunkia

Vihreä siirtymä

- Kiertotalous • Investointiympäristö
- Neljän vuodenajan liikkuminen

Muuttovoitto voimakasta

- Erityisesti maahanmuutto
- Segregaation välttäminen

Osaava ja koulutettu väestö

- Pisa-tulokset • Korkeakoulujen vetovoima
- Opintojen keskeyttäminen

Saavutettavuus

- Lento-, raide- ja satamaliikenne
- Sisäinen saavutettavuus

Yksinäisyys ja mielenterveyden ongelmat

TE24-uudistus

- Työttömyyden hoidosta työllisyyden edistämiseen • Kohtaanto-ongelma
- Osaajapula

Työelämän murros

- Hybridityö/monipaikkatyö
- Työn ja vapaa-ajan suhde

Liikkumattomuus

Turvallisuus

- Turvattomuus • Resilienssi
- Geopolitiikka ja huoltovarmuus

Työnantajaimago



Oulun tunnuslukuja 2023–2024

Väestö

08/2024 **214 729**
08/2023 **212 472**

Nettomuutto

2023: **2403**
2022: **1 870**

Työttömyysprosentti

07/2024 **14,3 %**
07/2023 **13,8 %**

Valmistuneet asunnot

08/2024 **709**
08/2023 **1 735**

Yöpymiset

1-6/2024: **384 000 kpl**
1-6/2023: **358 000 kpl**

Aloittaneet yritykset

1-3/2024: **508 kpl**
1-3/2023: **428kpl**

Ouluun sijoittuneet yritykset

2023: **29 kpl**
2022: **21 kpl**

Oulu on Suomen yritysmyönteisin kansainvälinen kasvukeskus.

Oululainen yritysmyönteisyys on yrityspalvelujen jatkuvaa kehittämistä ja asiakaspalvelun parantamista sekä kykyä ennakoita ja reagoida paremmin yrittäjien tarpeisiin.

Tavoite +2000 työpaikkaa / vuosi

Sivistys rakentaa kestäväää ja kansainvälistä Oulua.

Oululainen sivistys on opitun, eletyn, koetun ja sydämen sivistyksen summa.

Oulussa jokaisella on mahdollisuus elää terveellistä ja turvallista elämää.

Oululainen hyvinvointi kasvaa ihmisten ja asioiden kohdatessa.

OULUSSA ON VAIKUTTAVAT PALVELUT,
KESTÄVÄ TALOUS JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ.

ROHKEUS

REILUUS

VASTUULLISUUS

OULU KULTTUURI- ILMASTONMUUTOS NYT!

OULU2026 vahvistaa veto- ja pitovoimaa.

Kulttuuri-ilmastonmuutos tuo mukanaan enemmän kaupunkia, kulttuuri-infrastruktuurin parantamista, kulttuuritapahtumia sekä kansallisia ja kansainvälisiä vieraita ja yhteistyömahdollisuuksia.

2030: 230 000 asukasta

Oulu on hiilineutraali 2035.

Hiilineutraali Oulu on kaupungin ja ympäristötietoisten kuntalaisten sekä muiden toimijoiden kestäviä valintoja, yhteistoimintaa ja sitoutumista päätöksiin ja toimenpitein.

An aerial photograph of a city park in Oulu, Finland. The central feature is a large, dark blue lake with a fountain spraying water into the air. The park is surrounded by lush green trees and a path where people are walking. In the background, there are several multi-story apartment buildings and a bridge crossing the lake. The sky is clear and blue.

Oulussa investoidaan



RAKSILAN
VESILIIKUNTAKESKUS
2028



MUSEO- JA TIEDEKESKUS
2026

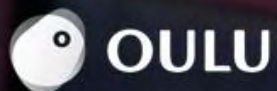


TORI
2027



ASEMAKESKUS
2028

URBAANI



OULUN ELÄMYSAREENA
2029

**Oulun Elämysareena ja
ympäristö -hanke**

Postiaukio

Kortteli 35

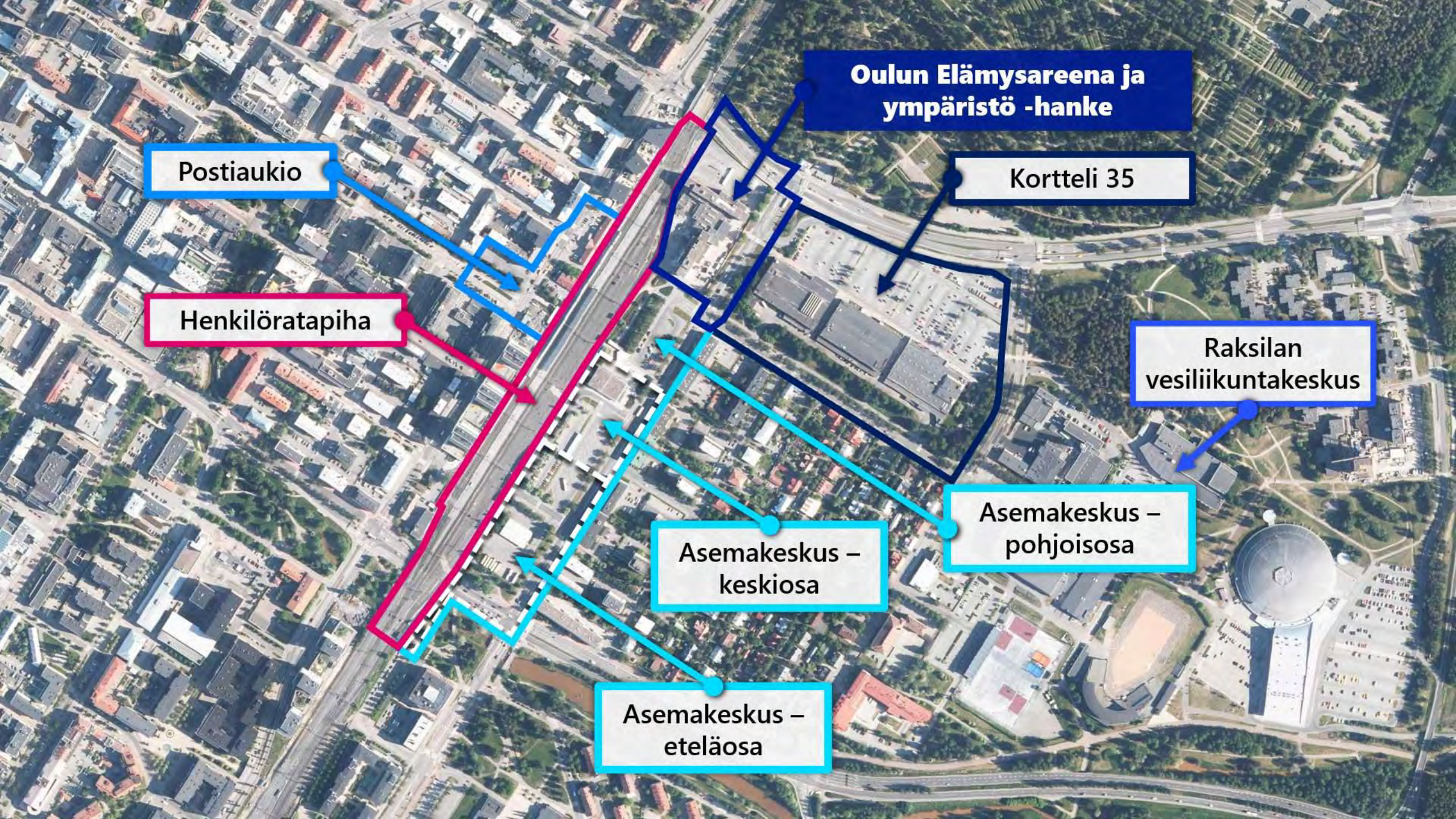
Henkilöratapiha

Raksilan
vesiliikuntakeskus

Asemakeskus –
keskiosa

Asemakeskus –
pohjoisosa

Asemakeskus –
eteläosa

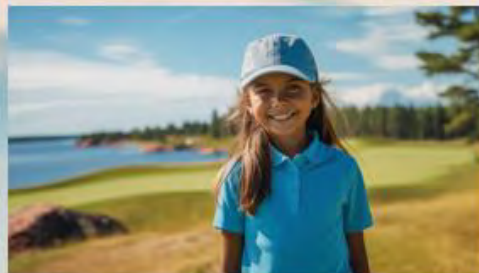


Henkilöratapihan uudistus käynnistyy



MERELLINEN

 OULU



VIRPINIEMI
2030



ASUNTOMESSUT
2025



PIKISAARI
2026



OULUJOEN SUISTOALUE
2026

NALLIKARI
2030

Asuntomessut Oulussa 2025



- Urbaani ja merellinen asuinalue Hartaanselänrannalla, rakennetaan pääosin Oulun alueen osaamisella
- 2 km keskustaan ja 1 km Nallikariin
- Noin 30 näyttelykohdetta
- Noin 100 000 messukävijää



OULU

An aerial photograph of a city park featuring a large, dark blue lake. In the center of the lake, a fountain with numerous water jets is active. The surrounding area is lush with green trees and grass. In the background, a cityscape with various buildings and a bridge is visible. A purple banner with white text is overlaid on the middle of the image.

Oulu kasvaa ja kehittyy



Nokia campus | 220 milj. €



Kaski ovitehdas | 9 milj. €



Stora Enso | 1,3 mrd. €



Junnikkalan saha | 80 milj. €



**Tulevaisuuden sairaala 2030
1,6 mrd. €**



**Pääpoliisiasema ja vankila
130 milj. €**

Oulu vihreän siirtymän mahdollistajana

© Oulun Satama



TÄYDENNYSRAKENTAMISTA KESKUSTASSA



Pohjolan Osuuspankki



Kasarminkatu 6



Yhdystorni



Kirkkokatu 9



Hallituskatu 29

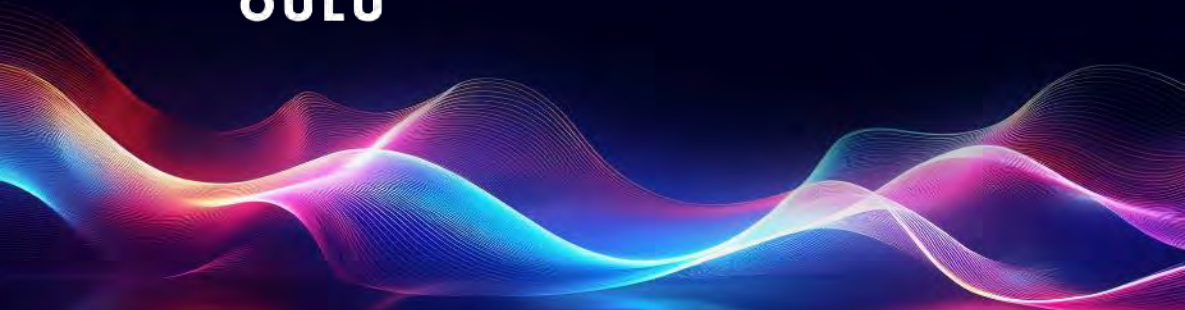
An aerial photograph of a city park featuring a large, dark blue lake. In the center of the lake, several tall, white water fountains are spraying water upwards. The park is surrounded by lush green trees and grass. In the background, a city skyline is visible, including various apartment buildings and a bridge crossing the lake. A purple banner with white text is overlaid on the lower left portion of the image.

Oulussa tapahtuu

LUMO

LIGHT FESTIVAL
OULU

21.-23.11.2025



OULU 1.-3.8.2025 KUNINKUUS- RAVIT



Qstock 25.-26.7.2025



AIR GUITAR[®]™ WORLD CHAMPIONSHIPS

Ilmakitaransoiton
MM-kisat

20.-22.8.2025



POLAR BEAR PITCHING

27.2.2025

Oulu on Euroopan kulttuuri- pääkaupunki 2026

→ oulu2026.eu



Oulu2026
Euroopan kulttuuri-
pääkaupunki



Valmistaudumme kulttuuripääkaupunkivuoteen

Lentoliikenteen
kehittämishanke

Oulu2026
yhteistyöryhmä

Tapahtuma-
ystävällinen Oulu
-ohjelma 2030

Ohjelmajulkistukset
15.1. ja 4.9.2025

Kulttuuri-
ilmastonmuutos

Ole ohjelman tekijä! Me olemme kulttuuria-ohjelmahaku auki:
www oulu2026.eu/ohjelmahaku

Uusia elämyksiä oululaisille ja vierailijoille

**Uusi museo- ja
tiedekeskus Tiima**

**Keskustakirjasto Saari ja
Lasten kulttuurikeskus**



An aerial photograph of a city park featuring a large, dark blue lake. In the center of the lake, a fountain with multiple jets of water is active. The park is surrounded by lush green trees and several multi-story residential or institutional buildings. A bridge is visible on the left side of the lake, and a dam-like structure is on the right. The sky is clear and bright, suggesting a sunny day.

TA2025, TS 2026-2027



Kaupungin talous vahvistuu suunnittelukaudella

Vuodet 2025 ja 2026 ovat alijäämäisiä, mutta vuosi 2027 on jo ylijäämäinen.

Talousarvioesitykseen sisältyy sopeutustoimia

60 milj. €

40 milj. €
kohdistuu menoihin

20 milj. €
kohdistuu tuloihin

Oulun kaupungin tulos on alijäämäinen 41 milj. euroa TA2025

TULOSLASKELMA	TP2023	TAM2024	TA2025	TS2026	TS2027
Oulun kaupunki					
1 000 EUR					
Toimintatulot	194 640	197 437	204 139	195 991	199 184
Valmistus omaan käyttöön	26 178	18 650	9 779	9 757	9 762
Toimintamenot	-786 547	-779 908	-826 025	-829 389	-805 069
Toimintakate	-565 730	-563 821	-612 107	-623 641	-596 123
Verotulot	524 326	503 358	530 812	556 394	581 850
Valtionosuudet	119 761	116 632	131 204	140 275	137 443
Rahoitustulot ja -menot	21 269	4 031	3 357	-927	-5 171
Vuosikate	99 626	60 200	53 266	72 100	117 999
Poistot ja arvonalentumiset	-88 081	-91 109	-96 139	-99 965	-98 701
Poistot	-87 362	-90 909	-95 939	-99 765	-98 501
Arvonalentumiset	-720	-200	-200	-200	-200
Tilikauden tulos	11 544	-30 909	-42 872	-27 865	19 299
Poistoeron muutos	3 043	2 652	1 508	1 482	1 469
Vapaaehtoisten varausten muutos	-2 000	0	0	0	0
Yli-/alijäämä	12 588	-28 256	-41 365	-26 382	20 767

Sopeutustoimista

- 40 milj. euroa kohdistuu menoihin.
- 20 milj. euroa tuloihin.

TE2024-uudistus huomioitu vuodesta 2025 alkaen, vaikuttaa toimintamenoihin ja valtionosuuksiin.

Oulun kaupungin investointimenot 203 milj. euroa TA2025

RAHOITUSLASKELMA Oulun kaupunki 1 000 EUR	TP2023	TAM2024	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Vuosikate	99 626	60 200	62 269	53 266	72 100	117 999
Tulorahoituksen korjauserät	30 654	-46 000	-6 912	-46 000	-6 000	-6 000
Toiminnan rahavirta	130 280	14 200	55 356	7 266	66 100	111 999
Investointimenot	-182 995	-242 995	-214 023	-202 722	-209 790	-177 112
Rahoitusosuudet investointeihin	5 545	2 709	3 667	1 863	3 096	1 963
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	15 404	6 000	15 761	6 000	6 000	6 000
Investointien rahavirta	-162 047	-234 287	-194 596	-194 859	-200 694	-169 149
Toiminnan ja investointien rahavirta	-31 767	-220 086	-139 239	-187 593	-134 594	-57 150
Antolainasaamisten lisäys	-190	-500	-511	-500	-500	-500
Antolainasaamisten vähennys	2 422	2 389	2 395	3 451	3 426	3 240
Antolainauksen muutokset	2 232	1 889	1 884	2 951	2 926	2 740
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	161 249	80 000	212 513	170 090	101 316
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-22 677	-23 249	-23 249	-27 871	-28 422	-46 906
Lyhytaikaisten lainojen muutos	105 632	0	-20 000	0	0	0
Lainakannan muutos	82 954	138 000	36 751	184 642	131 668	54 410
Muut maksuvalmiuden muutokset	-53 658	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	31 529	139 888	38 634	187 592	134 594	57 150
Rahavarojen muutos	-238	-80 198	-100 605	0	0	0

Kaupungin investointimenot korkeat seuraavien 3 vuoden aikana, yht. 590 milj. €

Investointien rahoitukseen tarvitaan myös uutta pitkäaikaista lainaa.

Lainan lopulliseen määrään vaikuttaa investointien toteutumisaste talousarviovuotena ja muu tulo-rahoitus.

Vuoden 2024 investointien rahoitukseen hyödynnetään vielä sotekiinteistöjen myynnistä saatuja tuloja 40 milj. euroa.

Oulun kaupunki TA2025



TA2025 vrt. ennuste 2024

- **Toimintakate (nettomenot) kasvaa 7,5 %**
- **Verorahoitus kasvaa 8,1 %**

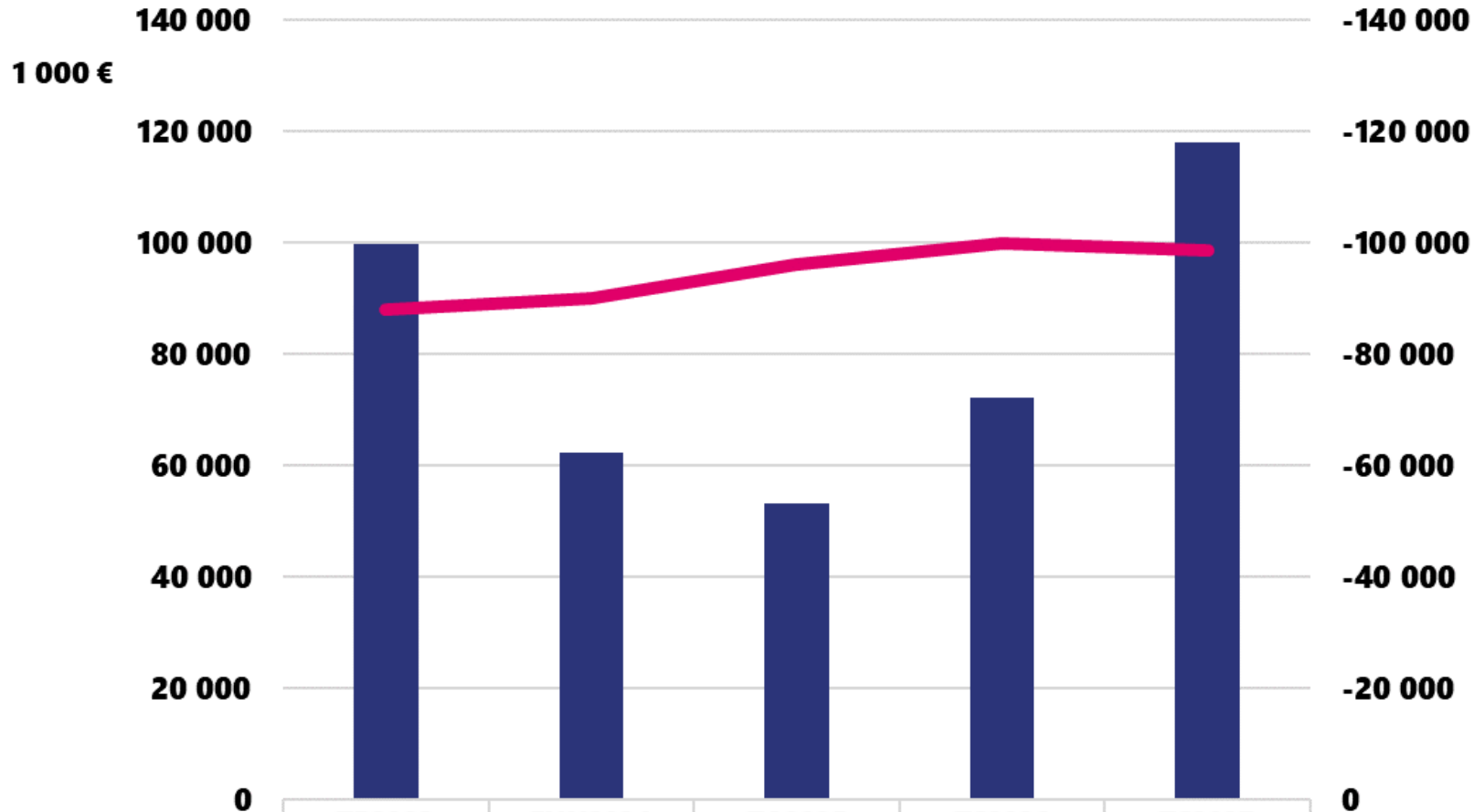
- **Vuosikate on 53 milj. euroa positiivinen**
- **Uutta lainaa investointien rahoitukseen kaupunki varautuu ottamaan 213 milj. euroa vuonna 2025**

Muutosprosentit laskettu: TA KJ-Esitys 2025 vs. ENN6 / 2024

Toimintamenoissa huomioitu valmistus omaan käyttöön -erät

Nettoinvestoinnit = bruttoinvestoinnit - rahoitusosuudet - luovutustulot

Oulun kaupungin vuosikate ja poistot

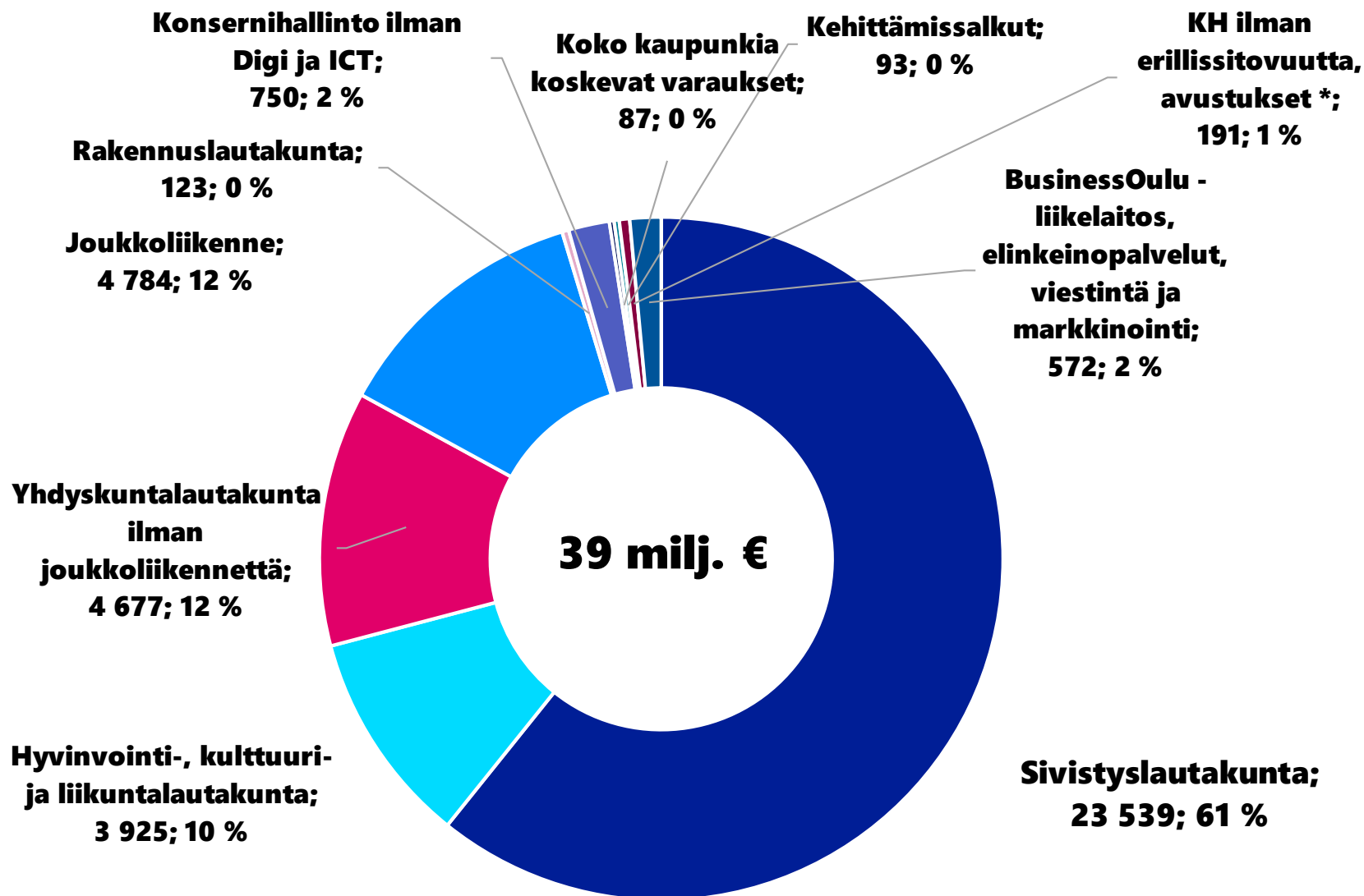


Vuosikate	99 626	62 269	53 266	72 100	117 999
Poistot ja arvonalentumiset	-88 081	-90 035	-96 139	-99 965	-98 701

**Vuosikate ei riitä
käyttöomaisuuden
poistojen
kattamiseen
vuosina 2024 -
2026.**

**Perusoletus on, että
tulorahoitus on riittävä,
jos vuosikate on
vähintään
käyttöomaisuuden
poistojen suuruinen.**

Talouden tasapainotus noin 40 milj. euroa vuosille 2025-2027



Hallintokuntien esityksissä huomioitu suunnitteluohjeen mukaiset tasapainotukset toimintamenoihin yhteensä 25 milj. euroa vuosille 2025-2027.

Kaupunginjohtajan esityksessä huomioitu lisäksi tasapainotukset toimintakatteeseen yhteensä 13,7 milj. euroa vuosille 2025-2027.

- Oulun Tilapalveluiden ja Konsernihallinto, Digi ja ICT:n sisäiset hinnat eivät voi nousta suunnittelukaudella.
- Euromääräistä sopeutustavoitetta ei ole asetettu Business Oulun työllisyyspalveluille, Oulun Vesiliikelaitykselle, Oulun seudun ympäristötoimelle, taseyksiköille, keskusvaalilautakunnalle, tarkastuslautakunnalle, kaupunginvaltuustolle ja kaupunginhallitukselle.
- * Tasapainotus ei koske Oulun Kulttuurisäätiön avustusta

A scenic view of a city street with a bridge over a canal. In the background, there are modern buildings, including one with a red facade and the text 'YMPÄRISTÖTALO' on it. The foreground is filled with green foliage and yellow flowers. A purple banner with white text is overlaid on the image.

Verot ja valtionosuudet

Veroprosentit

Muutokset kiinteistöveroprosentteihin:

- Yleisen kiinteistöveron alaiset rakennukset 1,15% → 1,25%
- Vakituiset asuinrakennukset 0,50% → 0,60%
- Rakentamaton rakennuspaikka 1,30% → 3,00%

2024 alkaen uusi maapohjan kiinteistövero.
2025 alkaen muutoksia kiinteistöveroprosentteihin.
Tuloveroprosenttiin ei muutosta TA2025.

VEROPROSENTIT	Kiinteistö- verolaki	TP2022	TP2023	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Tuloveroprosentti		20,50	7,86	7,90	7,90	7,90	7,90
Kiinteistöveroprosentit							
Yleisen kiinteistöveroprosentin alaiset							
maa-alueet*	1,30-2,00	-	-	1,30	1,30	1,30	1,30
rakennukset*	0,93-2,00	1,15	1,15	1,15	1,25	1,25	1,25
Vakituiset asuinrakennukset*	0,41-1,00	0,50	0,50	0,50	0,60	0,60	0,60
Muut asuinrakennukset*	0,93-2,00	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93
Voimalaitokset**	<3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10	3,10
Yleishyödylliset yhteisöt**	<2,00	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16	0,16
Rakentamaton rakennuspaikka**	2,00-6,00	-	-	-	3,00	3,00	3,00

* Kunnan tulee määrätä

** Kunta voi halutessaan määrätä. Mikäli ei määrätä, sovelletaan kunnan yleistä kiinteistöveroprosenttia. Jos veroprosenttia ei ole määrätty, kiinteistövero asuntotarkoitukseen kaavoitetusta rakentamattomasta rakennuspaikasta maksuunpannaan maapohjan yleisen kiinteistöveroprosentin mukaan.

Verovuodesta 2024 alkaen maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti on eriytetty rakennusten yleisestä kiinteistöveroprosentista. <https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/1992/19920654>

Verorahoitus (verotulot ja valtionosuudet)

VEROTULOT 1 000€	TP2023	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Kunnallisvero	404 010	380 634	405 579	427 381	448 781
<i>Muutos %</i>	-50,4	-5,8	6,6	5,4	5,0
<i>Vero %</i>	7,86	7,90	7,90	7,90	7,90
Yhteisövero	52 068	42 779	42 008	44 153	46 566
<i>Muutos %</i>	-30,9	-17,8	-1,8	5,1	5,5
Kiinteistövero	68 248	74 131	83 225	84 860	86 503
<i>Muutos %</i>	5,7	8,6	12,3	2,0	1,9
Verotulot yhteensä	524 326	497 544	530 812	556 394	581 850
<i>Muutos %</i>	-45,1	-5,1	6,7	4,8	4,6

VALTIONOSUUDET 1 000€	TP2023	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Valtionosuudet	119 761	114 827	131 204	140 275	137 443
<i>Muutos %</i>	-65,2	-4,1	14,3	6,9	-2,0

VEROTULOT JA VALTIONOSUUDET YHTEENSÄ 1 000€	TP2023	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Verotulot ja valtionosuudet	644 087	612 371	662 016	696 669	719 293
<i>Muutos %</i>	-50,4	-4,9	8,1	5,2	3,2

Verotulot:

- 2024 alkaen uusi maapohjan kiinteistövero.
- Muutoksia kiinteistöveroprosentteihin 2025 alkaen, joiden vaikutus yht. 21 M€ 2025-2027

Valtionosuudet:

- Vuodelle 2025 vuoden 2023 Sote-siirtolaskelmista vähennystä -17 M€
- TE-uudistuksesta lisäystä + 32,5 M€ vuodelle 2025
- Tulossa valtionosuusjärjestelmän uudistus 2026 alkaen, jonka vaikutukset arvioidaan myöhemmin

Veroprosenttien noston vaikutus verovelvolliselle

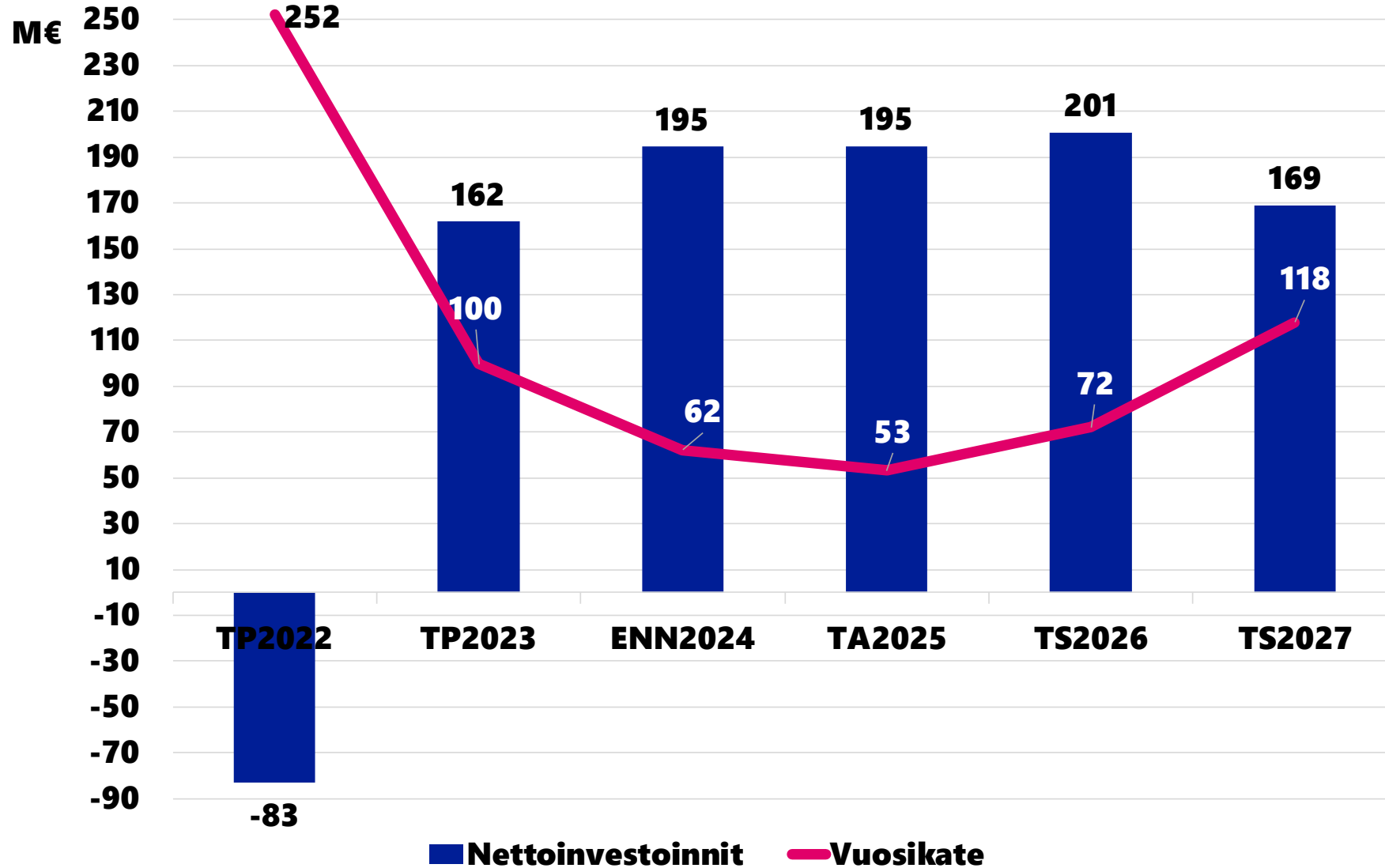
- Ehdotetut kiinteistöveroprosenttien korotukset kasvattaisivat Oulun kaupungin kiinteistöverotuloja TA-vuosilla 2025-2027 yhteensä noin 21 M€.
- Yleisen kiinteistöveron alaisten rakennusten veroprosentin +0,1 %-yksikön noston vaikutus veronmaksajalle on varsin maltillinen.
- Vakituisten asuinrakennusten veroprosentin nosto +0,1 %-yksikköä aiheuttaa esimerkkikiinteistöissä vähäisiä korotuksia.
- Rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti on Oulussa ollut 1,7-4,7 %-yksikköä matalampi kuin ympäristökunnissa ja monissa muissa kaupungeissa.

			kiinteistövero% v2025	kiinteistövero% v2024	
Yleisen kiint.v-% alaiset rakennukset	pinta- ala	verotus- arvo	1,25 %	1,15 %	ero
Tuotanto-rakennus	1500	190 000,00	2 375,00	2 185,00	190,00
Tuotanto-rakennus	200	65 000,00	812,50	747,50	65,00
Tuotanto-rakennus	700	40 000,00	500,00	460,00	40,00
Vak. asuinrakennukset	pinta- ala	verotus- arvo	0,60 %	0,50 %	ero
vak. asuinkäyttö pientalo v.2020	150	97 876,13	587,26	489,38	97,88
vak. asuinkäyttö pientalo v.2000	150	72 119,25	432,72	360,60	72,12
vak. asuinkäyttö pientalo v.1980	150	46 362,38	278,17	231,81	46,36
vak. asuinkäyttö pientalo v.1960	150	20 605,50	123,63	103,03	20,61
Rakentamaton rakenn.paikka	pinta- ala	verotus- arvo	3,00 %	1,30 %	ero
Rakentamaton rakennuspaikka,	1134	68 346,18	2 050,39	888,50	1 161,89
asemakaava ja yli puolet	927	55 870,29	1 676,11	726,31	949,79
maapohjasta asuinkäyttöön	751	45 262,77	1 357,88	588,42	769,47

Investoinnit



Vuosikate/investoinnit



Nettoinvestoinnit: investointimenot – rahoitusosuudet - luovutustulot

Suurimmat rakennusinvestoinnit

Rakennusomaisuuden taseyksikkö, suurimmat erillishankkeet 1 000 €	TA2025	TS2026	TS2027	Yht. 2025-2027
Rakasilan vesiliikuntakeskus	3 000	20 000	25 000	48 000
Jääkärintaloon monitoimitalo	19 100	12 150		31 250
Tietomaan perusparannus ja laajennus	17 000	6 000		23 000
Kiiminkipuiston koulun laajennus	900	9 500	4 800	15 200
Merikosken koulu / Ankkuri	400	5 000	9 500	14 900
Pateniemen koulu / Herukan yksikkö	7 000	5 000		12 000
Kellon yläkoulun peruskorjaus		1 000	9 500	10 500
Teuvo Pakkalan koulu peruskorjaus	8 300	2 000		10 300
Pääkirjaston perusparannus	7 500			7 500
Tuiran monitoimitalo	7 000			7 000
Puolivälinkankaan päiväkotijärjestäminen ja nuorisotila	4 600	2 400		7 000
Tuiran varhaiskasvatuspalveluiden järjestäminen	400	4 000	2 200	6 600
Valveen peruskorjaus	500	500	5 000	6 000
Ylikiimingin kirjasto 2025	200	1 100	950	2 250
Linnanmaan uimahalli	2 200			2 200
Alakylän koulun korvausinvestointi	2 100			2 100
Madetojan pysäköinti		200	1 500	1 700
Madetojan musiikkikeskus		300	500	800
Jatulin toimintakeskuksen perusparannus			500	500
YHTEENSÄ	80 200	69 150	59 450	208 800

Rakennusomaisuuden taseyksikön kaikki TA2025 rakentamisen erillishankkeet yhteensä 81,4 milj. €

Yhdyskuntalautakunnan kaikki erillishankkeet

Hanke, 1 000 EUR	TA2025	TS2026	TS2027	2025-2027 yhteensä
Asematunneli	500	7 600	7 600	15 700
Ritaportti	4 000	4 000	2 000	10 000
Torinrannan laiturit	5 000	500	-	5 500
TA MAL-sopimuksen hankkeet	1 500	1 500	1 500	4 500
TA Kv energiatehokkuus	2 000	2 000	-	4 000
Hallituskatu, Rautatienkatu	1 500	1 500	-	3 000
TA Keskustan puistot	1 000	1 000	1 000	3 000
Merikosken siltojen uusiminen	600	1 100	1 100	2 800
Alppilan bulevardi	200	300	2 000	2 500
Kiikelin merikylpylä	2 000	-	-	2 000
Venesatamat	500	500	500	1 500
Siltaomaisuuden hallinta	500	500	500	1 500
Nallikarinrannan katujärjest	200	1 300	-	1 500
Raksilan liikennejärjestelyt	200	1 000	-	1 200
Oulun pääpoliisiasema/Vankila	300	-	500	800
Vänmanninsaaren rantarakenteet	600	-	-	600
Oulun kauppatori	500	-	-	500
TA Pateniemenranta	200	200	-	400
Asuntomessut 2025	300	-	-	300
Ritaharjuntie liikennejärjest.	300	-	-	300
Yhteensä	21 900	23 000	16 700	61 600

Yhdyskuntalautakunnan kaikki TA2025 erillishankkeet yhteensä 21,9 milj. €

Suurimmat jatkuvat investointihankkeet

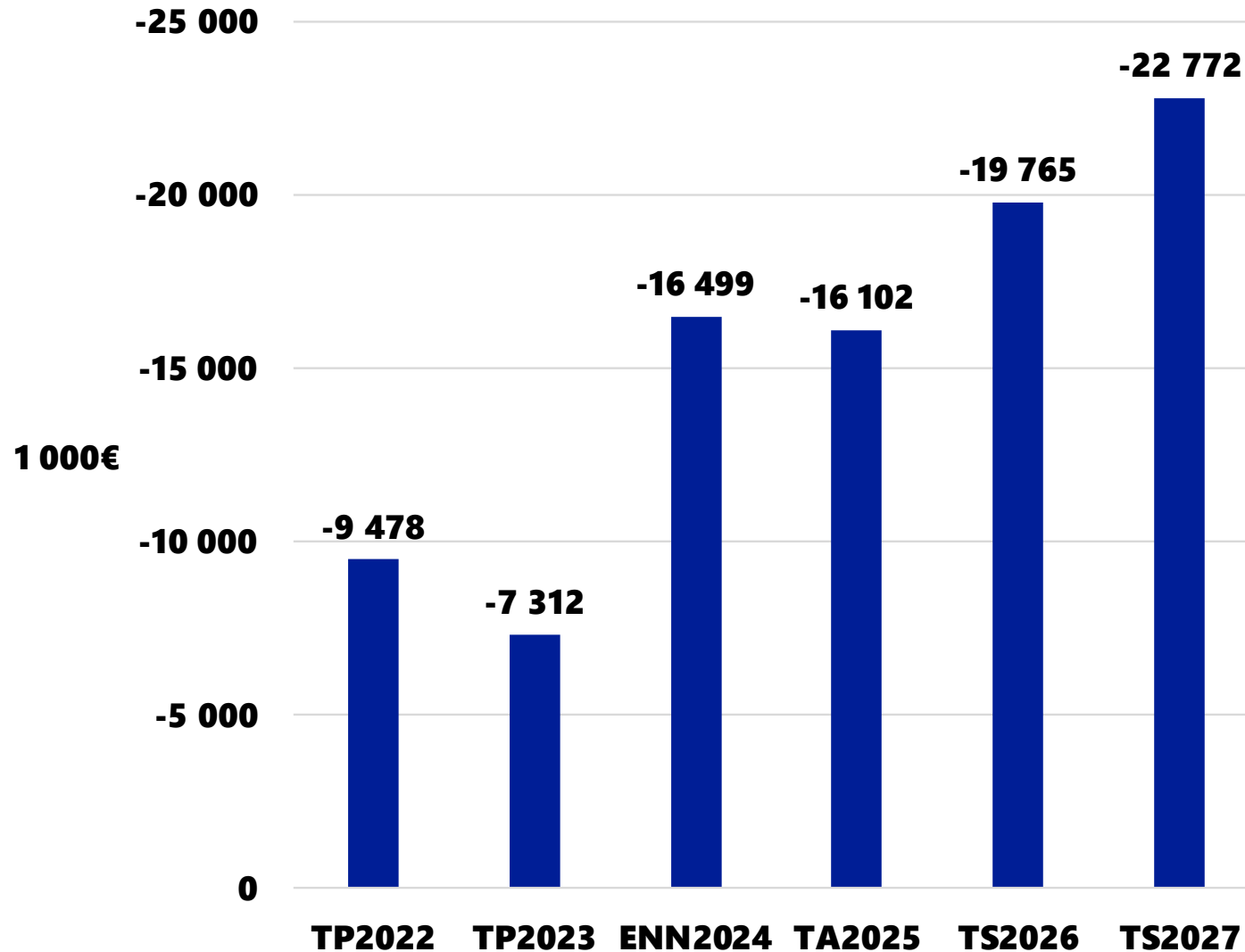


1 000 EUR	TA2025	TS2026	TS2027	2025-2027 yhteensä
YYP: kadut, tiet, sillat, torit	22 000	22 000	22 000	66 000
Rakennusomaisuuden taseyksikkö: korjausrakentamishjelma	18 000	18 000	16 000	52 000
Oulun vesi: vedenpuhdistamot ja pohjavedenottamot, josta	5 500	17 300	12 800	35 600
<i>Hintan laajennus</i>	<i>2 000</i>	<i>15 000</i>	<i>12 000</i>	<i>29 000</i>
Oulun Vesi: vesijohtoverkostot	6 917	7 695	7 987	22 599
Oulun Vesi: jätevesiviemäriverkostot	6 757	6 885	6 727	20 369
YYP: maanhankinta	6 000	6 000	6 000	18 000
Hyvinvointi-, kulttuuri ja liikuntalk: irtain käyttöomaisuus	6 761	6 071	2 740	15 572
KH Digi ja ICT: irtain käyttöomaisuus, ICT	5 100	5 100	5 100	15 300
YYP: pääliikenneväylät ja muut liikennejärjestelyt	4 500	4 500	4 500	13 500
Sivistysltk: irtain käyttöomaisuus	4 057	4 190	2 063	10 310
Yhteensä	85 592	97 741	85 917	269 250

Lainat ja korkomenot

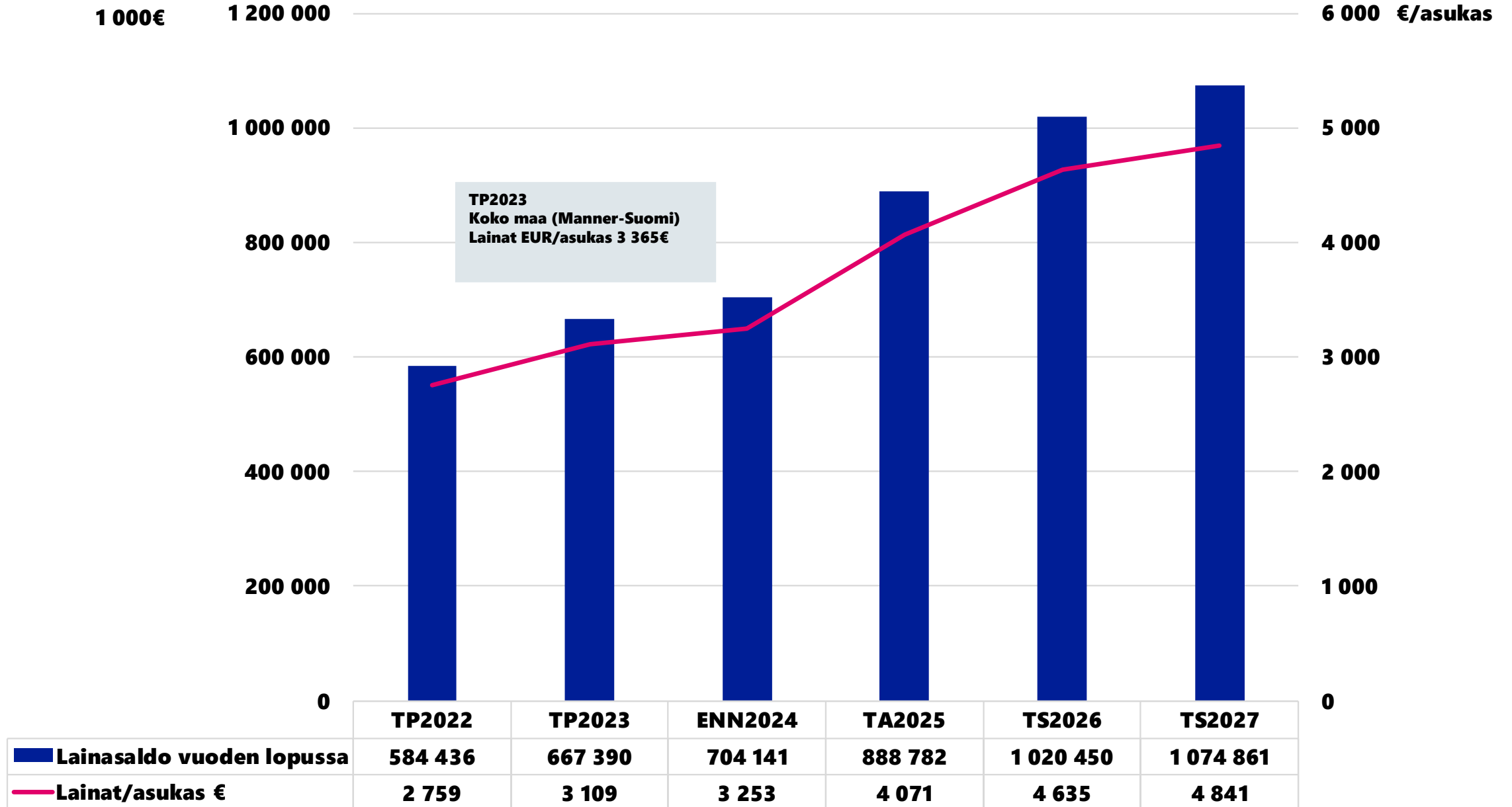
A wide-angle photograph of a city river scene. In the foreground, a person is riding a blue bicycle on a red-paved bridge with metal railings. The river flows through the middle ground, bordered by stone walls and green grassy banks. In the background, a large yellow building with a prominent black spire and clock tower is visible under a cloudy sky.

Korkomenot: (sisältää konsernitilin)



**Uusien lainojen
korkoprosenttina
on käytetty
2025: 2,7%
2026-2027: 2,5%**

Lainasaldon kehitys (sisältää konsernitilin)



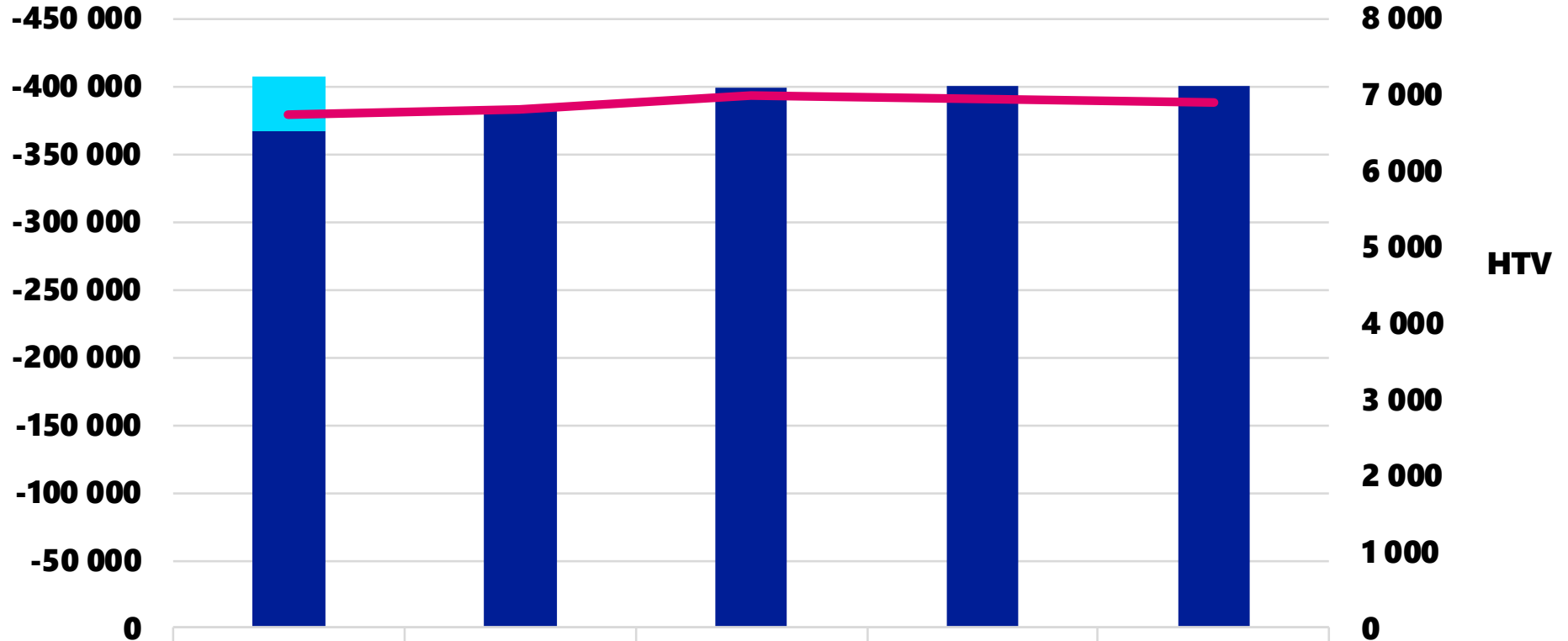


Oulun kaupungin henkilöstö

Oulun kaupungin henkilöstömenot EUR ja HTV

TP2023 huomioitu kuntaliitokseen liittyvät kertavaikutteiset palkkaharmonisointimenot -40 milj. euroa.

1 000€



	TP2023	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
■ Kertavaikutteiset erät	-40 000	0	0	0	0
■ Henkilöstömenot ilman kertavaikutteisia eriä	-367 702	-383 057	-399 119	-400 384	-401 100
— HTV yhteensä	6 749	6 824	6 999	6 956	6 905

HTV (palkallinen työpanos): palkallisesta työpanoksesta on poistettu palkattomat poissaolojaksot. Luku esitetään kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna, koko vuoden keskiarvo.

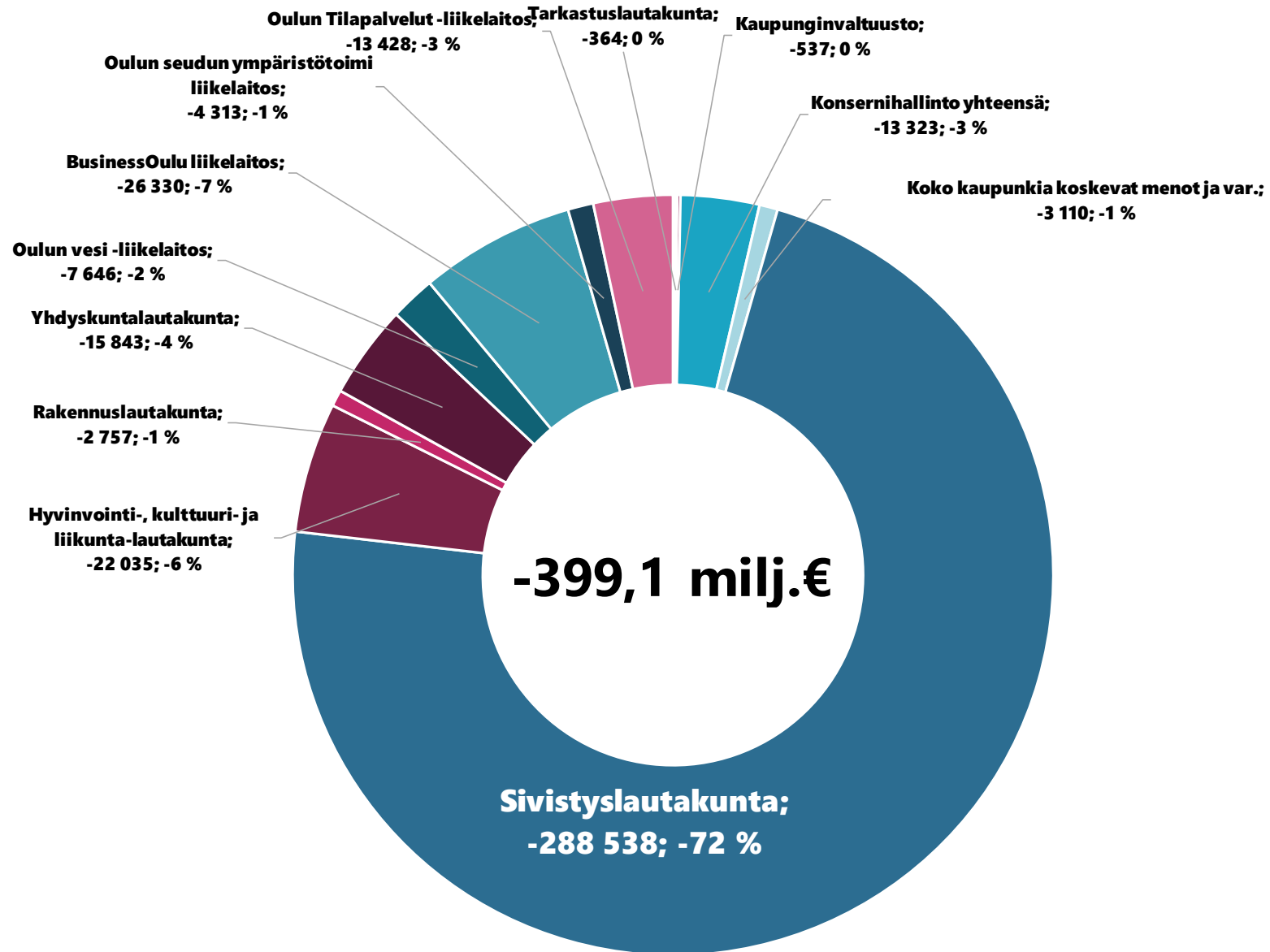
HTV (palkallinen työpanos)

HTV (Palkallinen työpanos)	TP2022	TP2023	TAM2024	ENN2024	TA2025	TS2026	TS2027
Tarkastuslautakunta	4	3	3	3	3	3	3
Konsernihallinto yhteensä	174	158	164	161	166	163	160
Hyvinvointilautakunta	3 296	0	0	0	0	0	0
Sivistyslautakunta	4 935	5 123	5 038	5 115	5 133	5 121	5 100
Hyvinvointi-, kulttuuri- ja liikuntaltk	367	386	409	420	428	428	401
Rakennuslautakunta	35	37	39	38	39	36	36
Yhdyskuntalautakunta	180	180	203	192	259	251	250
Oulun Vesi liikelaitos	116	115	127	122	126	125	125
BusinessOulu liikelaitos	162	159	186	183	401	388	388
Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos	221	0	0	0	0	0	0
Oulun seudun ympäristötoimi liikelaitos	56	57	62	62	62	62	62
Oulun Tilapalvelut liikelaitos	227	206	212	205	256	253	253
Oulun Infra -liikelaitos	239	231	220	202	0	0	0
Oulun kaupunki yhteensä	10 010	6 654	6 665	6 706	6 873	6 830	6 779

HTV (Palkallinen työpanos): Palkallisesta työpanoksesta on poistettu palkattomat poissaolojaksot. Luku esitetään kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna, koko vuoden keskiarvona.

Luku ei sisällä työllistettyjä, opiskelijoita, harjoittelijoita eikä toimenpidepalkkalaisia.

TA2025 Henkilöstömenot hallintokunnittain 1000 eur



Kaupunkiympäristöpalvelut

OULUN TAI



Tunnuslukuja 2023

Rakennuslupia
1575 kpl
08/2024: **997** kpl

Asuntojen määrä (kumulatiivinen)
720 kpl
08/2024: **495** kpl

Kaavoitukseen myönnetyt
poikkeamisluvat **68** kpl
08/2024: **41** kpl

Suunnittelutarveratkaisu-
päätökset **20** kpl
08/2024: **7** kpl

Vuokratut tontit **69** kpl
Vuokrat yritystontit **15** kpl

Maanvuokratulot
44,2 milj. €



Painopisteet

- **Kärkihankkeet**
- **Keskeisen alueen yleiskaavan päivitys**
- **Keskustavisio 2040 päivitys**
- **Yritysmuutosmyönteisyys:** elinkeinopoliittisen ohjelman päivitys, riittävä kaavavaranto ja tonttitarjonta, myös suuret yritystontit
- **Vihreän siirtymän hankkeet**
- **Asuntomessut**
- **Hiilineutraali Oulu 2035:** kestävän liikummisen edistäminen, kiertotalous

Muuta ajankohtaista

- Oulun Infran kunnossapidon ja maarakentamisen toiminnan ulkoistus 1.10.2024 alkaen. Infra – liikelaitoksen lakkauttaminen 1.1.2025 ja virastomalliin siirtyminen.
- Joukkoliikennettä kehitetään uudella palvelutasolla ja tasataksamallilla
- Uusi rakennuslaki voimaan 1.1.2025, rakennusvalvontatyö muuttuu merkittävästi
- Teollisuustonttien varanto uhkaa loppua keskeisiltä kaupunkialueilta
- Odotetaan rakentamisen suhdanteiden osittaista elpymistä 2025



A photograph of a playground during autumn. In the foreground, a girl in a pink jacket and hat sits on a tire swing, smiling. To her left, another girl in a dark blue jacket and red-and-white striped hat sits on a tire swing. The playground has wooden structures and green safety matting. In the background, other children are visible on a play structure, and trees with yellow and green leaves are visible under a bright sky. A purple banner with white text is overlaid across the middle of the image.

Sivistys- ja kulttuuripalvelut



Tunnuslukuja 2023

Peruskoulut
21 000 oppilasta

Varhaiskasvatus
10 000 lasta

Lukio
7 200 opiskelijaa

Kirjastot
24 kirjastoa, **2** kirjastoautoa
4 miljoonaa lainausta

Uimahallit
Yli 1 miljoonaa
kävijää

Museot
50 000
vierailijaa

Oulu-opisto
1800 kurssia
Oulu Sinfonia
131 konserttia

Tapahtumatilat
200+ tapahtumaa, joissa
250 000+ kävijää

Vastaamme toimintaympäristön muutoksiin



Hyvinvoinnin haasteet: Koettu hyvinvointi ja onnellisuus, yksinäisyys, liikkumattomuus, mielen hyvinvoinnin haasteet, monialaisten toimintamallien vahvistaminen, alueelliset yhteistyörakenteet hyvinvointi- ja työllisyysalueen kanssa, kasvavat tuen tarpeet



Luonnon kantokyky: Kestävän tulevaisuuden edistäminen opinvirran kautta varhaiskasvatuksesta toiselle asteelle.



Digitaalisuus: Tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen, tietosuojaa vahvistetaan, museo- ja tiedekeskuksen uusi digitaalinen tila (deep space)



Demografinen muutos: Alueellisten palveluverkkoselvitysten toimeenpano ja uudet palveluverkkoselvitykset lasten määrän vähentyessä. Palveluverkon erillisselvitykset



Oulu jatkaa palvelutilojen investointiohjelmaa



Hallitusohjelma: kolmiportaisen tuen uudistus, perusopetuksen opetustuntien lisääminen, englanninkielisen lukiokoulutuksen aloittaminen, Suomi liikkeelle -ohjelma, kulttuuripoliittinen selonteko, hallituksen säästötoimenpiteet

The logo for BusinessOulu, featuring the text "BusinessOulu" in white on an orange background with a diagonal split.

BusinessOulu

A banner with the text "IHMISSIA YRITYKSIÄ. IDEOITA." and an orange circle logo. The banner shows a group of people in a meeting.

**IHMISIÄ
YRITYKSIÄ.
IDEOITA.**

A laptop screen displaying the text "IHMISSIA YRITYKSIÄ IDEOITA!" and the BusinessOulu logo. The screen is part of a meeting setup with coffee and food on the table.

**IHMISIÄ
YRITYKSIÄ
IDEOITA!**



Lakisääteiset työllisyyspalvelut siirtyvät 1.1.2025 alkaen valtiolta kunnille

Työllisyyden hoito ja entistä suurempi osa työttömyyden kustannuksista on jatkossa kuntien vastuulla.

Tämän tehtävän onnistumisessa yritysten, oppilaitosten ja kaupungin täytyy pelata samaan maaliin.



Tunnuslukuja 2023-2024

Yritysten toimipaikat

2022 **17 087 kpl**
2023 **15 484 kpl**

Aloittaneet yritykset

1-3/2024: **508 kpl**
1-3/2023: **428 kpl**

Lopettaneet yritykset

1-3/2024 **451 kpl**
1-3/2023 **365 kpl**

Alueella työssäkäyvät

2022: **97 459 hlöä**
2021: **94 664 hlöä**

Invest-in yritykset

2023: **29 kpl**
2022: **21 kpl**

Yöpymiset

1-6/2024: **384 000 kpl**
1-6/2023: **358 000 kpl**

Majoitusmyynti

1-6/2024: **24,2 milj. €**
1-6/2023: **21,4 milj. €**

YRITYSMYÖNTEINEN OULU



Tavoitteet

- + Yrittäjyys** Yritysmyönteisyyden kehitys (ml. start up -mittarit); Kaupungin organisaatioyksiköiden yhteistyön aste (laadullinen arvio)
- + Vientiliikevaihto** + 330 M€ / vuosi
- + Työpaikat** + 2000 / vuosi
- + Investoinnit** + 300 M€ / vuosi
- + Vetovoima** Yöpymiset 0,8M/2027 | Invest In +30 kpl/vuosi
- + Rahoitus** Tarpeen mukaisen rahoituksen saatavuus; OPO-rahoituksen taso 70M€
- + Osaava työvoima** Kysynnän ja tarjonnan kohtaaminen; koulutuspaikkojen täyttyminen, siirtyminen työmarkkinoille koulutuksen jälkeen, yritysten kokemus työvoiman saatavuuden osalta
- + Maankäyttö** Tonttivaranto eri kokoisille tonteille / käyttötarkoituksiin
- + Kuntatalous** Palkkaverotulot; yritysten lkm; yhteisövero

Tavoittelemme POSITIIVISIA VAIKUTUKSIA

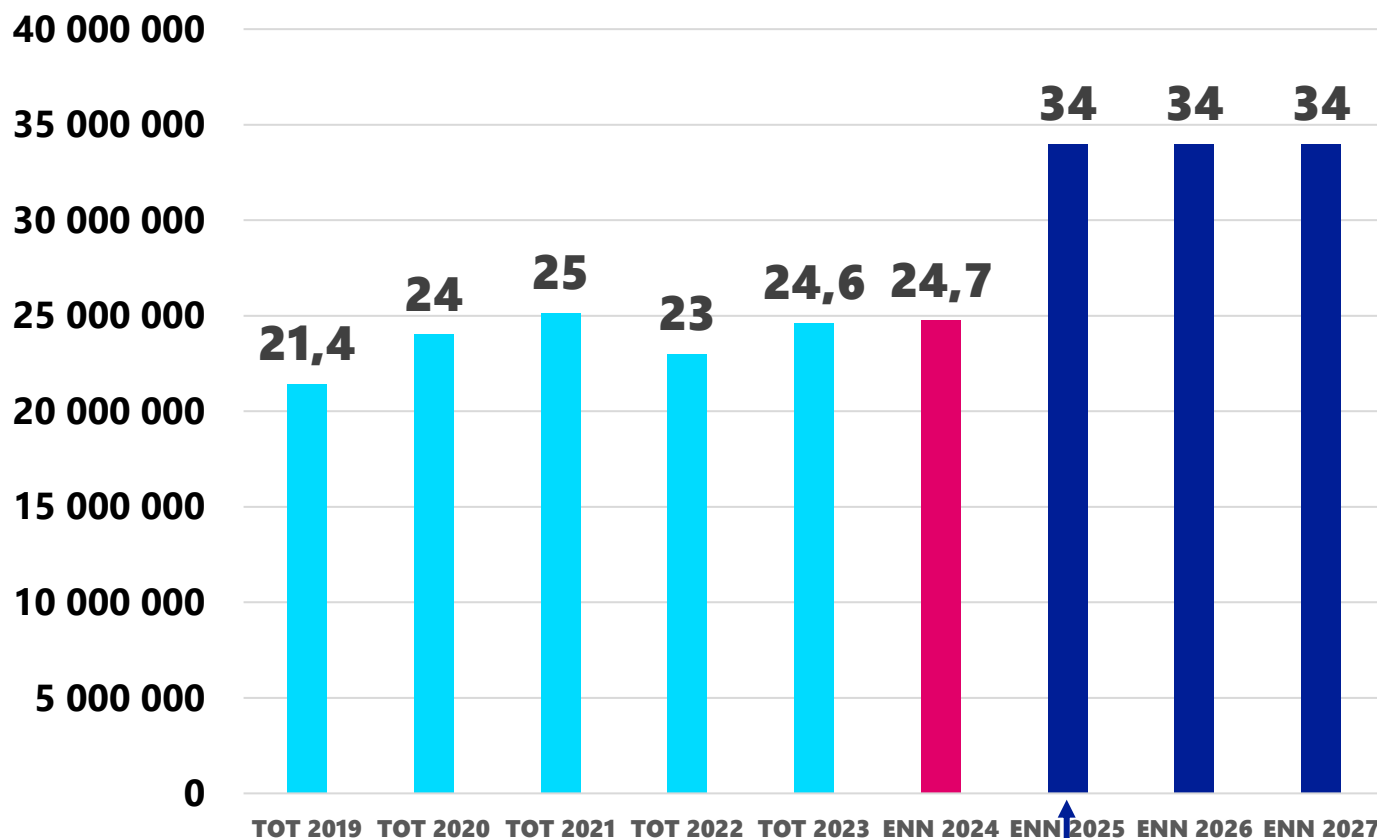
- ✓ Yrittäjyyteen,
- ✓ Vientiin,
- ✓ Työpaikkojen kehitykseen,
- ✓ Investointeihin sekä
- ✓ Oulun kaupungin vetovoimaan ja kuntatalouteen

Työllisyyspalvelut 2025

- **Tehokas työnvälitys:** työnantajat saavat tarvitsemaansa työvoimaa ja työnhakijat etenevät töihin.
- **Osaamisen kehittäminen:** Työnhakijat voivat kehittää osaamistaan vastaamaan työmarkkinoiden tarpeita.
- **Työkyky:** Tuemme työnhakijoiden työkyvyn kehittymistä osaamistaan vastaaviin tehtäviin ja lisäämme työnantajien valmiuksia työllistää henkilöitä, joilla on työkyvyn tuen tarpeita.
- **Palveluohjaus:** Asiakas on tarpeensa mukaisessa palvelussa ja siirtyy tarkoituksenmukaiselle etuudelle, mikäli hänellä ei ole osaamista tai työkykyä työllistyäkseen.



Työttömyysturvan kuntaosuus Oulussa, toteuma 2019-2023 ja ennuste 2024-2027

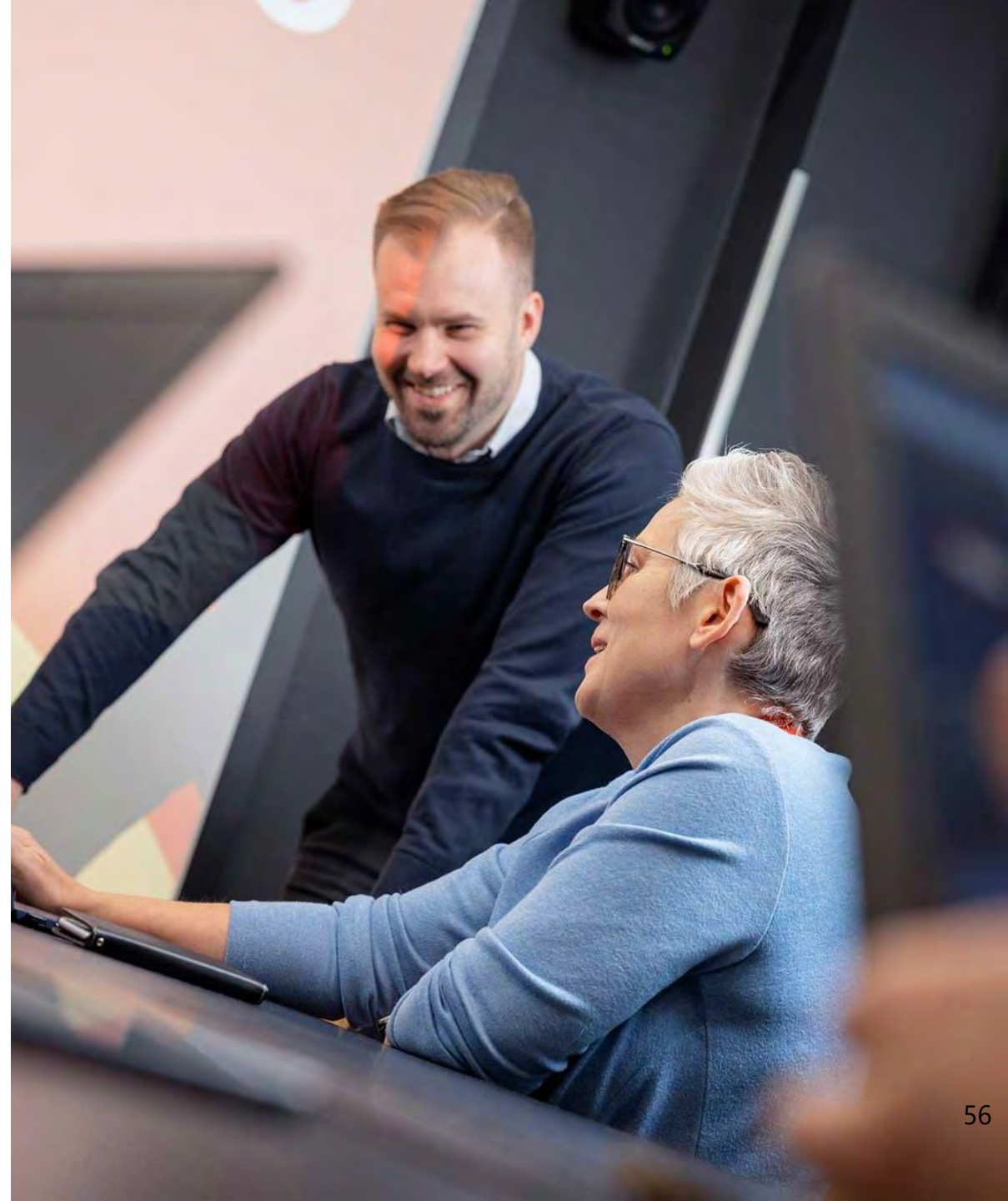


Työttömyysturvan kuntaosuuden ennuste vuosille 2025-2027 pohjautuu TEM:n kustannusarvioon kuntien työttömyysetuuksien rahoitusvastuun laajentamisesta. Arvio perustuu työttömyysetuusjaksojen kertymään vuonna 2023. (Lähde: Kunnan peruspalvelujen valtionosuus 2025 kesäkuu, VM)

Työttömyysetuuksien rahoitusvastuun laajenemisen vaikutus kuntaosuuteen:
ennuste nousee 25 Meur -> 34 Meur. Nousua +9 Meur

Elinkeinopalvelut 2025

- **Yrityspalvelut:** asiakaslähtöiset ja helposti saavutettavat palvelut liiketoiminnan suunnitteluun, käynnistämiseen, kehittämiseen ja kasvuun liittyen.
- **Startup-kaupunki:** tavoite on olla pääkaupunkiseudun lisäksi johtava startup-kaupunki. Tueksi tarvitaan uusi alkuvaiheen rahasto.
- **Invest-in:** tavoite saada Ouluun kaksi teollista investointia, joiden kokoluokka satoja miljoonia vuoteen 2027 mennessä.
- **ICT toimialan isojen projektien valmistelu ja käynnistäminen:** NATO:n osaamiskeskus, Radiopuisto ja Siruosaamiskeskus
- **Oulun Innovaatioallianssi:** 4. strategiakauden valmistelut käynnistetään vuoden 2025 aikana.
- **Yritysklusterit:** tuetaan mm. health-, vety-, automotive- ja kiertotalousklustereita.
- **Pesti-yksikkö:** yritysten työntekijä- ja osaamistarpeiden tunnistamisen tukeminen ja tarpeisiin vastaaminen



Oulu: innovatiivinen ja onnellinen



**Oulu on finalistti European
Capital of Innovation –kilpailussa**

Maailman 13. onnellisin kaupunki:
www.happy-city-index.com



KAUPUNGINTALON AVAJAISET 7.-13.10.2024

Lämpimästi tervetuloa!
ouka.fi/kaupungintalon-avajaiset

Kiitos!

Ari Alatossava
Oulun kaupunginjohtaja



OULU

